Coteq Netbeheer B.V.

Jaarverslag 2022

Vanwege de toepassing van artikel 403 BW2 is er geen accountantscontrole uitgevoerd op de jaarrekening van Coteq Netbeheer B.V.

Inhoudsopgave

Voorwoord	**3**
Over Coteq	4
Excellent netbeheer	7
Duurzame bedrijfsvoering	12
Financiële verantwoording en vooruitblik	16
Financiële ratio's (Besluit financieel beheer netbeheerder)	18
Risicomanagement en governance	23
Juridische structuur	31
Governance	32
Jaarrekening 2022	**34**
Toelichting behorende tot de jaarrekening 2022	39
Verklaring Naleving Gedragscode voor Netbeheerders	70
Overige gegevens	**72**
Statutaire bepalingen inzake de resultaatbestemming	72
Overig	72

Voorwoord

Het terugdringen van de opwarming van de aarde is wereldwijd een van de grootste opgaven voor de komende decennia. De klimaatverandering vraagt om drastische maatregelen op het gebied van CO_2-reductie. Als gevolg van de inval van Rusland in Oekraïne en de daaropvolgende ontwikkelingen, waaronder een boycot op energie-importen uit Rusland en sterk gestegen energieprijzen (gascrisis) is de energietransitie in een stroomversnelling gekomen. Dit terwijl de schaarste aan goed gekwalificeerd (technisch) personeel groot is en ook de materiaalschaarste uitdagingen met zich meebrengt. Coteq bevindt zich in een turbulente en uitdagende omgeving.

Coteq verzwaart haar netten om te kunnen blijven voldoen aan de alsmaar groter wordende vraag naar elektriciteit en daarmee congestie op haar eigen netten zoveel mogelijk te voorkomen.

Een andere uitdaging is de cyberdreiging die jaarlijks toeneemt. Dit stelt hoge eisen aan de beveiliging van onze data en systemen en aan het bewustzijn bij onze medewerkers. In 2022 hebben hiervoor meerdere bijeenkomsten, trainingen en campagnes plaatsgevonden.

In juni 2022 is door de rijksoverheid het eerste niveau van de gascrisis afgekondigd, omdat er zorgen waren over het tijdig en betaalbaar beschikbaar krijgen van aardgas om de winter van 2022-2023 te overbruggen. Deze gascrisis zal waarschijnlijk langjarig impact hebben op de energieprijzen. Hierdoor nemen de investeringen in verduurzaming, zoals isolatie, zonnepanelen, productie van hernieuwbare gassen, elektrisch vervoer en (hybride) warmtepompen waarschijnlijk een nog grotere vlucht. Dit heeft grote gevolgen voor de gevraagde capaciteit op onze netten.

In het jaar 2022 ontvingen wij voor 5,1 megawatt aan verzoeken voor netcapaciteit om elektriciteit af te nemen. Ook de vraag naar netcapaciteit voor teruglevering van duurzame elektriciteit aan ons net blijft groot. In november 2022 heeft TenneT aangekondigd dat op meerdere plekken in Nederland de grenzen van de capaciteit van het hoogspanningsnet worden bereikt. Voor Overijssel betreft dit de capaciteit voor teruglevering van duurzame energie. Het onderzoek dat TenneT eind november gestart is, moet meer inzicht geven waar met extra flexibiliteit extra ruimte kan worden gevonden in het bestaande net.

Zorgdragen voor betrouwbare, betaalbare en veilige energienetten is de kerntaak van Coteq. Dat doen we al meer dan 57 jaar. Onze 142.000 klanten mogen rekenen op een ongestoorde energievoorziening.

In een jaar vol uitdagingen en veranderingen konden we altijd rekenen op de expertise en enorme betrokkenheid van onze collega's. Net als voorgaande jaren is het ons weer gelukt om in de top 3 van beste netbeheerders te eindigen. Ik ben daar trots op en dank daar alle collega's hartelijk voor. Samen gaan we vol energie naar morgen.

Gerald de Haan
Algemeen directeur

Verslag van de directie

Over Coteq
Coteq Netbeheer B.V. is een 100% dochteronderneming van Cogas B.V., die zelf een 100% dochteronderneming is van Cogas Holding N.V. Coteq is verantwoordelijk voor de ontwikkeling, aanleg, onderhoud en beheer van de netwerken voor gas en elektriciteit in een groot deel van Twente en de gemeente Hardenberg. Op deze manier zorgen we ervoor dat ruim 142.000 huishoudens gebruik kunnen maken van gas of elektriciteit voor het verwarmen van hun woning, koken, douchen en overige activiteiten.

Coteq is de onafhankelijke netbeheerder binnen de Cogasgroep. We stellen onze gas- en elektriciteitsnetten beschikbaar aan de verschillende marktpartijen. Onze klanten kiezen zelf hun energieleverancier.

We weten veel van elektriciteit en gas en zetten die kennis en ervaring in om bij te dragen aan de energietransitie. We denken mee over de nieuwste technieken en ontwikkelingen op het gebied van energie. We brengen partijen bij elkaar, ondersteunen nieuwe initiatieven en delen onze netwerken, kennis en data. Zo zijn we betrokken bij de Regionale Energiestrategieën (RES) voor Twente en West-Overijssel en werken we met gemeenten aan warmtevisies en wijkuitvoeringsplannen.

Missie en visie
Onze missie is om samen met onze maatschappelijke partners te zorgen voor een toekomstbestendige energie-infrastructuur, de energietransitie te versnellen en bij te dragen aan de leefbaarheid in onze regio. Coteq wil de duurzame netbeheerder zijn die zich vanuit haar maatschappelijke rol en regionale positionering actief richt op zowel excellent netbeheer als op het versnellen van de energietransitie in de regio.

Kernwaarden en doelen
Een belangrijk onderdeel van de strategie en cultuur van Coteq zijn onze kernwaarden, die het uitgangspunt vormen van onze bedrijfsvoering en het handelen van onze medewerkers.
De kernwaarden van Coteq zijn:

Veilig
Veilig handelen vormt de basis van al onze werkzaamheden en activiteiten. We streven ernaar het veiligheidsrisico en daarmee het aantal incidenten te minimaliseren voor onze klanten, medewerkers en anderen in onze omgeving.

Betrouwbaar
We willen voorzien in een betrouwbare energievoorziening en dienstverlening voor onze klanten.

Betaalbaar
De betaalbaarheid van de energievoorziening is van groot belang voor zowel consumenten als bedrijven. Daarnaast is de betaalbaarheid ook van groot belang voor het maatschappelijke draagvlak van de energietransitie. Daarom streven we ernaar de energievoorziening zo betaalbaar mogelijk te houden voor al onze klanten.

Duurzaam
We streven ernaar onze activiteiten zo duurzaam mogelijk uit te voeren en daarmee bij te dragen aan de verduurzaming van de samenleving.

Regionaal
Als regionale netbeheerder opereert Coteq altijd dicht bij de klant. We streven ernaar met onze activiteiten een zo groot mogelijke bijdrage te leveren aan de leefbaarheid, werkgelegenheid en bedrijvigheid in onze regio en proberen daarbij zoveel mogelijk samen te werken met andere regionale partijen.

Innovatief
De energiewereld is volop in beweging. Innovatie speelt hierbij een sleutelrol. Coteq streeft ernaar voorop te lopen op het gebied van innovatie, door onder meer te experimenteren met nieuwe technologieën en toepassingen. Hiermee willen we bijdragen aan een steeds slimmere en daarmee betere energievoorziening voor onze klanten.

Strategische pijlers
Dit jaarverslag is opgebouwd aan de hand van onze drie strategische pijlers:

Excellent netbeheer
Onze klanten kunnen rekenen op een veilige, betrouwbare en betaalbare energie-infrastructuur. We investeren in de kwaliteit van ons netwerk, het vereenvoudigen van processen en het optimaliseren van onze dienstverlening.

Versnellen energietransitie
Met onze kennis en ervaring, ons regionale karakter en onze positie in de samenleving ondersteunen we onze klanten en aandeelhouders bij het verduurzamen van de energievoorziening in de regio. We doen dit door de huidige infrastructuur aan te passen en door een actieve rol te spelen als (kennis)partner op het gebied van de energietransitie voor onze regio.

Duurzame bedrijfsvoering
We gaan op een verantwoorde en efficiënte manier om met ons maatschappelijk kapitaal. Zo houden we de energievoorziening betaalbaar voor onze klanten. We investeren in onze medewerkers, zodat ze van blijvende waarde zijn voor onze organisatie, en hun werk goed en veilig kunnen doen. We willen zelf ook een bijdrage leveren aan onze leefomgeving en het milieu. Daarom verduurzamen we onze eigen bedrijfsvoering.

Kerncijfers

Omschrijving	2022	2021
Gas: m³ transport	272,1mln.	371,1 mln.
Groengas: m³ ingevoed op het net	12,3 mln.	10,3 mln.
Aantal aansluitingen gas	142.416	143.108
Km gasnet	4.446 km	4.475 km
Uitvalsduur gas	15,9 sec.	9,0 sec.

Omschrijving	2022	2021
Elektriciteit: MWh transport	438.085 MWh	461.627 MWh
Aantal aansluitingen elektriciteit	56.176	55.715
Km elektriciteitsnet	1.397 km	1.381 km
Uitvalsduur elektriciteit	9,8 min.	18,3 min.

Omschrijving	2022	2021
Totale bedrijfsopbrengsten	48,9 mln.	48,2 mln.
Resultaat na belastingen	3,5 mln..	6,2 mln.
Investeringen	10,5 mln.	10,9 mln.
Balanstotaal	218,2 mln..	224,2 mln.

Excellent netbeheer

Inleiding
Excellent netbeheer is het fundament van Coteq als netbeheerder. Onze kerntaak is om te zorgen voor een veilige, betrouwbare en betaalbare energievoorziening, voor nu en in de toekomst. Om dit te borgen, moeten we blijven investeren in onze infrastructuur en zorgen voor een adequaat beheer en onderhoud van onze netten. Ook zijn we als netbeheerder verantwoordelijk voor het faciliteren van de vrije energiemarkt. In 2022 hadden wij te maken met extreme marktomstandigheden. Als gevolg van de oorlog tussen Rusland en Oekraïne stegen de energieprijzen enorm. De oorlog tussen Rusland en Oekraïne maakt de energietransitie nog urgenter.

In juni 2022 is door de rijksoverheid het eerste niveau van de gascrisis afgekondigd, omdat er zorgen waren over het tijdig en betaalbaar beschikbaar krijgen van aardgas om de winter van 2022-2023 te overbruggen. De verwachting is dat deze gascrisis waarschijnlijk langjarig impact heeft op de energieprijzen. Hierdoor nemen de investeringen in verduurzaming, zoals isolatie, zonnepanelen, productie van hernieuwbare gassen, elektrisch vervoer en (hybride) warmtepompen waarschijnlijk een nog grotere vlucht. Dit heeft grote gevolgen voor de gevraagde capaciteit op onze netten.

In 2022 hebben we, net als alle andere netbeheerders in Nederland, een historische groei van zonnepanelen op woningdaken genoteerd. In de verschillende provincies groeide afgelopen jaar het vermogen van de zonnepanelen op woningdaken tussen de 25 en 40 procent ten opzichte van 2021. In het verzorgingsgebied van Coteq steeg het vermogen van zonnepanelen op woningen met ruim 43% in 2022. Op 26,4% van de huishoudens liggen nu zonnepanelen. In totaal is er voor 85 megawatt aan vermogen van zonnepanelen aangesloten op ons net, van huishoudens, bedrijven en zonneparken.

In 2022 is voor het elektriciteit- en aardgasdomein op basis van nieuwe ‘ACM Methodebesluiten regionaal netbeheer’ een nieuwe reguleringsperiode gestart, die de jaren 2022 tot 2026 omvat.

De belangrijkste wijzigingen in het Methodebesluit elektriciteit zijn:
- de overstap van het reële stelsel naar een stelsel waarbij nog slechts de helft van de inflatie naar de toekomst wordt doorgeschoven en de andere helft direct wordt vergoed (het zogenaamde ‘reëelplus stelsel’);
- versnelde vergoeding van aan de landelijke elektriciteitsnetbeheerder TenneT betaalde inkoopkosten en extra inkomsten bij stijgingen van invoedvolumes gedurende de reguleringsperiode.

De belangrijkste wijzigingen in het Methodebesluit gas zijn:
- de overstap van het reële op het nominale stelsel voor de WACC (Weighted Average Cost of Capital);
- degressieve afschrijving van activa;
- versnelde vergoeding van desinvesteringen en verwijderingskosten;

- verbeterde vergoeding voor investeringen met betrekking tot het faciliteren van invoeding van groengas.

Met deze wijzigingen wordt door de ACM rekening gehouden met de veranderingen en de toenemende (investerings) uitdagingen die horen bij de energietransitie en de verwachte toekomstige afname van het aantal gebruikers van het gasnet. Per saldo hebben deze wijzigingen in 2022 geleid tot een beperkte tarieftoename en daarmee eveneens een lichte toename van de gereguleerde inkomsten. In november 2022 heeft de landelijke netbeheerder TenneT aangekondigd dat op meerdere plekken in Nederland de grenzen van de capaciteit van het hoogspanningsnet worden bereikt. Voor Overijssel betreft dit de capaciteit voor het terugleveren van opgewekte energie. Met de nieuwe regels vanuit de Netcode, die 25 november 2022 is ingegaan, onderzoekt TenneT of het toepassen van het systeem van 'spitsmijden' (congestiemanagement) in onder andere Overijssel capaciteitsruimte kan opleveren.

Het Nederlandse energienet behoort tot een van de betrouwbaarste van Europa. Coteq staat net als voorgaande jaren weer in de top 3 van de beste netbeheerders van Nederland. Gemiddeld zat een klant bij Coteq in 2022 15,9 seconden zonder gas en 9,8 minuten zonder elektriciteit.

Veiligheid staat met stip op nummer één binnen Coteq, omdat we ons bewust zijn van de gevaren van het werken met gas en elektriciteit. Zo zijn we op 4 april 2022 enorm geschrokken van een gasexplosie, waarbij een woning in Oldenzaal is ingestort. Bij het plaatsen van een laadpaal heeft een installateur een gasleiding geraakt. Gelukkig hebben alle bewoners en de installateur de explosie overleefd. De monteurs van Coteq waren niet ter plekke toen de explosie plaatsvond. Vrij kort na de explosie hebben zij de gastoevoer afgesloten, om verder gevaar te voorkomen.

We blijven continu investeren in onze veiligheidscultuur om ongevallen te voorkomen. Dat geldt voor afgelopen jaar, maar uiteraard ook voor de komende jaren. Zo willen we in 2023 niveau drie van de veiligheidsladder bereiken. Ons motto blijft: we werken veilig of we werken niet.

Jaardoelen

1. We optimaliseren onze interne processen en werken aan een intensievere samenwerking in de sector onder de noemer ‘Slimmer samenwerken’

Wat hebben we hier in 2022 voor gedaan?
Coteq werkt veel en intensief samen met verschillende stakeholders en binnen verschillende samenwerkingsverbanden. Binnen onze brancheorganisatie Netbeheer Nederland werken wij nauw samen met alle landelijke en regionale netbeheerders om richting en sturing te geven aan de energietransitie. Daarnaast vinden we het als gezamenlijke netbeheerders belangrijk dat wij richting onze klanten een kwalitatieve en uniforme dienstverlening aanbieden.

Ook bij de uitvoering van werkzaamheden werken wij intensief samen binnen de sector. Om maatschappelijke overlast te verkleinen en waar mogelijk synergievoordelen te behalen, werken wij bij de aanleg van nieuwe nutsvoorzieningen steeds vaker samen binnen de combi-organisatie GROND’G.

Het samenwerken in de sector wordt ook door de andere marktpartijen gewaardeerd. Uit het jaarlijkse benchmarkonderzoek dat door de gezamenlijke netbeheerders wordt uitgevoerd onder energieleveranciers, meetverantwoordelijken, programmaverantwoordelijken en onafhankelijke diensten aanbieders (ODA's) komt naar voren dat uniformiteit in werken sterk gewaardeerd wordt. Overigens scoorde Coteq Netbeheer in dit benchmarkonderzoek een 7,3. Samen met netbeheerder RENDO betekende dit voor Coteq een gedeelde eerste plaats in het onderzoek van 2022.

Binnen de eigen organisatie zijn we verdergegaan met ketensamenwerking. Via het voeren van de prestatiedialoog zijn we met elkaar in gesprek gegaan over de hoofdketens grootverbruik en kleinverbruik. Dit hebben we niet alleen binnen de afdelingen, maar ook over de afdelingen heen gedaan in zogenaamde start-tot-einde processen. Alle collega’s die bij een keten betrokken zijn, hebben hier actief aan deelgenomen. Dit loopt ook in 2023 verder door. Op deze manier werken we aan prestatiesturing en een continue verbetercultuur.

Hoe gaan we hiermee verder?
Ook komend jaar blijven wij intensief samenwerken met de andere netbeheerders en onze brancheorganisatie Netbeheer Nederland. Verder gaan we alle klantgestuurde processen inrichten volgens de ketenstructuur. In 2023 gaan we samen met de gezamenlijke netbeheerders in GROND’G-verband een nieuwe aanbesteding publiceren voor de duur van acht jaar. Dit is een belangrijke aanbesteding voor Coteq, omdat het overgrote deel van onze infrastructurele werkzaamheden in de scope van deze aanbesteding is ondergebracht.

2. We borgen de kwaliteit en betrouwbaarheid van onze netten door de jaaropdracht 2022 te realiseren.

Wat hebben we hier in 2022 voor gedaan?
Om de kwaliteit en betrouwbaarheid van onze netten te borgen, moeten we tijdig en goed investeren in onze assets en daarnaast zorgen voor adequaat beheer en onderhoud. In 2022 hebben we fors geïnvesteerd in onze netten, maar we merken ook dat door de schaarste aan materialen en een tekort aan goed gekwalificeerd technisch personeel de maakbaarheid onder druk staat. In 2022 hebben we 25% meer geïnvesteerd dan in 2021. We hebben door schaarste aan materialen en tekort aan goed gekwalificeerd technisch personeel niet alle investeringen kunnen doen die we hadden voorzien. De jaaropdracht 2022 werd daardoor niet volledig gerealiseerd. We hebben keuzes moeten maken welke investeringen we wel zouden kunnen uitvoeren en welke niet. Hierbij hebben we gebruik gemaakt van scenariotools en netdoorberekeningen om de juiste keuzes te maken welke investeringen prioriteit hadden.

Hoe gaan we hiermee verder?
Het tijdig en adequaat investeren in onze infrastructuur blijft onze basis. Omdat er schaarste is aan goed gekwalificeerd technisch personeel en materialen is het noodzakelijk om gericht en tijdig de juiste investeringen te doen. Vanwege het mogelijk sneller ontstaan van knelpunten in het elektriciteitsnet zetten we in op twee pijlers. Als eerste blijven we investeren in datagedreven netbeheer en ontwikkelen we dimensioneringssoftware om integrale netdoorrekeningen te doen en scenariotools om voorspellingen voor de energietransitie te doen. Daarnaast creëren we extra capaciteit op het gebied van assetmanagement, projectmanagement en uitvoering om daarmee het toenemende investeringsniveau aan te kunnen.

3. We houden veiligheid op nummer één. We werken bewust aan een open veiligheidscultuur en concretisering van de roadmap veiligheid.

Wat hebben we hier in 2022 voor gedaan?
De veiligheidscultuur bij Coteq is goed, maar behoeft altijd aandacht en we mogen hier niet in verslappen. Veiligheid staat niet voor niets met stip op één binnen onze organisatie. In 2022 hebben we bijvoorbeeld aandacht besteed aan de meldingen rondom (bijna) incidenten. We vonden dat we hierin konden verbeteren. Hierom hebben we de wijze waarop we melden verbeterd. Ook is de samenwerking met de regionale netbeheerders verder opgezocht om van elkaar te leren, zoals bij de gasexplosie in Zoetermeer.

Hoe gaan we hiermee verder?
We blijven investeren in de ontwikkeling van onze medewerkers en in hun veiligheid. Voorop staat dat we veilig werken. We willen niet alleen dat onze medewerker na elke werkdag weer veilig thuiskomt, maar ook dat onze energie-infrastructuur veilig is voor onze omgeving. We zijn continu bezig met het groeien in onze veiligheidscultuur. We hebben de ambitie om trede drie van de veiligheidsladder bereikt te hebben eind 2023.

Versnellen energietransitie

Het aandeel groengas in onze netten is in 2022 aanzienlijk gestegen. Groengas is een duurzame variant van aardgas en wordt geproduceerd uit bijvoorbeeld GFT-afval, agrarische reststromen en mest. In totaal steeg het percentage groengas met 19% van 10,3 miljoen kuub in 2021 naar 12,3 miljoen kuub in 2022. Het totale volume staat gelijk aan het gasverbruik van ongeveer 10.000 woningen. Landelijk liet het aandeel groengas een stijging zien van 4%. De stijging is in ons gebied dus duidelijk hoger dan het landelijk gemiddelde.

Jaardoel

1. We ontwikkelen onze interne expertise op het gebied van de energietransitie.

Wat hebben we hier in 2022 voor gedaan?
Vanuit onze expertise kan Coteq een bijdrage leveren aan de energietransitie. In 2022 hebben we verder ingezet op het opleiden van onze monteurs en engineers op het gebied van waterstof en groengas. Bij EnTranCe - onderdeel van Hanzehogeschool Groningen - werken we samen met netbeheerder RENDO en met BAM aan het opdoen van kennis en ervaring met waterstof. In 2022 hebben we gezamenlijk een proefnetwerk voor waterstof aangelegd. Verder doen we ervaring en kennis op in de samenwerking in de Waterstof Hub Twente en bij Technology Base. In 2022 is subsidie voor het HyGenesys project verleend waarin we vanuit een learning community werken aan de productie van waterstof in Almelo. HyDelta is een belangrijk gezamenlijk programma van de netbeheerders, TKI en onderzoeksinstellingen om kennis op te doen over waterstof. Daarnaast nemen de medewerkers deel aan webinars, (online) trainingen, volgen ze opleidingen en werken we binnen Netbeheer Nederland intensief samen met onze collega-netbeheerders, waarin we ook van elkaars expertise leren.

Hoe gaan we hiermee verder?
We blijven continu inzetten op het up-to-date houden van onze kennis bij onze medewerkers op het gebied van groengas en waterstof. Door deel te nemen aan pilots, het volgen van de nieuwste ontwikkelingen en te leren van onze collega-netbeheerders zorgen we ervoor dat onze kennis actueel is én blijft. Verder zetten we in op het verder ontwikkelen van de skills voor de aanleg, het beheer en het onderhoud van waterstof. Waar nodig huren we (tijdelijk) expertise in, om die expertise weer binnen ons bedrijf te borgen.

Duurzame bedrijfsvoering

Inleiding
Een duurzame bedrijfsvoering betekent voor ons: verantwoord en efficiënt omgaan met ons maatschappelijk kapitaal, investeren in de ontwikkeling en de veiligheid van onze medewerkers en zorgdragen voor onze omgeving en het milieu.

Het eerste kwartaal van 2022 heeft net als 2021 in het teken gestaan van corona. Op 24 maart 2022 heeft de rijksoverheid de coronamaatregelen verder versoepeld. Op dit moment verviel ook het thuiswerkadvies voor onze medewerkers die vanuit huis konden werken. Het verder versoepelen van de landelijke coronamaatregelen was voor ons het moment om het Corona Crisis Team (CCT) binnen onze organisatie op te heffen. Dit team was in maart 2020 ingericht voor de coördinatie van alle preventieve maatregelen om maximale zorg voor onze medewerkers en klanten te leveren en tegelijkertijd de continuïteit van de energievoorziening te garanderen. Ook na de coronapandemie heeft plaats- en tijdonafhankelijk werken zijn plek behouden binnen Coteq. Nieuwe medewerkers krijgen een vergoeding voor het inrichten van een Arboverantwoorde thuiswerkplek. In 2022 hebben we ook een dagvergoeding voor thuiswerken ingevoerd. Hieronder de kengetallen met betrekking tot personeel.

Omschrijving	Norm 2022	Realisatie 2022	Realisatie 2021
Gemiddelde Personeelsbezetting (fte)	22,5	22,2	23,2
Vrouwen in personeelsbestand (%)	-	36%	36%
Vrouwen in leidinggevende positie (%)	-	23%	0%
Ziekteverzuim (%)	4,0%	3,0%	2,3%

De tweede helft van 2022 stond in het teken van de voorbereiding voor een organisatieontwikkeling. Ons werkveld is volop in beweging. Dat vraagt om een andere manier van werken. We moeten flexibeler en wendbaarder zijn. De nieuwe inrichting van de organisatie helpt ons daar straks bij. De nieuwe organisatiestructuur gaat in op 1 januari 2023 en sluit aan bij hoe de grotere regionale netbeheerders zijn georganiseerd. Daarnaast hebben we het strategisch perspectief voor 2023-2027 herijkt. We hebben dus in 2022 niet alleen de basis gelegd voor een wendbaardere organisatie, maar ook de koers voor de komende jaren opnieuw uitgestippeld, zodat we met ingang van 1 januari 2023 gelijk met de juiste focus vol energie van start kunnen gaan.

Coteq heeft een belangrijke start gemaakt met duurzaamheid en CO2-reductie toe te passen in haar processen. Voor aanbestedingen wordt experimenteel gebruik gemaakt van duurzaamheidseisen door dit te verwerken in onder andere de gunningscriteria. Voor investeringsbeslissingen wordt gebruik gemaakt van een risicomatrix, waarbij de CO2-voetafdruk een belangrijk onderdeel uitmaakt. De netverliezen zijn een belangrijk deel van ons elektriciteitsverbruik, totaal 15,3 miljoen kWh. De inkoop

van netverliezen vergroenen wij met 40% Garanties van Oorsprong voor in Nederland geproduceerde duurzame zonne-energie en voor 60% met Europese Gold Standards. Voor 2023 is een belangrijk speerpunt om de CO2-voetafdruk van scope 1 en 2 emissies in kaart te brengen, te analyseren en reductiemaatregelen in te voeren.

Jaardoelen

1. **Afronden nieuwe inrichting kantoorpand en restpunten vernieuwde digitale werkplek.**

Wat hebben we hier in 2022 voor gedaan?
De herinrichting van ons kantoorpand hebben we in 2022 gecontinueerd. De laatste bouwdelen en werkplekken zijn vernieuwd. Voor iedere medewerker is nu een werkomgeving beschikbaar met mogelijkheden om te werken daar waar het voor hun activiteit op dat moment het beste past.

Hoe gaan we hiermee verder?
In 2023 zullen we de herinrichting afronden, waarbij onder andere de centrale hal en het restaurant nog een opfrisbeurt krijgen. In de tweede helft van 2023 organiseren we een open dag om de renovatie van ons gebouw te laten zien aan onze familieleden, gepensioneerde collega's en stakeholders.

2. **We willen gericht werken aan een flexibele moderne informatievoorziening.**

Wat hebben we hier in 2022 voor gedaan?
In 2022 hebben we aanzienlijk geïnvesteerd in het toekomstvast maken van ons IT-landschap. Zo zijn er in totaal 170 servers gemigreerd naar een cloud-oplossing. Dit past binnen onze IT-strategie om zoveel mogelijk toe te werken naar Infrastructure as a service-diensten (IaaS).

Hoe gaan we hiermee verder?
We blijven via de IT-roadmap werken aan het moderniseren en flexibiliseren van ons IT-landschap.

3. **We willen gericht werken aan Coteq als "Great Place to Work" (aantrekkelijke werkgever).**

Wat hebben we hier in 2022 voor gedaan?
Werken in de energiebranche was niet eerder zo uitdagend. Ontwikkelingen in de energietransitie, op technologisch gebied en in de digitalisering, volgen elkaar in een hoog tempo op. Er zijn veel mensen nodig om uitvoering te geven aan deze ontwikkelingen en veranderingen. Een uitdaging, want op de arbeidsmarkt was in 2022 een groot tekort aan personeel en dat gaat de komende jaren niet veranderen. Het is dan ook cruciaal dat we onze medewerkers waarderen en behouden. Zeker voor onze monteurs in de storingsdienst waar het gemiddeld vier jaar duurt om monteurs op te leiden tot allround monteur storingsdienst.

Om onze medewerkers werkzaam in de 1e en 2e lijns storingsdienst binnen één van onze kernactiviteiten te waarderen, ontvangen zij sinds augustus 2022 een extra financiële waardering per

kwartaal. In 2022 hebben we samen met de CAO-partijen gewerkt aan een nieuwe en nog aantrekkelijkere CAO. Door de maatschappelijke ontwikkelingen zijn ook onze medewerkers geconfronteerd met fors hogere kosten. Alle medewerkers werkzaam binnen de CAO NWb hebben in oktober 2022 een nominale uitkering van € 1250,- bruto ontvangen op basis van een fulltime dienstverband. Per 1 januari 2023 ontvangen alle medewerkers een structurele loonsverhoging van 4%.

We besteden veel aandacht aan opleiding en ontwikkeling. Voor onze technische mensen kennen we een technische carrièreladder waarop ze door opleiding en ervaring kunnen groeien tot een volwaardig monteur. We hebben samen met externe partijen incompany trainingen aangeboden voor klantgerichtheid en timemanagement.
We stimuleren en motiveren medewerkers om gebruik te maken van het beschikbare opleidingsbudget voor individuele trainingen en/of opleidingen. Coteq heeft een online leerplatform (Good Habitz) waar alle medewerkers gratis toegang hebben tot online trainingen.

Door de versoepelingen rondom corona was er gelukkig weer meer ruimte voor evenementen en bijeenkomsten. Naast ons bedrijfsfeest voor het 55-jarig bestaan van Coteq, de zomerbarbecue en de kerstborrel zijn er ook per team weer informele activiteiten geïnitieerd voor verbinding met de collega's. Ook de activiteiten van het vitaliteitsprogramma CoChallenge zijn weer opgepakt en gecontinueerd.

In april 2022 hebben we een medewerkersonderzoek gedaan. De resultaten laten zien dat onze medewerkers Coteq zien als goed werkgever en geven goed inzicht waar ook nog verbeteringen mogelijk zijn. Na het onderzoek zijn de resultaten teruggekoppeld aan de teams. Verder hebben we een taskforce personeel opgericht om onze medewerkers te binden en boeien. Eén van de acties uit de taskforce is het invoeren van de arbeidsmarkttoeslag voor de collega's uit de 1e en 2e lijns storingsdienst.

Score medewerkersonderzoek per thema:

Thema	Coteq	Benchmark
Bevlogenheid	7,5	7,5
Werkgeverschap	6,9	6,8
Organisatierichting	6,7	7,5
Eigenaarschap	7,7	7,9
Teamleiderschap	6,5	7,1
Duurzame inzetbaarheid	7,7	7,4
Autonomie	7,5	7,3
Werkmogelijkheden	6,6	6,8
Sociale veiligheid	7,5	7,4

Hoe gaan we hiermee verder?
In 2023 gaan we de resultaten van het medewerkers-onderzoek verder inzetten om onze rol als goed werkgever nog beter in te vullen. We blijven continu in gesprek met onze medewerkers om het effect te meten. In februari 2023 gaan we een loonbenchmark uitzetten via de werkgeversvereniging AWVN. Met deze resultaten willen we analyseren of onze arbeidsvoorwaarden marktconform zijn. Nu, maar ook kijkend naar de toekomst. We blijven inzetten op ontwikkeling van kennis, vakmanschap en competenties van onze medewerkers. Hiervoor blijven we ruime opleidingsbudgetten beschikbaar stellen en organiseren we incompany trainingen.

We blijven focussen op continue en gerichte arbeidsmarktcommunicatie. Dit doen we via social media en onze Werken bij-website, maar ook door proactief contact met onderwijsinstellingen. We bieden volop ruimte aan stagiaires van het mbo, hbo en wo. We vinden het enorm belangrijk de jongere generatie enthousiast te maken voor het werken in de techniek en meer specifiek in de energie. Dit doen we door onderwijsinstellingen (van basisschool tot mbo) uit te nodigen bij Coteqom op een interactieve wijze kennis te maken met werken in de energiebranche. Daarnaast blijven we participeren in het opleidings- en ontwikkelingsfonds (O&O Nwb), waarin veel initiatieven worden ontwikkeld voor de in- en doorstroom van technisch personeel.

Cultuur en gedrag

Wat hebben we in 2022 gedaan op het gebied van cultuur en gedrag?
Als Coteq richten we ons op verschillende manieren op cultuur, gedrag en motivatie van onze medewerkers. We stimuleren veiligheidsbewust gedrag. Door de inzet van de meldingenapp Safety Dashboard maken we van onveilige situaties een leermogelijkheid. We gaan in 2023 door middel van de veiligheidsladder verder invulling geven aan het veiligheidsbewustzijn bij Coteq. We hadden in 2022 een goed en gevarieerd security awareness programma gericht op digitale veiligheid en dat wordt gecontinueerd in 2023.

Het duurzaam inzetbaar blijven van onze medewerkers is een belangrijk onderdeel in de Sturen op ontwikkeling en resultaat (STOER) gesprekken. Omdat competenties veranderen, stimuleren we medewerkers nieuwe vaardigheden te ontwikkelen. We werken aan een cultuur waarin het normaal is dat je voortdurend blijft investeren in jezelf, ongeacht leeftijd, werkervaring of opleidingsniveau. We faciliteren dit door een ruim opleidingsbudget, incompany trainingen en ons online leerplatform.

Binnen ketensamenwerking stimuleren we onze medewerkers om in termen van klantwaarde te denken en te acteren. Om dit te ondersteunen, hebben we ook de training klantgerichtheid aangeboden. Voor onze leidinggevenden zijn we verdergegaan met ons leiderschapsprogramma waarin thema's als coachend leidinggeven, eigenaarschap en ketensamenwerking centraal hebben gestaan. We besteden veel aandacht aan het motiveren van onze medewerkers om fit te zijn en te blijven. Door de versoepeling van de maatregelen rondom corona hebben we een actief programma van CoChallenge kunnen inzetten om onze medewerkers te faciliteren duurzaam fit te blijven.

Financiële verantwoording en vooruitblik

Inleiding
Het nettoresultaat over 2022 kwam uit op € 3,5 miljoen (2021: € 6,2 miljoen). De som der bedrijfsopbrengsten nam over 2022 toe tot € 48,9 miljoen door toegenomen toegestane gereguleerde tariefruimte in het elektriciteit- en gasdomein (2021: € 48,2 miljoen). De som der bedrijfslasten, sterk gestegen inkoopkosten voor netverliezen elektriciteit uitgezonderd, ontwikkelde zich beheerst en kwam over 2022 uit op € 42,1 miljoen (2021: € 37,9 miljoen). Corona had over 2022 evenals over 2021 slechts een beperkt negatief effect op de financiële resultaten van Coteq. Coteq maakt daarom geen gebruik van het steun- en herstelpakket, aangeboden door de Rijksoverheid. Ook heeft Coteq geen reden gezien om te verzoeken tot uitstel van belastingbetaling.

In 2022 heeft Coteq € 10,5 miljoen geïnvesteerd in haar netten en overige bedrijfsmiddelen (2021: € 10,9 miljoen). Ten aanzien van de investeringen in de energienetwerken was merkbaar dat door de nog steeds heersende coronapandemie, de schaarste aan materialen en een tekort aan goed gekwalificeerde technische mensen, de maakbaarheid van de voor 2022 begrote investeringsambitie onder druk stond. Dit heeft ertoe geleid dat we keuzes hebben moeten maken welke investeringen en werkzaamheden we wel hebben kunnen uitvoeren en welke niet. Het zogenaamde klantgedreven werk heeft een hoge prioriteit gekregen.

In het jaar 2022 heeft Coteq evenals in 2021 belangrijke extra investeringen gedaan, gericht op het doorvoeren van structurele verbeteringen en modernisering van haar IT-landschap, bijbehorende processen en organisatie. In hoge mate is verclouding toegepast. Daarnaast draagt de vernieuwingen bij aan een hoger niveau van cybersecurity. Verder zijn in 2022 investeringen gedaan in het moderniseren van het kantoorgebouw en het creëren van flexibele werkplekken en vergaderruimtes.

Kerncijfers

	Eenheid	**2022**	2021
Resultaten			
Som der bedrijfsopbrengsten	*€ 1.000*	**48.877**	48.193
Som der bedrijfslasten	*€ 1.000*	**42.115**	37.876
Bedrijfsresultaat	*€ 1.000*	**6.762**	10.317
Financiële baten en lasten	*€ 1.000*	**-913**	-943
Resultaat voor belasting		**5.849**	9.374
Vennootschapsbelasting	*€ 1.000*	**-2.391**	-3.204
Resultaat na belasting	*€ 1.000*	**3.458**	6.170
Balans			
Netto werkkapitaal	*€ 1.000*	**20.403**	25.999
Vaste activa	*€ 1.000*	**189.819**	190.394
Eigen vermogen	*€ 1.000*	**124.517**	131.060
Balanstotaal	*€ 1.000*	**218.123**	224.165
Ratio's financieel beleid			
Solvabiliteit (Eigen vermogen/Totale vermogen)	*%*	**57,1**	58,5
Current ratio (Vlottende activa/Vlottende passiva)	*%*	**358,2**	434,5
Rentabiliteit totale vermogen*	*%*	**3,1**	9,2
ROIC (rentabiliteit van het geïnvesteerd vermogen)**	*%*	**2,8**	4,3
EBIT - rentedekking***		**7,4**	10,9
FFO - rentedekking****		**15,04**	17,21
Overige kerncijfers			
Netto kasstroom	*€ 1.000*	**-6.941**	9.446
Investeringen	*€ 1.000*	**10.510**	13.018

* Rentabiliteit totale vermogen: bedrijfsresultaat/ gemiddeld totaal vermogen
**ROIC: (resultaat voor belastingen + resultaat deelnemingen)/ (vaste activa + netto werkkapitaal)
***EBIT - rentedekking: (bedrijfsresultaat + aandeel resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen)/ rentelasten
****FFO: de som van de nettowinst uit gewone bedrijfsuitoefening, afschrijvingen, amortisatie, latente belastingen en overige kostenposten waarvoor geen kasgeld noodzakelijk is en bruto rentelasten/ bruto rentelasten

Financiële ratio's (Besluit financieel beheer netbeheerder)

Volgens het Besluit financieel beheer netbeheerder (BFBN) dient de netbeheerder jaarlijks een rapportage toe te voegen waaruit blijkt dat de netbeheerder voldoet aan de hierna genoemde (financiële) eisen:

		Norm	**2022**	2021
A	Bedrijfsresultaat / bruto rentelasten	≥ 1,7	**7,39**	10,87
B	FFO / bruto rentelasten	≥ 2,5	**15,04**	17,21
C	FFO / totale schuld	≥ 0,11	**0,14**	0,17
D	Totale schuld / (totale schuld + eigen vermogen)	≤ 70%	**43%**	42%

Berekeningswijze ratio's conform artikel 2 BFBN

A. Het bedrijfsresultaat voor rente en belasting gedeeld door de bruto rentelasten.

B. De som van de nettowinst uit gewone bedrijfsuitoefening, afschrijvingen, amortisatie, latente belastingen, overige kostenposten waarvoor geen kasgeld noodzakelijk is en bruto rentelasten gedeeld door bruto rentelasten (FFO (Funds from operations) + bruto rentelasten/ bruto rentelasten).

C. De som van de nettowinst uit gewone bedrijfsuitoefening, afschrijvingen, amortisatie, latente belastingen en overige kostenposten waarvoor geen kasgeld noodzakelijk is gedeeld door de totale schuld (FFO/ totale schuld).

D. De totale schuld gedeeld door de som van de totale schuld en het eigen vermogen inclusief minderheidsbelangen en preferente aandelen.

Financiële toelichting

Bedrijfsopbrengsten
De som der bedrijfsopbrengsten, bestaande uit netto-omzet en geactiveerde productie voor het eigen bedrijf, bedroeg over 2022 € 48,9 miljoen en is met € 0,7 miljoen gestegen ten opzichte van 2021 (€ 48,2 miljoen). Op vrijwel alle netto-omzet categorieën was sprake van een lichte omzetstijging. De totale netto-omzet steeg in 2022 met € 0,6 miljoen ten opzichte van het voorgaande jaar. De geactiveerde productie voor het eigen bedrijf nam over 2022 toe met € 0,1 miljoen.

Bedrijfslasten
De som der bedrijfslasten over 2022 bedroeg € 42,1 miljoen (2021: € 37,9 miljoen), ofwel een toename van €4,2 miljoen. De kostentoename wordt voornamelijk veroorzaakt door sterk gestegen energiekosten verders is sprake van een saldo van kleinere meer- en minderkosten. De belangrijkste hieronder worden toegelicht.

De kosten uitbesteed werk en andere externe kosten over 2022 van totaal € 28,8 miljoen namen ten opzichte van 2021 (€ 24,9 miljoen) per saldo met € 3,9 miljoen zeer sterk toe. De oorlog in Oekraïne en de daaruit voortkomende sancties tegen Rusland leidden tot extreem hoge energieprijzen en daardoor een zeer sterke toename van de inkoopkosten netverliezen en energiekosten met € 3,2 miljoen. Verder namen materiaalkosten, werkzaamheden en diensten van derden en diverse overige posten met € 0,7 miljoen toe.

De personeelskosten over 2022 bedroegen € 2,0 miljoen (2021: € 1,9 miljoen) en namen per saldo met € 0,1 miljoen toe. Deze stijging wordt enerzijds veroorzaakt door een reguliere loonstijging en anderzijds een lichte daling in aantal fte's.

De post afschrijvingen op materiële vaste activa over 2022 van totaal € 11,1 miljoen namen of nam ten opzichte van 2021 (€ 10,7 miljoen) per saldo met € 0,4 miljoen toe. Deze stijging werd met name veroorzaakt door reguliere afschrijvingen op nieuwe investeringen. De overige bedrijfskosten namen ten opzichte van 2021 per saldo met € 0,1 miljoen af.

Financiële baten en lasten
Het totaalbedrag aan financiële baten en lasten over 2022 was afgerond - € 0,9 miljoen (2021: - € 0,9 miljoen). Er is een lichte stijging zichtbaar i.v.m. negatieve rente op betaalrekeningen.

Belastingen
De belastinglast over 2022 bedraagt € 3,2 miljoen en nam ten opzichte van 2021 met € 0,8 miljoen af. De belangrijkste oorzaak hiervoor is een lager resultaat vóór belastingen. Voor tijdelijke verschillen tussen commerciële en fiscale waardering wordt een belastinglatentie gevormd.

Investeringen in materiële vaste activa
Over het jaar 2022 heeft Coteq voor € 10,5 miljoen bruto geïnvesteerd, tegenover € 10,9 miljoen in 2021. Een groot deel van de investeringen in 2022 is door Coteq besteed aan vervanging, vernieuwing en uitbreiding van het elektriciteits- en gasnetwerk, namelijk € 10,3 miljoen (2021: € 10,7 miljoen).

Liquiditeit en solvabiliteit
Gedurende het hele jaar 2022 had Coteq een goede liquiditeitspositie. De dividenduitkering zorgt in 2022 voor een lichte daling van de solvabiliteit. Voor ratio's wordt verwezen naar het overzicht financiële kerncijfers.

Financieel beleid
Het financiële beleid van Coteq is erop gericht financieel sterk en flexibel te zijn en te blijven, evenals te allen tijde goede toegang te hebben tot de vreemd vermogen kapitaalmarkt. Hierin wordt voorzien door financiële ratio's te hanteren naar de eisen van de kredietwaardigheid zoals opgenomen in het Besluit financieel beheer netbeheerder (BFBN). Daarbij wordt onder meer zorggedragen voor een evenwichtig aflossingsschema, een gebalanceerd investeringsplan, het beheersen van de operationele kosten, het beschikken over gecommitteerde kredietfaciliteiten, het aanhouden van voldoende liquide middelen en het toepassen van een verantwoord dividendbeleid.

Risicobeheersing
Om haar strategische, operationele en financiële risico's te beheersen past Coteq een adequaat systeem van risicomanagement toe. Dit systeem van risicobeheersing van Coteq is elders in dit verslag toegelicht in de paragraaf Risicomanagement. De gebruikelijke financiële risico's, zoals krediet-, rente- en liquiditeitsrisico's, zijn voor Coteq beperkt en worden door Coteq adequaat beheerst. Er wordt een consequent beleid van kredietanalyse en -beheer uitgevoerd. In de jaarrekening zijn deze aspecten toegelicht.

Financiële instrumenten
Coteq maakt in de dagelijkse bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die Coteq blootstellen aan rente-, kasstroom-, krediet- en liquiditeitsrisico's. Om deze risico's te beheersen, heeft Coteq een beleid inclusief een stelsel van beheersingsmaatregelen opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van de onderneming te beperken. De gebruikelijke financiële risico's zijn naar de mening van het management voor Coteq beperkt en worden door Coteq adequaat beheerst. Coteq maakt geen gebruik van speculatieve afgeleide financiële instrumenten.

Vooruitblik 2023: financiële verwachtingen

Ontwikkelingen kernwaarden

Excellent netbeheer – betrouwbare en veilige netwerken
Onze elektriciteits- en aardgasnetten behoorden ook in 2022 weer tot de top 3 van veiligste en betrouwbaarste van Nederland. Om dit ook in de komende jaren zo te handhaven, blijven we structureel investeren in onze bestaande assets. De energietransitie leidt tot een toenemend elektrificeren van onze maatschappij. Dit vergt de komende jaren extra investeringen in het verzwaren van onze elektriciteitsnetten. Naar verwachting zullen de investeringen in het elektriciteitsnet van Coteq Netbeheer de komende jaren tussen de € 8,0 en € 9,5 miljoen bedragen. Ter vergelijking, in de begroting van 2022 was hiervoor een bedrag van € 6,5 miljoen opgenomen. Het gebruik van aardgas zal afnemen. Naast de energie-infrastructuur zullen we ook aanzienlijke investeringen doen in onze IT-infrastructuur en -systemen. Samen met de collega-netbeheerders werken we aan een verdergaande toenemende centralisatie van onze IT-systemen met betrekking tot de marktfaciliteringsprocessen.

Versnellen energietransitie
Coteq zal in 2023, net als in 2022, onverkort inzetten op het versnellen van de energietransitie. Daarbij richt Coteq zich op het actief samenwerken met haar stakeholders, waaronder gemeentelijke aandeelhouders. Het realiseren van het versnellen van de energietransitie is complex en vergt doorlooptijd. Dit mede gezien de (nog) vele ontwikkelingen, onduidelijkheden en onzekerheden op het gebied van onder andere maatschappelijk draagvlak, betaalbaarheid, milieueffecten, wetgeving, subsidies, financiering en techniek. Daarnaast zijn er veel betrokken partijen met veel onderlinge afhankelijkheden. Dit vraagt veel afstemming. Mede op basis van de Regionale Energiestrategieën ondersteunt Coteq haar stakeholders bij het ontwikkelen van (warmte)transitievisies en wijkuitvoeringsplannen. Belangrijke initiatieven zijn het ontwikkelen van groengasnetten en verdere kennisopbouw van waterstof met partners in de regio.

Duurzame bedrijfsvoering
Coteq ontwikkelt zich stapsgewijs op het gebied van het verduurzamen van haar bedrijfsvoering en streeft ernaar op termijn te groeien naar een klimaatneutrale bedrijfsvoering. Dat wil zeggen dat op termijn per saldo geen CO2 door Coteq wordt uitgestoten als gevolg van mobiliteit, kantoren/magazijnen en onze netactiviteiten. Hier werken we stap voor stap aan. Ons wagenpark is steeds meer elektrisch of hybride, het energieverbruik van onze gebouwen daalt en we werken, mede gebruikmakend van ervaring en kennis van andere infrabeheerders, aan het reduceren van onze netverliezen voor elektriciteit. Netverliezen voor elektriciteit en aardgas kopen we voor 40% Nederlands vergroend in en voor 60% Europees vergroend in. Met andere infrabeheerders hebben we een begin gemaakt met beleidsafstemming op onze interne CO2-beprijzing. Voor 2023 stelt Coteq zich tot doel haar CO2-uitstoot voor scope 1 en 2 emissies in kaart te brengen. Aansluitend wordt een plan opgesteld met een CO2-reductiedoelstelling en te nemen acties om de doelstelling te realiseren.

Ontwikkelingen organisatie

Personeel
De energietransitie biedt veel en mooie uitdagingen voor Coteq en haar medewerkers. Binnen Coteq zijn ruime kansen, mogelijkheden en middelen voor alle medewerkers aanwezig voor de ontwikkeling van hun kennis, vaardigheden en competenties. Ook in 2023 zetten we hierop in, net als in 2022. We anticiperen zo op de nieuwe rollen en uitdagingen in de energietransitie. We verwachten deze rollen te kunnen invullen met onze huidige bezetting, met een mogelijke aanvulling op nog niet aanwezige expertise voor nieuwe ontwikkelingen zoals groengas en waterstof. De doelstelling om onze bedrijfsvoering zo efficiënt mogelijk uit te voeren blijft gehandhaafd. Daar waar mogelijk en passend zetten we in op interne doorstroming. Waar nodig zullen we extern werven, aanvullend op onze huidige medewerkers, om onze dienstverlening optimaal te kunnen blijven bieden.

Voor het jaar 2023 is een toename van het totale (gemiddelde) personeelsbestand (eigen personeel en extern personeel) begroot naar 23,1 fte (de realisatie 2022 was 22,2 fte). Doelstelling is het aandeel extern personeel te laten dalen. Dit enerzijds om kosten te besparen en anderzijds om voldoende eigen kennis en kwaliteiten in huis te hebben.

Resultaat, investeringen, liquiditeit, solvabiliteit en financiering

Resultaat
Onder voorbehoud van onvoorziene effecten die kunnen voortkomen uit gebeurtenissen zoals bijvoorbeeld de Oekraïnecrisis, energiecrisis, klimaatcrisis, een hernieuwde coronacrisis, toenemende spanningen op mondiaal niveau en de effecten van een verhoogd debiteurenrisico ten gevolge van energiearmoede, verwacht Coteq over 2023 een redelijk positief resultaat. Het verwachte volume aan energie-inkopen, onder andere voor netverliezen, heeft Coteq voor het jaar 2023 inmiddels grotendeels vastgezet tegen inkoopprijzen op of lager dan begroot voor 2023. Per saldo is daardoor, behoudens de beperktere effecten van volumeverschillen, het energieprijsrisico voor 2023 beperkt.

Investeringen
De totale netto investeringsbegroting voor 2023 bedraagt € 14,5 miljoen (realisatie 2022: € 10,5 miljoen). Zoals al eerder gesteld zullen als gevolg van de energietransitie de investeringen in de elektriciteitsnetwerken toenemen en die in aardgasnetwerken afnemen. De investeringen in de elektriciteitsnetten zullen door de energietransitie de komende jaren sterk toenemen en die in aardgasnetten geleidelijk afnemen. De komende jaren kan Coteq haar reguliere investeringen in elektriciteits- en aardgasnetten financieren zonder een beroep te hoeven doen op haar aandeelhouders.

Liquiditeit, solvabiliteit en financiering
De liquiditeits- en solvabiliteitpositie van Coteq over geheel 2023 zal, net als over 2022, van een hoog en goed niveau zijn en ruimschoots voldoen aan de eisen gesteld in het Besluit Financieel Beheer Netbeheerders, evenals aan de eisen gesteld in de op Coteq van toepassing zijnde bankconvenanten.

Op basis van haar toekomstige kasstromen en goede liquiditeits- en solvabiliteitspositie heeft Coteq goede toegang tot bankfinanciering.

Risicomanagement en governance

Coteq heeft een grote bijdrage in het risicomanagement van de Cogasgroep. Hieronder is het risicomanagement opgenomen, dat is gekoppeld aan de strategische doelen.

Strategische uitgangspunten en risicomanagement
Gebeurtenissen binnen en buiten Coteq en de daaraan verbonden risico's beïnvloeden het tempo, de te leveren inspanning en de mate van succes van de door Coteq te realiseren strategische doelen. Om effectief haar strategische doelen te realiseren, hanteert Coteq daarom gestructureerd risicomanagement.

Bij haar strategische risicoanalyse identificeert Coteq onzekere gebeurtenissen die de realisatie van haar strategische doelen of haar continuïteit bedreigen. Een onzekere gebeurtenis heeft een bepaalde frequentie of kans van optreden en gaat, als zij optreedt, gepaard met een bepaald gewenst of ongewenst effect. De waarde van een risico wordt in de regel uitgedrukt als het product van de ingeschatte kans van optreden van een gebeurtenis maal het ingeschatte effect ofwel de impact van die gebeurtenis. Kort geformuleerd: risico(waarde) = kans van optreden x potentiële impact.

Voor Coteq is risicomanagement een belangrijk hulpmiddel om op een gestructureerde en expliciete wijze risico's gerelateerd aan gestelde doelen en de daarmee samenhangende activiteiten, situaties en posities te inventariseren, te beoordelen en te beheersen. Risicomanagement is onderdeel van de governance van Coteq. Het risicomanagement richt zich met een brede invalshoek op alle facetten van de onderneming. Daaronder vallen strategische en operationele risico's, betrouwbaarheid van (financiële) rapportages en het voldoen aan wet- en regelgeving. De door Coteq gehanteerde wijze van het toepassen van risicomanagement draagt ertoe bij dat Coteq 'in control' is.

Coteq voert haar risicobeoordeling uit met een intern expertteam dat de directie en het managementteam adviseert over risico's, risico-oordelen, te nemen risicobeheersmaatregelen en het proces van risicoregistratie en -bewaking. De directie is besluitvormend ten aanzien van het risicomanagement van Coteq. Het expertteam bestaat uit een brede groep van kennisdragers voortkomend uit diverse operationele units en ondersteunende afdelingen en stafafdelingen.

In het jaar 2022 heeft Coteq haar intern handboek risicomanagement geüpdatet. Het handboek geeft een beschrijving van het Coteq risicomanagementbeleid. Het beleid geeft aan waarom en hoe Coteq risicomanagement organisatiebreed wil toepassen. Doel is risicomanagement in toenemende mate onderdeel te laten zijn van alle veranderprojecten, verbeterprocessen en reguliere operationele activiteiten.

Om als onderneming haar bedrijfsdoelstellingen te realiseren, moet Coteq in bepaalde mate risico's aangaan en accepteren. De mate waarin Coteq daartoe bereid is (de "risicobereidheid") verschilt per risico en achterliggende (strategische) doelstelling. Bij het bepalen van haar risicobereidheid met betrekking tot de veiligheid en betrouwbaarheid van haar gas- en elektriciteitsnetten zoekt Coteq aansluiting bij de normen die binnen de sector in Nederland worden gehanteerd. Verder worden de belangen van directe stakeholders, klanten, medewerkers en aandeelhouders, zorgvuldig meegewogen.

Het risicomanagementsysteem van Coteq voldoet aan de NTA 8120 norm die van toepassing is op de netbeheerders van elektriciteit- en gasnetten. Daarnaast past Coteq de ISO-normen kwaliteit (9001) en cybersecurity (27001) toe. Voor veiligheid hanteert Coteq onder andere de VCA, BEI en VIAG. Coteq stelt zich tot doel haar risicomanagementproces jaarlijks te verbeteren.

In een "risico-inventarisatie overzicht" heeft Coteq de voor haar meest relevante risico's in beeld gebracht. De risico's zijn in het model weergegeven als restrisico's. Met restrisico wordt bedoeld het risico dat gelopen wordt rekening houdend met getroffen preventieve en repressieve risicobeheersmaatregelen. De risicobeheersmaatregelen zijn gericht op het preventief beperken van de kans van optreden en het preventief beperken van de negatieve impact van een ongewenste gebeurtenis. Daarnaast zijn en worden er repressieve beheersmaatregelen getroffen om de schade te beperken mocht de negatieve gebeurtenis zich daadwerkelijk voordoen. Het risicomanagementsysteem is zodanig ingericht dat Coteq redelijkerwijs in staat is om de restrisico's te dragen.
Coteq streeft ernaar om risico's van een midden en hoog niveau zo snel mogelijk te mitigeren. Hoe hoger het risico, hoe hoger de prioriteit van mitigeren. Bij onacceptabele risico's zal per direct al het mogelijke gedaan worden om het risico te reduceren. Bij hoge en midden risico's wordt een plan gemaakt om het risico zo mogelijk binnen redelijke termijn naar een lager niveau te mitigeren. Voor de risico's met het risico-oordeel laag heeft Coteq toereikende mitigerende maatregelen getroffen en zijn, behoudens het borgen en bijhouden daarvan, geen aanvullende maatregelen nodig om het risico verder te reduceren.

Mocht een risico zich in het jaar 2023 in belangrijke mate voordoen dan zal het effect daarvan persoonlijk leed, hinder en financiële schade bij betrokken derden en/of reputatieschade en/of financiële schade bij Coteq tot gevolg kunnen hebben.
Over het jaar 2022 hebben zich, op de nadelige resultaateffecten van sterk gestegen inkoopprijzen energie en ongerealiseerde beleggingsresultaten, geen risicovolle gebeurtenissen voorgedaan die een significant effect hebben gehad op het realiseren van de doelstellingen van Coteq.

Risico-inventarisatie overzicht

Risico	Risico-bereidheid[1]	Kans[2]	Impact[3]	Risico-oordeel[4]	Trend 2022	Belangrijk gelinkt met strategische pijler	Belangrijk gelinkt met kernwaarden
1. Ongevallen van medewerkers en/of omstanders als gevolg van onveilige situaties en/of falende assets	Avers	Midden	Laag	Laag	Neutraal	Duurzame bedrijfsvoering	Veilig
2. Non-compliance aan wet- en regelgeving	Mijdend	Midden	Laag	Laag	Neutraal	Excellent netbeheer	Betaalbaar
3. Ongewenst openbaar worden persoonsgegevens (privacy)	Mijdend	Laag	Midden	Laag	Neutraal	Excellent netbeheer	Betrouwbaar
4. Cybercriminaliteit met belemmering bedrijfsvoering	Mijdend	Midden	Hoog	Hoog	Neutraal	Excellent netbeheer	Betrouwbaar
5. Onvoldoende anticiperen en positioneren op impact energietransitie	Neutraal	Midden	Hoog	Hoog	Neutraal	Versnellen energietransitie	Regionaal en innovatief
6. Onvoldoende beschikbaarheid van materiaal waardoor de maakbaarheid in gevaar komt	Mijdend	Midden	Midden	Midden	Neutraal	Excellent netbeheer	Betrouwbaar
7. Omvangrijke en langdurige uitval van de energievoorziening	Avers	Laag	Midden	Laag	Neutraal	Excellent netbeheer	Betrouwbaar
8. Onvoldoende deskundig personeel	Mijdend	Midden	Midden	Midden	Neutraal	Excellent netbeheer	Betrouwbaar
9. Verandering in wetgeving met negatief effect op Coteq	Mijdend	Midden	Laag	Laag	Neutraal	Duurzame bedrijfsvoering	Regionaal
10.Onvoldoende aansluiten op belangen aandeelhouders	Mijdend	Laag	Midden	Laag	Neutraal	Alle drie strategische pijlers	Alle kernwaarden
11. Toekomstbestendigheid IT-landschap	Mijdend	Midden	Midden	Midden	Neutraal	Excellent netbeheer	Betrouwbaar

1. Classificatie risicobereidheid: avers, mijdend, neutraal, nemend, zoekend
2. Classificatie kans: laag (< 1x per 10 jaar), midden ≥ 1x per 10 jaar en < 1x per jaar, hoog ≥ 1x per jaar;
3. Classificatie impact: laag (matig), midden (behoorlijk) en hoog (ernstig)
4. Classificatie risico-oordeel: verwaarloosbaar, laag, midden, hoog, ontoelaatbaar

Toelichting op de in het risico-inventarisatie overzicht vermelde risico's:
Onderstaand zijn de risico's met een risico-oordeel midden en hoog toegelicht.

4. Cybercriminaliteit met belemmering bedrijfsvoering (risico-oordeel: hoog)

Kans	Impact
Midden	Hoog

Omschrijving risico:
Het bewaken en aansturen van energienetten en bovengrondse installaties digitaliseert in toenemende mate. Cyberaanvallen met een politiek, terroristisch of financieel gewin oogmerk, richten zich steeds vaker op de vitale infrastructuur. Coteq moet anticiperen op de toename van of wijzigingen in cybercriminaliteit. Met als doel te voorkomen dat een aanval op onze (gedigitaliseerde) netten of overige IT-systemen de continuïteit van onze dienstverlening in gevaar brengt. Het risico-oordeel is hoog op basis van een score kans "midden" en impact "hoog".

Mitigerende maatregelen:
Coteq beveiligt haar energie- en datanetten en computers tegen aanvallen op diverse niveaus. We werken continu aan het veiligheidsbewustzijn van onze medewerkers. De getroffen en voortschrijdend te treffen maatregelen zijn zowel organisatorisch, administratief, technisch als fysiek van aard. Coteq werkt vanuit een cybersecurity roadmap die frequent wordt geactualiseerd rekening houdend met actuele ontwikkelingen in cyberrisico's en mitigerende maatregelen en technieken. Verder werkt Coteq binnen Netbeheer Nederland intensief samen met andere netbeheerders op het gebied van cybersecurity. Ten slotte worden nauwe contacten onderhouden en kennis uitgewisseld met het Nationaal Cyber Security Centrum van de rijksoverheid en andere partijen. Samen kunnen we de (snelle) ontwikkelingen volgen en externe signalen van aanvallen vroegtijdig opvangen. Binnen Coteq is een cybersecurity officer aangesteld en een cybersecurityteam ingesteld.

5. Onvoldoende anticiperen en positioneren op impact energietransitie (risico-oordeel: hoog)

Kans	Impact
Midden	Hoog

Omschrijving risico:
Coteq wil helpen de klimaatdoelen te realiseren en faciliteert daarom de energietransitie in haar regio. De energietransitie is een maatschappelijke verandering die (nog) met zeer veel onzekerheden is omgeven. De onzekerheden spelen o.a. op het gebied van techniek(keuzes), wetgeving, betaalbaarheid en keuzes die klanten, gemeenten en aandeelhouders maken en maatschappelijk draagvlak. De ontwikkelingen binnen de energietransitie dwingen tot het tijdig en versneld moeten verzwaren van de elektriciteitsnetten. Dit moet verstandig gebeuren, zodat zowel congestie als over- en onder-investeren worden vermeden. Voorts dwingt de energietransitie tot het vinden van duurzame alternatieven voor een afnemend aardgasverbruik zoals biogas, groengas, waterstofgas of warmtenetten. (Sterk) dalende aantallen aardgasaansluitingen kunnen op termijn de omzet van Coteq en daarmee het verdienmodel en de zelfstandigheid en levensvatbaarheid van Coteq aantasten. Het risico-oordeel is hoog op basis van een score kans "midden" en impact "hoog".

Mitigerende maatregelen:
Coteq ondersteunt haar gemeentelijke aandeelhouders, marktpartijen en burgerinitiatieven met kennis, tijd en adviezen, zoals o.a. bij het opstellen van Regionale Energiestrategieën (RES), warmtetransitievisies (WTV), wijkuitvoeringsplannen (WUP) en het opstellen van vlekkenkaarten op wijk- of buurtniveau.
Verder richt Coteq zich in samenwerking met anderen op het ontwikkelen waterstofpilots in haar gebied. Ook stimuleert en faciliteert Coteq de invoeding van groengas op haar aardgasnet. In continuïteit treft Coteq maatregelen om het aardgas – en elektriciteitsnet veilig, stabiel, betrouwbaar en toegankelijk te houden bij een verandering in vraag- en aanbod van energiestromen. Intern investeert Coteq continu tijd en middelen in het versterken van de capaciteit, kwaliteit en veranderbereidheid van al haar medewerkers o.a. op het gebied van techniek, IT, projectmanagement, efficiency, samenwerking en klantgerichtheid.

6. Onvoldoende beschikbaarheid van materiaal waardoor de maakbaarheid in gevaar komt (risico-oordeel: midden)

Kans	Impact	
Midden	Midden	Omschrijving risico: De energietransitie neemt toe in snelheid en omvang en leidt tot extra werk en investeringen in het net. De extra vraag leidt tot een toenemende druk op beschikbare middelen (personeel en materiaal). In de materiaalketen wordt het een steeds grotere uitdaging om goed te voorspellen welke materialen Coteq nodig heeft op welke termijn. Daarnaast staat de beschikbaarheid van materialen door knelpunten in de aanvoerketen en materiaalschaarste onder druk. Mitigerende maatregelen: De gevolgen van de schaarste aan materiaal tracht Coteq op te vangen door de materiaalbehoefte en -beschikbaarheid beter te plannen. Daarnaast vergroten we waar nodig en mogelijk (tijdelijk) de voorraadhoogte, passen we afspraken met leveranciers aan en spreiden we werkzaamheden in de tijd, daarbij rekening houdend met de verwachte materiaalbeschikbaarheid.

8. Onvoldoende deskundig personeel (risico-oordeel: midden)

Kans	Impact	
Midden	Midden	Omschrijving risico: De energietransitie neemt toe in snelheid en omvang en leidt tot extra werk en investeringen in het net. De extra vraag leidt tot een toenemende druk op beschikbare middelen (personeel en materiaal). Bij Coteq en haar aannemers is de personele inzet van technisch personeel een toenemend knelpunt. Ook op gebied van projectmanagement en IT is het aanbod van personeel schaars. Schaarste aan personeel kan ertoe leiden dat geplande werkzaamheden vertraagd uitgevoerd worden of dat de bezetting van de storingsdienst onder druk komt te staan. Voorts kan schaarste leiden tot een lager tempo van vernieuwing op IT-gebied dan beoogd.

		Mitigerende maatregelen: Coteq werft actief nieuw personeel om doorstroom en uitstroom van medewerkers op te vullen. Coteq biedt als werkgever uitstekende primaire en secundaire arbeidsvoorwaarden. Coteq stimuleert actief de vakinhoudelijke en persoonlijke ontwikkeling en een goede mentale en fysieke gezondheid van haar medewerkers. Daarnaast spreidt Coteq in samenspraak met haar aannemers de uitvoering van werkzaamheden in de tijd daarbij rekening houdend met de verwachte beschikbaarheid van personeel. Schaarste wordt deels opgevangen met inzet van kundig ingeleend personeel.

11. Toekomstbestendigheid IT-landschap (risico-oordeel: midden)		
Kans Midden	Impact Midden	Omschrijving risico: Coteq heeft een moderne, betrouwbare en integrale IT-infrastructuur nodig om de (toekomstige) primaire processen efficiënt en effectief te kunnen ondersteunen en de energietransitie met IT te ondersteunen. Daarnaast is de continuïteit en security van de IT-infrastructuur voor een stabiele en betrouwbare bedrijfsvoering essentieel. Daarnaast wordt de maatschappij in toenemende mate data- en IT-gedreven. Mitigerende maatregelen: Coteq werkt onder integrale IT-architectuur op basis van een duidelijke visie en overzicht. Jaarlijks vindt een update plaats van de IT-roadmap. Ook wordt voortvarend gewerkt aan het effectueren van de IT-roadmap. Businessapplicaties worden overgezet naar de cloud. Op toereikend niveau worden mensen en middelen, op basis van een gedegen meerjarenplan (IT-roadmap), toegewezen.

Toelichting op overige risico's

Risico's op het gebied van de financiële positie

Op het gebied van de financiële positie (koersrisico's, liquiditeitsrisico's, valutarisico's, renterisico's) en de mogelijkheden tot het aantrekken van financiering zijn de risico's van Coteq laag. In de jaarrekening is dit toegelicht. De risico's op het gebied van betrouwbaarheid van de (interne en externe) financiële verslaglegging classificeert Coteq eveneens als laag, mede op basis van de beheersmaatregelen op dit gebied, steunend op een effectieve periodieke planning- en control cyclus, toezicht door de raad van commissarissen en toepassing van de jaarlijkse accountantscontrole.

Coronavirus

Op het gebied van het coronavirus volgde Coteq strikt de aanbevelingen vanuit de overheid. In geval van een hernieuwd optreden van het coronavirus of soortgelijke situaties wordt binnen Coteq een crisisteam ingericht dat actief is ten aanzien van preventieve maatregelen. De personele en financiële schade voor Coteq over 2022 (en 2021) is beperkt gebleven. Coteq heeft geen gebruik gemaakt van de NOW-regeling. De veiligheid en betrouwbaarheid van de Coteq-netten zijn door corona niet in het geding geweest.

Risico's op het gebied van fraude

Fraude is een breed begrip en kent veel verschillende vormen. Er is bij fraude altijd sprake van opzettelijk bedrog en een benadeelde. Maatschappelijk krijgt fraudebestrijding toenemende aandacht. Ook Coteq vindt het voorkomen van fraude belangrijk. Coteq heeft normen in en waarden vastgelegd in een interne integriteitscode. Integriteit van de medewerkers gaat over eerlijkheid, betrouwbaarheid en het vasthouden aan normen en waarden. De integriteitscode is voor alle medewerkers beschikbaar op het intranet van Coteq en moet verplicht worden gevolgd.
In de algemene inkoopvoorwaarden van Coteq zijn regels opgenomen over hoe gehandeld wordt bij omkoping en belangenverstrengeling. Bij overtreding van de gedragsregels worden disciplinaire maatregelen genomen die - afhankelijk van de ernst van het geval - variëren van een (officiële) waarschuwing tot ontslag. Het onderwerp fraude is onderwerp van de gesprekken tussen de directie en de raad van commissarissen. Intern wordt gewerkt aan bewustwording van het belang van ethisch gedrag. Coteq heeft over het jaar 2022 in relatie tot haar eigen bedrijfsvoering geen fraudegevallen van betekenis geconstateerd of daarover signalen ontvangen.

Juridische structuur
Coteq Netbeheer B.V. maakt deel uit van de Cogas groep. De Cogas groep bestond in 2022 uit de moedermaatschappij Cogas Holding N.V., haar dochter Cogas B.V. en de daaronder hangende negen dochtervennootschappen Coteq Netbeheer B.V., Cogas Infra B.V., Cogas Duurzaam B.V., Cogas Innovatie en Ontwikkeling B.V., Cogas Mediadiensten B.V., Cogas Facilitaire Diensten B.V., Cogas Vastgoed B.V., Cogas Participatie TGH B.V. en Energie Productie Midden Overijssel B.V. Cogas B.V. heeft daarnaast 50% deelnemingen in Gas Service Team Beheer B.V. (GST) en in Biogas Netwerk Twente B.V. (BNT).

Aandeelhoudende gemeenten Cogas Holding N.V, waarvan Coteq onderdeel uitmaakt.

Gemeente	Aantal aandelen	Percentage aandelen
Gemeente Almelo	1.161	22,8%
Gemeente Borne	381	7,5%
Gemeente Dinkelland	463	9,1%
Gemeente Hardenberg	650	12,8%
Gemeente Hof van Twente	669	13,1%
Gemeente Oldenzaal	537	10,6%
Gemeente Tubbergen	293	5,8%
Gemeente Twenterand	558	11,0%
Gemeente Wierden	377	7,4%
Totaal	5.089	100,0%

Directie
mr. G.A de Haan

Governance

Coteq Netbeheer B.V. is een 100% dochter van Cogas B.V. welke op haar beurt weer een 100% dochter is van Cogas Holding N.V. De jaarrekening 2022 van Coteq maakt onderdeel uit van de geconsolideerde jaarrekening 2022 van Cogas Holding N.V.
Coteq is een besloten vennootschap volgens Nederlands recht en heeft sinds 1-1-2020 de OOB-status (Organisatie van Openbaar Belang). In verband met de OOB-status van Coteq is voor Coteq een afzonderlijke auditcommissie ingesteld.

Goed ondernemingsbestuur en toezicht

De twee belangrijkste pijlers voor een goede Corporate Governance zijn goed ondernemingsbestuur en goed toezicht daarop. De directie en de Raad van Commissarissen zijn verantwoordelijk voor het bestuur respectievelijk het toezicht. Om deze taken goed te kunnen uitvoeren, worden zij ondersteund door een effectief stelsel van maatregelen van risicobeheersing, interne controle en accountants. In de statuten, een deelnemingsstatuut en reglementen is vastgelegd hoe de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, de Raad van Commissarissen en de directie zich tot elkaar verhouden.
De governancestructuur van Coteq is gebaseerd op Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, de statuten van de vennootschap, het Deelnemingsstatuut en de diverse interne reglementen, codes en regelingen. De belangrijkste aspecten van de Corporate Governance van Coteq zijn hieronder uiteengezet.

De directie

De directie van Coteq is belast met het dagelijks bestuur en is verantwoordelijk voor onder meer de strategie, de vaststelling en de realisatie van de operationele en financiële doelstellingen van de vennootschap. Ook is de directie verantwoordelijk voor de naleving van alle relevante wet- en regelgeving, de beheersing van de risico's verbonden aan de ondernemingsactiviteiten en de financiering van de onderneming.
De directie van Coteq opereert onder goedkeuring van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en binnen de statutaire bepalingen en de in het Deelnemingsstatuut vastgelegde afspraken voor de Cogasgroep.
De directie is verantwoordelijk voor de Corporate Governance structuur van Coteq. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemt de directie. Coteq heeft een eenhoofdige mannelijke directie.

De Auditcommissie

De Auditcommissie heeft een toezichthoudende rol met betrekking tot de integriteit en kwaliteit van de interne en externe financiële rapportages van Coteq en de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen. De Auditcommissie van Coteq heeft dezelfde samenstelling als die van Cogas Holding N.V.

Algemene Vergadering van Aandeelhouders

De Algemene Vergadering van Aandeelhouders is het hoogste besluitvormingsorgaan binnen Coteq.

De externe accountant
KPMG Accountants N.V. is de externe account van de Cogasgroep. Zoals hierboven vermeld maakt de jaarrekening 2022 van Coteq onderdeel uit van de geconsolideerde jaarrekening 2022 van Cogas Holding N.V. Bij de jaarrekening van Coteq is geen separate controleverklaring verstrekt.

Andere toezichthouders
Op de energiemarkt is er wettelijk toezicht op de netbeheerders vanuit de Autoriteit Consument en Markt (ACM) en het Staatstoezicht op de Mijnen (SodM). In meer algemene zin is er toezicht door de Autoriteit Persoonsgegevens (AP) voor wat betreft privacyaspecten die voortvloeien uit de Algemene Verordening Gegevensbescherming.

Almelo, 13 juni 2023
mr. G.A. de Haan

Jaarrekening 2022

Coteq Netbeheer B.V.

Balans per 31 december 2022 (voor resultaatbestemming)
(*bedragen in duizenden euro's*)

	Noot	31-12-2022		31-12-2021	
Vaste activa					
Materiële vaste activa	*1*	189.819		190.394	
			189.819		190.394
Vlottende activa					
Voorraden	*2*	1.716		991	
Vorderingen en overlopende activa	*3*	5.562		4.813	
Liquide middelen	*4*	21.026		27.967	
			28.304		33.771
			218.123		224.165
Eigen vermogen	*5*				
Gestort en opgevraagd kapitaal		75.599		75.599	
Overige reserves		45.460		49.291	
Onverdeeld resultaat		3.458		6.170	
			124.517		131.060
Voorzieningen	*6*		1.890		2.054
Langlopende schulden	*7*		83.815		83.279
Kortlopende schulden	*8*		7.901		7.772
			218.123		224.165

Winst- en verliesrekening over 2022
(*bedragen in duizenden euro's*)

	Noot	2022		2021	
Netto-omzet	*11*	**46.543**		45.940	
Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf	*12*	**2.334**		2.253	
Som der bedrijfsopbrengsten			**48.877**		48.193
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	*13*	**28.760**		24.901	
Personeelskosten	*14*	**2.036**		1.895	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste acti	*15*	**11.085**		10.705	
Overige bedrijfskosten	*16*	**234**		375	
Som der bedrijfslasten			**42.115**		37.876
Bedrijfsresultaat			**6.762**		10.317
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten		**2**		6	
Rentelasten en soortgelijke kosten		**-915**		-949	
	17		**-913**		-943
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen			**5.849**		9.374
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	*18*	**-2.391**		-3.204	
			-2.391		-3.204
Resultaat na belastingen			**3.458**		6.170

Kasstroomoverzicht over 2022
(*bedragen in duizenden euro's*)

	Noot 19	2022	2021
Bedrijfsresultaat		6.762	10.317
Afschrijving op materiële vaste activa		9.557	9.216
Mutaties in werkkapitaal:			
voorraden		-725	-206
vorderingen en overlopende activa		-749	737
kortlopende schulden		129	1.638
Betaalde vennootschapsbelasting		-1.570	-2.457
Mutatie voorzieningen		-986	-351
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		12.418	18.894
Ontvangen rente		2	6
Betaalde rente op langlopende leningen		-915	-949
Kasstroom uit operationele activiteiten		11.505	17.951
Investeringen in materiële vaste activa		-10.510	-10.927
Desinvesteringen in materiële vaste activa		0	0
Ontvangen bijdragen in aanleg van netten en aansluitingen		2.064	2.422
Verstrekte geldleningen		0	0
Aflossingen verstrekte geldleningen		0	0
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		-8.446	-8.505
Aflossing langlopende schulden		0	
Opname langlopende schulden		0	
Betaalde dividenden		-10.000	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		-10.000	
Netto kasstroom		-6.941	9.446
Liquide middelen begin boekjaar		27.967	18.521
Liquide middelen einde boekjaar		21.026	27.967
Netto kasstroom		-6.941	9.446

Overzicht totaalresultaat over 2022
(*bedragen in duizenden euro's*)

	2022	2021
Nettoresultaat na belastingen toekomend aan de rechtspersoon	3.458	6.170
	3.458	6.170
Rechtstreekse vermogensmutaties	0	0
Totaal resultaat van de rechtspersoon	3.458	6.170

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2022

Algemeen

Activiteiten
De activiteiten van Coteq Netbeheer B.V., statutair gevestigd aan de Rohofstraat 83 te Almelo, ingeschreven in het handelsregister onder nummer 08094695, bestaan uit het beheren van elektriciteits- en gasnetten, een en ander zoals bedoeld in de Elektriciteitswet 1998 en de Gaswet.

Groepsverhoudingen
Coteq Netbeheer B.V. maakt deel uit van een groep, waarvan Cogas Holding N.V. te Almelo aan het hoofd staat.

Verslaggevingsperiode
Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2022, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2022.

Toegepaste standaarden
De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen en in overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT)".

Continuïteitsveronderstelling
Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen
Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen historische kostprijs. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen

en risico’s die zich naar alle waarschijnlijkheid in de praktijk zullen voordoen en niet op basis van voordelen en risico’s waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich zullen voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst- en verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

Indien de weergave van de economische realiteit leidt tot het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien de prestatie of de dienst is geleverd.

Functionele en presentatievaluta
De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro’s, wat tevens de functionele valuta is van de vennootschap. Alle financiële informatie in euro’s is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

Gebruik van schattingen
De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa, verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.
De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen:

- schatting van de levensduur (afschrijvingstermijn) van netwerken;
- waardering van de vorderingen met een looptijd langer dan een jaar;
- waardering van de voorzieningen.

Financiële instrumenten
Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, liquide middelen, leningen en overige verplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. In de jaarrekening van Coteq zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: handelsvorderingen, liquide middelen, verstrekte leningen en overige vorderingen, investeringen in eigen vermogensinstrumenten en langlopende en kortlopende schulden. Coteq maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten. Deze komen in de normale bedrijfsvoering van Coteq niet voor. Deze financiële instrumenten worden door de onderneming gescheiden van het basiscontract en apart verantwoord indien:

- een apart instrument met dezelfde voorwaarden als het in het contract besloten derivaat aan de definitie van een derivaat zou voldoen; en
- het gecombineerde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

Een financieel actief of een financiële verplichting wordt in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan. Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio in de eerste opname wordt meegenomen. Indien instrumenten bij de vervolgwaardering niet worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Vorderingen
Handelsvorderingen worden in eerste instantie gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs, verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen. Gezien de veelal korte looptijd zijn de reële waarde en geamortiseerde kostprijs van deze posten over het algemeen nagenoeg gelijk aan de nominale waarde. Bijzondere waardeverminderings-verliezen worden in het resultaat verwerkt indien objectief is vast te stellen dat bedragen niet inbaar zijn.

Verstrekte leningen en overige vorderingen
Verstrekte leningen en overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen.
De effectieve rente en eventuele bijzondere waardeverminderingsverliezen worden direct in de winst- en verliesrekening verwerkt. Aan- en verkopen van financiële activa die tot de categorie verstrekte leningen en overige vorderingen behoren, worden verantwoord op de transactiedatum.

Investeringen in eigenvermogensinstrumenten (‘effecten en obligaties’)
De door Coteq gehouden aandelen zonder beursnotering worden na eerste opname tegen actuele waarde gewaardeerd. Dividenden worden in de winst- en verliesrekening verantwoord op het moment dat deze betaalbaar zijn gesteld. Waardeveranderingen van de derivaten worden door Coteq rechtstreeks in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Langlopende en kortlopende schulden
Langlopende en kortlopende schulden worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. De aflossingsverplichtingen voor het komende jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden. De effectieve rente wordt direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Bijzondere waardeverminderingen financiële activa
Een financieel actief dat niet wordt gewaardeerd tegen (1) reële waarde met waardewijzigingen in de winst- en verliesrekening of (2) geamortiseerde kostprijs of lagere marktwaarde, wordt op iedere verslagdatum beoordeeld om te bepalen of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt. Objectieve aanwijzingen dat financiële activa onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering omvatten het niet nakomen van betalingsverplichtingen en achterstallige betalingen door een debiteur, herstructurering van een aan de onderneming toekomend bedrag onder voorwaarden die de onderneming anders niet zou hebben overwogen, aanwijzingen dat een debiteur of emittent failliet zal gaan, en het verdwijnen van een actieve markt voor een bepaald financieel actief.

Daarnaast worden subjectieve indicatoren samen met objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardevermindering overwogen. Voorbeelden hiervan zijn het wegvallen van actieve markten in het geval van financiële activa met een beursnotering, een verlaging van de kredietwaardigheid van de

andere partij, zijnde de rechtspersoon of schuldenaar van het uitgegeven instrument, of een daling van de reële waarde van een financieel actief beneden de kostprijs of geamortiseerde kostprijs.

Aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen van vorderingen en beleggingen die door de onderneming worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden zowel op het niveau van specifieke activa als op collectief niveau in aanmerking genomen. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen wordt beoordeeld of deze individueel onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering.

Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen die niet individueel onderhevig zijn gebleken aan bijzondere waardevermindering en van afzonderlijk niet belangrijke vorderingen wordt collectief beoordeeld of deze onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering, dit door samenvoeging van vorderingen en beleggingen met vergelijkbare risicokenmerken.

Bij de beoordeling van de collectieve waardevermindering gebruikt de onderneming historische trends met betrekking tot de waarschijnlijkheid van het niet nakomen van betalingsverplichtingen, het tijdsbestek waarbinnen incassering plaatsvindt en de hoogte van geleden verliezen. De uitkomsten worden bijgesteld als de ondernemingsleiding van oordeel is dat de huidige economische en kredietomstandigheden zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat de daadwerkelijke verliezen hoger dan wel lager zullen zijn dan historische trends suggereren. Een bijzonder waardeverminderingsverlies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt berekend als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, gedisconteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Verliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. Rente op het aan een bijzondere waardevermindering onderhevige actief blijft verantwoord worden via oprenting van het actief met de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Bijzondere waardeverminderingsverliezen onder de (geamortiseerde) kostprijs van de beleggingen in effecten die tegen reële waarde worden gewaardeerd, met verwerking van waardewijzigingen in het eigen vermogen, worden direct ten laste van de winst- en verliesrekening verantwoord.

Als in een latere periode de waarde van het actief, onderhevig aan een bijzondere waardevermindering, stijgt en het herstel objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardeverminderingsverlies, wordt het bedrag uit hoofde van het herstel (tot maximaal de oorspronkelijke kostprijs) opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Saldering van financiële instrumenten
Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Materiële vaste activa
Materiële vaste activa worden in de balans verwerkt indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot dat actief zullen toekomen aan de onderneming en de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, distributieleidingen en -installaties, andere bedrijfsmiddelen en bedrijfsmiddelen in uitvoering worden gewaardeerd op basis van kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik.

De kostprijs van de activa die door de onderneming in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de materiaalkosten, directe arbeidskosten en een toerekenbaar deel van de indirecte productiekosten, gebaseerd op een normaal niveau van de bedrijfsactiviteiten en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging. Ontvangen investeringssubsidies in verband met de aanschaf van (materiële) vaste activa worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik, en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering. Cogas activeert geen bouwrente en past de componentenbenadering toe voor materiële vaste activa indien belangrijke afzonderlijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn. Rekening houdend met verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden gehanteerd:

Bedrijfsgebouwen	30 jaar
Distributieleidingen en installaties	15 - 55 jaar
Andere bedrijfsmiddelen	5 - 12 jaar

De kosten van periodiek onderhoud, welke niet voldoen aan de activeringscriteria, worden ten laste gebracht van de exploitatie op het moment dat de onderhoudskosten zich voordoen. De vooruit ontvangen bedragen betreffende de bijdragen bij de investeringen in de aanleg van infrastructuur en aansluitingen worden gepassiveerd onder de langlopende schulden (zie hiervoor noot 7 van de toelichting).

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Financiële vaste activa

Overige financiële vaste activa
Vorderingen op niet-geconsolideerde deelnemingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde, vermeerderd met direct toerekenbare transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen.

Bijzondere waardevermindering vaste activa
Voor materiële en immateriële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroomgenererende eenheid) geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardeverminderingsverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroomgenererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingsverlies voor het actief (of kasstroomgenererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Vervreemding van vaste activa
Voor verkoop beschikbare vaste activa worden, indien van toepassing, gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Voorraden
De voorraden, bestaande uit technische materialen en verbruiksartikelen, worden gewaardeerd tegen de kostprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs, verminderd met kortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop. De gebruikte kostprijsmethode is gebaseerd op de gemiddelde inkoopprijs methode.
Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen. De lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door een individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen
De grondslagen voor de waardering van vorderingen zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Liquide middelen
De grondslagen voor de waardering van liquide middelen zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Eigen vermogen
Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigen-vermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst. Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder de schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst- en verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

Voorzieningen
Algemeen
Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:
- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden;
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- waarvan het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde worden vergoed bij afwikkeling van de voorziening, wordt de vergoeding als afzonderlijk actief gepresenteerd.
Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de beste schatting van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen.
Dotaties aan de voorzieningen worden ten laste gebracht van de winst- en verliesrekening.

Ultimo boekjaar bestaan de volgende voorzieningen.
- *Voorziening tariefcorrectie*
  Er is een voorziening gevormd voor verwachte toekomstige tariefcorrecties door de Autoriteit Consument en Markt (ACM) als gevolg van in het verleden te veel in rekening gebrachte tarieven. De voorziening is bepaald op basis van tariefbesluiten van de ACM, waarschijnlijke (nakomende) kosten voor niet gefactureerde systeemdiensten en overige kosten om de verplichting af te wikkelen.

- *Voorziening latente belastingen*
  De grondslagen voor de waardering van voorziening latente belastingen zijn beschreven onder het hoofd belastingen.

- *Voorziening Jubileumuitkeringen*
  Voor de in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen aan de medewerkers is een voorziening opgenomen. In de berekening is rekening gehouden met de achterliggende diensttijd, de leeftijden en het verwachte verloop van de medewerkers, rekening houdende met de specifieke inhoud van de jubileumregeling en de werkgeverslasten.

Langlopende en kortlopende schulden
De waardering van langlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

Opbrengstverantwoording
Een onderscheid wordt gemaakt naar netto-omzet en overige bedrijfsopbrengsten. Alle opbrengsten uit hoofde van contracten met klanten worden onder de netto-omzet verantwoord en alle overige opbrengsten onder overige bedrijfsopbrengsten. Opbrengsten worden gewaardeerd gebaseerd op de prestatieverplichtingen in het contract met de klant. Dit is exclusief ontvangen bedragen ten behoeve van derde partijen. De opbrengst wordt verantwoord op het moment dat de beschikkingsmacht van een product of dienst wordt overgedragen. Bij de beoordeling van contracten met klanten worden portfolio-benaderingen toegepast voor onder andere de aansluit-, transport- en meetdiensten van de netbeheeractiviteiten. Contracten met klanten voor deze diensten worden voor onbepaalde tijd aangegaan en bij aanvang van het contract betaalt de klant een investeringsbijdrage en vervolgens betaalt de klant periodiek vergoedingen voor dienstverlening. Deze dienstverlening betreft prestatieverplichtingen die over een periode (over-time) worden vervuld. De opbrengst wordt daarbij opgenomen in de periode waarin de klant de dienst afneemt. De investeringsbijdrage die bij aanvang van een contract wordt betaald betreft een vergoeding voor een prestatieverplichting die gedurende de contractperiode wordt geleverd door het verlenen van de aansluit- en transportdienst. De ontvangen bijdrage wordt alsnog te vervullen prestatieverplichting op de balans opgenomen en vervolgens geamortiseerd gedurende de gebruiksduur van het betrokken actief.

Diensten
Opbrengsten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten

Netto-omzet
Onder de netto-omzet worden de opbrengsten verantwoord van de verrichte diensten uit het distribueren van elektriciteit en gas en van overige activiteiten tegen de reële waarde van de transacties. De transport-, aansluit- en meetdiensten voor kleinverbruikers geschieden op basis van vaste bedragen, afhankelijk van de grootte (capaciteit) van de aansluiting. De transport- en aansluitdienst voor grootverbruikers geschieden periodiek op basis van contractueel overeengekomen capaciteit en daarnaast bij elektriciteit op basis van gemeten verbruik en opgetreden netbelasting. De omvang van de omzet uit gedistribueerde energie wordt gereguleerd door de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Leidend voor de realisatie van de omzet is de periode waarin de transport-, aansluit- en meetdiensten (gereguleerde opbrengsten) zijn verricht.

Werken voor derden
Als opbrengsten werken voor derden worden de bedragen verwerkt die de rechtspersoon voor eigen rekening ontvangt.

Amortisatie van gepassiveerde bijdragen
Bijdragen in de aanleg en betalingen ontvangen van klanten voor de gemaakte kosten voor de elektriciteits- en gasinfrastructuur worden als vooruit ontvangen opbrengsten op de balans verantwoord. De vooruit ontvangen opbrengsten worden geamortiseerd over de verwachte levensduur van de betrokken activa. De amortisatie wordt in de winst- en verliesrekening verantwoord onder overige baten.

Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf
Dit betreft de kosten van eigen personeel van Coteq, gemaakt in het kader van investeringsprojecten. De kosten zijn geactiveerd als materiële vaste activa. De kosten van het eigen personeel betreffen salariskosten, sociale lasten en de kosten van het wagenpark.

Overige bedrijfsopbrengsten

Overheidssubsidies en investeringspremies
Overheidssubsidies en investeringspremies worden verantwoord indien redelijke zekerheid bestaat dat aan de condities voor het verkrijgen van de subsidies of premies wordt of zal worden voldaan en dat het bedrag zal worden ontvangen. Subsidies en investeringspremies ontvangen voor investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op de materiële vaste activa.

Overheidssubsidies en exploitatiesubsidies die geen verband houden met investeringen in materiële vaste activa of andere vaste activa worden in het resultaat verwerkt op het moment dat de daarbij behorende kosten worden gemaakt.

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten
Kostprijs omzet
Hieronder worden de kosten van transportdiensten en netverliezen gerekend die gerelateerd zijn aan de netto-omzet.

Kosten uitbesteed werk en materiaalkosten
Hieronder zijn begrepen de direct aan de netto-omzet en de opbrengst werken voor derden en overige bedrijfsopbrengsten toerekenbare kosten. De kosten zijn toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen
De beloningen van het personeel worden als last in de winst- en verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Indien de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, sabbatical leave, worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Op balansdatum wordt hiertoe een verplichting opgenomen. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht. Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (cao en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Coteq is eigen risicodrager voor de Werkloosheidswet (WW). Indien een medewerker van Coteq werkloos wordt, komt de uitkering ten laste van Coteq voor een periode tot maximaal 38 maanden, afhankelijk van het arbeidsverleden van de desbetreffende medewerker. De elementen voor de berekening van de verplichting zijn de personeelsleden op wie de regeling van toepassing is, de meest waarschijnlijke looptijd van de uitkering voor die personeelsleden en de toegezegde vergoedingen, gewaardeerd tegen de nominale waarde.

De verplichting uit hoofde van beloningen tijdens dienstverband wordt gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Nederlandse pensioenregeling
Coteq neemt deel in de pensioenregelingen van het pensioenfonds ABP. De regelingen zijn geclassificeerd als toegezegde bijdrageregelingen. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de pensioenuitvoerder verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake

zal zijn van terugbetaling door de pensioenuitvoerder of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Indien op basis van de uitvoeringsovereenkomst met betrekking tot een bedrijfstakpensioenregeling per balansdatum een verplichting bestaat, wordt een voorziening gevormd als het waarschijnlijk is dat de aanwending van een maatregelenpakket dat nodig is voor het herstel van de per balansdatum bestaande dekkingsgraad zal leiden tot een uitstroom van middelen en de omvang daarvan betrouwbaar kan worden geschat. Ultimo 2022 was hiervan geen sprake. De dekkingsgraad van ABP was 110,9% per 31 december 2022.

Indien sprake is van aanpassingen van de per balansdatum opgebouwde aanspraken die voortvloeien uit toekomstige salarisverhogingen die per balansdatum reeds zijn toegezegd en die voor rekening van de vennootschap komen wordt hiervoor een voorziening gevormd. Ultimo 2022 was hiervan geen sprake.

Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van het pensioenfonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat. Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met het pensioenfonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers. Ultimo 2022 was hiervan geen sprake.

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten en rentelasten en soortgelijke kosten
De financiële baten bestaan uit interestbaten op de rentedragende financiële activa, berekend op basis van de effectieve interestmethode.

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten omvatten de interestlasten op de rentedragende verplichtingen, berekend op basis van de effectieve interestmethode, en worden verantwoord in de periode waartoe zij betrekking hebben.
Agio, disagio en aflossingspremies worden, indien van toepassing, verantwoord als rentelast in de periode waartoe zij behoren. De toerekening van deze rentelast en de rentevergoeding over de lening is de effectieve rente die in de winst- en verliesrekening wordt verwerkt. In de balans is (per saldo) de amortisatiewaarde van de schuld(en) verwerkt. De nog niet in de winst- en verliesrekening verwerkte bedragen van het agio en de al in de winst- en verliesrekening verwerkte aflossings-premies worden verwerkt als verhoging van de schuld(en) waarop ze betrekking hebben.

De nog niet in de winst- en verliesrekening verwerkte bedragen van het disagio worden verwerkt als verlaging van de schuld(en) waarop ze betrekking hebben.

Belastingen naar de winst
Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen (de belasting wordt in het eigen vermogen verwerkt) of op een overname.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting. Rekening wordt gehouden met tijdelijke en permanente verschillen in de commerciële en fiscale waardering van posten. Indien de boekwaardes van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving afwijken van hun fiscale boekwaardes, is sprake van tijdelijke verschillen.

Ultimo boekjaar 2022 is sprake van hiervoor genoemde verrekenbare tijdelijke verschillen (onder meer door een fiscaal afwijkende openingsbalans voor netbeheer activa en de toepassing van fiscaal versnelde afschrijvingen in voorgaande jaren), waarvoor een latente belastingpositie is opgenomen. De verwachting bestaat, op basis van historische positieve resultaten, dat in de toekomst voldoende fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingposities worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingeffect zal worden gerealiseerd.

De waardering van latente belastingposities wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de vennootschap op balansdatum voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van zijn activa, voorzieningen, schulden en overlopende passiva. Latente belastingposities worden gewaardeerd tegen contante waarde, waarbij discontering plaatsvindt op basis van de voor de onderneming geldende rente voor langlopende leningen, onder aftrek van belasting op basis van het effectieve belastingtarief. Wijzigingen in de latente positie als gevolg van oprenting worden verantwoord op de belastingregel.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden in de balans gesaldeerd gepresenteerd indien de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om niet-latente belastingvorderingen te verrekenen met niet-latente belastingverplichtingen, voor zover deze betrekking hebben op hetzelfde boekjaar en de belastinglatenties verband houden met winstbelastingen die door dezelfde fiscale autoriteit worden geheven op dezelfde belastbare rechtspersoon of dezelfde fiscale eenheid. De verantwoorde latente belastingen zijn latente vorderingen of respectievelijk latente verplichtingen aan het hoofd van de fiscale eenheid.

Cogas Holding N.V., de 100% moedermaatschappij van de Cogas groep, vormt tezamen met haar groepsmaatschappijen een fiscale eenheid voor de heffing van vennootschapsbelasting. Binnen de Cogas groep worden belastinglasten gealloceerd aan de vennootschappen alsof iedere entiteit zelfstandig belastingplichtig is.

Kasstroomoverzicht
Het kasstroomoverzicht is op basis van de indirecte methode opgesteld. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Vennootschapsbelasting en ontvangen interest worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Reële waarde van financiële instrumenten
Voor bepaalde posten in de jaarrekening is de initiële waarderingsgrondslag de reële waarde. Voorts geldt dat voor bepaalde posten de afwijkingen tussen de reële waarde en de boekwaarde worden toegelicht.
De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

De reële waarde van niet-beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd, vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

Verbonden partijen
Transacties met verbonden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Van deze transacties worden de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht toegelicht.

Gebeurtenissen na balansdatum
Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

Toelichting op de balans
(*bedragen in duizenden euro's*)

1. Materiële vaste activa

Overzicht van het verloop van de balanswaarde in 2022 en de aanschafwaarde per 31 december 2022 naar de aard van de activa.

	Bedrijfs-gebouwen en terreinen	Distributie-leidingen en installaties	Andere bedrijfs-middelen	Bedrijfs-middelen in uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde per 1 januari	6.156	406.959	12.518	3.753	**429.386**
waardeverminderingen per 1 januari	-3.179	-224.029	-11.784	0	**-238.992**
Boekwaarde per 1 januari	**2.977**	**182.930**	**734**	**3.753**	**190.394**
Investeringen	13	10.999	244	-746	**10.510**
Desinvesteringen		-624			**-624**
Afschrijvingen	-108	-10.475	-240		**-10.823**
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen		362			**362**
	-95	262	4	-746	**-575**
Aanschafwaarde	6.169	417.334	12.762	3.007	**439.272**
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-3.287	-234.142	-12.024	0	**-249.453**
Boekwaarde per 31 december	**2.882**	**183.192**	**738**	**3.007**	**189.819**

De verzekerde som van de daarvoor in aanmerking komende activa bedroeg in het boekjaar circa € 14,9 miljoen. De boekwaarde van deze verzekerde activa bedroeg per balansdatum circa € 17,9 miljoen. De verzekerde activa betreffen met name trafo- en reguleerstations en ICT. Bouwrente wordt niet geactiveerd.

De voornaamste gehanteerde afschrijvingstermijnen zijn:

Bedrijfsgebouwen	30 jaar
Distributieleidingen en installaties	15 - 55 jaar
Andere bedrijfsmiddelen	5 - 12 jaar

2. Voorraden

	31-12-2022	31-12-2021
Grond- en hulpstoffen	1.716	991
Voorziening incourant	0	0
	1.716	991

Voorraden worden gewaardeerd op historische aanschafwaarde of lagere netto-opbrengstwaarde. De voorraadwaardering op basis van de actuele waarde wijkt niet materieel af van bovenstaande waardering.

3. Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2022	31-12-2021
Debiteuren	1.222	711
Overige vorderingen	4.340	4.102
	5.562	4.813

De vorderingen op handelsdebiteuren, alsmede de overige vorderingen, hebben een resterende looptijd korter dan 1 jaar.

Debiteuren

	31-12-2022	31-12-2021
Handelsdebiteuren	1.493	1.321
Voorziening dubieuze debiteuren	-271	-610
	1.222	711

Overige vorderingen

	31-12-2022	31-12-2021
Nog te factureren omzet	3.706	3.722
Belastingen en premies sociale verzekeringen	0	0
Vorderingen op groepsmaatschapiijen	393	226
Effecten	4	4
Overlopende activa	237	150
	4.340	4.102

Effecten

	31-12-2022	31-12-2021
EDSN B.V. te Amersfoort	4	4
	4	4

De effecten zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde. De grondslagen voor de waardering van effecten zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

EDSN B.V.
Energie Data Services Nederland B.V. (EDSN B.V.) voorziet in het berichtenverkeer en de gegevensuitwisseling tussen de marktpartijen met betrekking tot de wettelijke en niet-wettelijke ketenprocessen en werkt in opdracht van regionale en landelijke netbeheerders, de Vereniging Nederlandse EnergieDataUitwisseling (NEDU) en andere marktpartijen zoals de energieleveranciers. Coteq Netbeheer B.V. houdt, evenals de overige netbeheerders, naar rato van het aantal aansluitingen, een aandeel in EDSN B.V.

4. Liquide middelen

De liquide middelen worden geheel in euro's aangehouden en staan vrij ter beschikking.

5. Eigen vermogen

Het maatschappelijk kapitaal bestaat uit 200.000 gewone aandelen, elk met een nominale waarde van € 1.000,-. Geplaatst en gestort zijn 75.599 aandelen.

Gestort en opgevraagd kapitaal

	31-12-2022	31-12-2021
Maatschappelijk kapitaal, 200.000 aandelen	200.000	200.000
Af: Nog niet uitgegeven aandelen	124.401	124.401
Geplaatst en gestort kapitaal	75.599	75.599

Overige reserves

	31-12-2022	31-12-2021
Stand per 1 januari	49.291	44.676
Bij: Netto resultaat voorgaand boekjaar	6.170	4.615
Af: Dividend	-10.000	0
Stand per 31 december	45.460	49.291

Onverdeeld resultaat

	2022	2021
Stand per 1 januari	6.170	4.615
Bij: Netto resultaat lopend boekjaar	3.458	6.170
Af: toevoeging overige reserve	6.170	4.615
Stand per 31 december	3.458	6.170

Bestemming resultaat boekjaar 2021
In lijn met het opgenomen voorstel in de jaarrekening van 2021 is € 6.170.000, - toegevoegd aan de overige reserves.

Voorstel bestemming resultaat boekjaar 2022
Het nettoresultaat lopend boekjaar wordt toegevoegd aan de overige reserves.

6. Voorzieningen

	31-12-2022	31-12-2021
Overige voorzieningen		
Voorziening tariefcorrecties	0	991
Voorziening latente belastingen	1.842	1.021
Voorziening jubileumuitkering	48	42
	1.890	2.054

Overige voorzieningen

Voorziening tariefcorrecties

	31-12-2022	31-12-2021
Saldo per 1 januari	991	1.054
Dotaties	0	220
	991	1.274
Onttrekkingen	991	572
Saldo per 31 december	0	991

Door de ACM is in de vorige reguleringsperiode in de vastgestelde tarieven onterecht een te hoge vergoeding voor precariorechten en inkoopkosten voor transport opgenomen. De correctie hierop wordt in de thans lopende reguleringsperiode afgewikkeld. Voor de verwachte omvang van de verplichting is een voorziening getroffen. De voorziening is vrijgevallen in 2022.

Voorziening latente belastingen

	31-12-2022	31-12-2021
Saldo per 1 januari	1.021	274
Dotatie	820	855
	1.841	1.129
Onttrekkingen	0	-108
Saldo per 31 december	1.842	1.021

De post latente belastingen heeft betrekking op verschillen tussen de boekwaarden van de materiële vaste activa vanwege de met de fiscus overeengekomen boekwaarden per 1 januari 1998 en het toepassen van willekeurige afschrijving. De latente vordering heeft een looptijd tot en met 2066, is berekend op basis van de actuele belastingdruk en is contant gemaakt tegen 1,43%.

Personeelsvoorzieningen

Voorziening jubileumuitkering

	31-12-2022	31-12-2021
Saldo per 1 januari	42	41
Dotaties	7	1
	49	42
Onttrekkingen	1-	0
Saldo per 31 december	48	42

Overeenkomstig Richtlijn 271 (personeelsbeloningen) voor de jaarverslaggeving van de Raad voor de Jaarverslaggeving voor grote en middelgrote rechtspersonen is een voorziening opgenomen voor de in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen aan de medewerkers. Door een wijziging in de CAO is een groot deel van deze jubileumverplichting ultimo 2022 afgerekend en aan de voorziening onttrokken. Een dotatie aan deze voorziening wordt als last in de winst- en verliesrekening verwerkt. Verwacht wordt dat € 0 binnen één jaar zal worden afgewikkeld.

7. Langlopende schulden

	31-12-2022	31-12-2021
Leningen van kredietinstellingen	44.000	44.000
Vooruitontvangen bedragen	39.815	39.279
	83.815	83.279

Leningen van kredietinstellingen

	31-12-2022	31-12-2021
De langlopende leningen kunnen worden onderverdeeld in:		
Leningen met een resterende looptijd van > 5 jaar	0	44.000
Leningen met een resterende looptijd van < 5 jaar	44.000	0
Totaal van de leningen van kredietinstellingen	44.000	44.000
Af: Aflossingsverplichtingen	0	0
	44.000	44.000

Over de leningen wordt een vaste rente betaald die varieert tussen 1,8% en 2,0% Het gemiddelde rentepercentage over 2022 bedroeg 1,88% (2021: 1,88%). Er zijn geen zekerheden verstrekt.
Het kortlopende deel van de langlopende leningen is nihil (2021: nihil).
De belangrijkste voorwaarden voor de verstrekte leningen betreffen minimale solvabiliteits- en renteratio's. Het minimale solvabiliteitspercentage bedraagt 30%. De eis voor de renteratio betreft een minimale ICR (EBIT/jaarlijkse bruto rentelasten) van 1,7. Coteq voldeed ultimo 2022 aan deze voorwaarden.

Opgenomen rentedragende leningen en schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs van de schuld. Coteq maakt met betrekking tot haar leningen geen gebruik van derivaten.

Vooruit ontvangen bedragen

	31-12-2022	31-12-2021
Saldo per 1 januari	39.279	38.346
Ontvangen in het jaar	2.064	2.422
	41.343	40.768
Geamortiseerd	-1.528	-1.489
Saldo per 31 december	39.815	39.279

De vooruit ontvangen bedragen betreffen bijdragen bij de investeringen in de aanleg van infrastructuur en aansluitingen. Deze bijdragen worden ontvangen van derden zoals particulieren, bedrijven en gemeenten. De amortisatietermijnen zijn gelijk aan de afschrijvingstermijnen van de betrokken activa.

8. Kortlopende schulden

	31-12-2022	31-12-2021
Schulden aan leveranciers	904	1.081
Belastingen en premies sociale verzekeringen	216	503
Schulden aan groepsmaatschapiijen	4.254	4.634
Pensioenpremies	0	0
Overlopende passiva	2.527	1.554
	7.901	7.772

Overlopende passiva

	31-12-2022	31-12-2021
Nog te betalen rente	668	668
Vakantiegeld en -dagen	43	43
Overige nog te betalen kosten	1.816	843
	2.527	1.554

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan 1 jaar.

9. Financiële instrumenten

Algemeen
De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan rente-, kasstroom-, krediet- en liquiditeitsrisico's. Om deze risico's te beheersen, heeft de onderneming een beleid inclusief een stelsel van beheersingsmaatregelen opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee op de financiële prestaties van de onderneming te beperken. De gebruikelijke financiële risico's zijn naar de mening van het management voor Coteq beperkt en worden door Coteq adequaat beheerst.

Coteq maakt geen gebruik van speculatieve afgeleide financiële instrumenten.

Kredietrisico
Het kredietrisico is het risico van een verlies dat ontstaat als een tegenpartij niet kan of zal voldoen aan haar verplichtingen. Voor alle kleinverbruikersdebiteuren inzake de te betalen netwerk-vergoedingen worden de vorderingen geïnd door energieleveranciers die debiteurenrisico op de eindklanten dragen. Coteq heeft daarentegen wel een debiteurenrisico op de energieleveranciers. Het maximale kredietrisico is in beginsel gelijk aan de boekwaarde van de vorderingen en Financiële vaste en vlottende activa.

Renterisico en kasstroomrisico
Het beleid van de onderneming is om haar financieringen voor 100% aan te trekken met vastrentende leningen. De onderneming loopt hierdoor een beperkt renterisico over de rentedragende vorderingen en schulden en herfinanciering van bestaande financieringen.

Liquiditeitsrisico
De onderneming bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsprognoses. Het management ziet erop toe dat voor de onderneming steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare faciliteiten beschikbaar blijft om steeds binnen de gestelde leningconvenanten te blijven.

Het belangrijkste rente- en liquiditeitsrisico kan worden weergegeven door de onderstaande vervalkalender. Het betreft niet contant gemaakte contractuele betalingsverplichtingen, waarbij reeds rekening is gehouden met de overeengekomen herfinanciering. Alle leningen van kredietinstellingen zijn vastrentend tot aan het einde van de looptijd.

x € 1.000	bedrag	< 1 jaar	> 1 en < 3 jaar	> 3 en < 5 jaar	> 5 en < 10 jaar	> 10 jaar
Opgenomen vastrentende leningen	44.000			44.000	-	

De overige kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een resterende looptijd die korter is dan 1 jaar. Dit geldt eveneens voor de overige vorderingen en overlopende activa. De vooruit ontvangen bedragen, zoals opgenomen onder de langlopende schulden, worden over de resterende looptijd geamortiseerd ten gunste van de winst- en verliesrekening en hebben daardoor geen gevolgen voor de toekomstige liquiditeitspositie en kasstromen.

Reële waarde
De reële waarde van de onderstaande financiële activa en verplichtingen benadert de boekwaarde van deze instrumenten:

- handels- en overige vorderingen;
- liquide middelen;
- handelsschulden en overige te betalen posten;
- kortlopende belastingverplichtingen.

De reële waarde van de langlopende verplichtingen aan kredietinstellingen ligt tussen de 3,0 en 4,0 miljoen boven de boekwaarde.

10. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Er zijn geen niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen per 31 december 2022.

Coteq Netbeheer B.V. maakt onderdeel uit van de fiscale eenheid van Cogas Holding N.V. en is volgens de standaardvoorwaarden aansprakelijk voor de te betalen vennootschapsbelasting en btw voor alle bij de fiscale eenheid betrokken vennootschappen.

Toelichting op de winst- en verliesrekening
(*bedragen in duizenden euro's*)

11. Netto-omzet

De netto-omzet kan als volgt worden gespecificeerd naar belangrijke opbrengstencategorieën:

	2022	2021
Transport en aansluitdienst		
Aardgas	21.591	21.093
Elektriciteit	17.652	17.669
Meetdienst		
Aardgas	3.387	3.328
Elektriciteit	1.677	1.630
Werken voor derden		
Aardgas	190	262
Elektriciteit	518	469
	45.015	44.451
Geamortiseerde bijdragen bij investeringen in aanleg van netten en aansluitingen	1.528	1.489
	46.543	45.940

De netto-omzet bestaat uit verrichte diensten in het boekjaar, zoals beschreven in de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling. De netto-omzet wordt volledig in Nederland gerealiseerd. De opbrengst werken voor derden omvat met betrekking tot aardgas en elektriciteit onder meer vergoedingen voor schades, fraude en vergoedingen voor af- en heraansluiting.

12. Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf

	2022	2021
Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf	2.334	2.253
	2.334	2.253

De geactiveerde productie voor het eigen bedrijf heeft betrekking op de uren van het eigen personeel die besteed zijn aan werkzaamheden ten behoeve van investeringsprojecten.

13. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

	2022	2021
Kostprijs omzet Elektriciteit	7.972	4.446
Kostprijs omzet Gas	2	319
Kosten uitbesteed werk en materiaalkosten	20.786	20.136
	28.760	24.901

De kostprijs van de omzet Elektriciteit betreft kosten van transportdiensten en netverliezen die gerelateerd zijn aan de netto-omzet.

Kosten uitbesteed werk en materiaalkosten

	2022	2021
Materiaalkosten	397	250
Werkzaamheden en diensten van derden	17.933	17.478
Dienstverlening t.b.v. slimme meters	898	846
Inleen	0	0
Lidmaatschappen en bijdragen	1.558	1.562
	20.786	20.136

14. Personeelskosten

	2022	2021
Salarissen	1.520	1.406
Wettelijke en vrijwillige sociale lasten	199	191
Pensioenlasten	259	241
Interne bedrijfsregelingen	58	57
	2.036	1.895

De interne bedrijfsregelingen omvatten onder andere uitkeringen bij ontslag, vergoedingen voor reiskosten woon-werk, vergoedingen voor studiekosten en toelagen voor onregelmatige diensten.

Personeelsbestand

Gedurende het boekjaar 2022 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers bij Coteq, omgerekend naar volledige mensjaren 22,2 (2021: 23,3). Zowel in 2022 als in 2021 waren geen medewerkers werkzaam buiten Nederland.

15. Afschrijvingen op materiële vaste activa

	2022	2021
Materiële vaste activa	10.823	10.520
Boekwinst/- verlies bij desinvesteringen	262	185
	11.085	10.705

De desinvesteringen betreffen hoofdzakelijk de vervanging van de conventionele meters door slimme meters. De afschrijvingen zijn berekend op basis van de historische kostprijs.

16. Overige bedrijfskosten

	2022	2021
Onderhoudscontracten	62	38
Huisvestingskosten	113	129
Advies- en controlekosten	76	97
Communicatie en PR	17	25
Overige bedrijfskosten	-34	86
	234	375

17. Financiële baten en lasten

	2022	2021
Rentebaten	2	6
	2	6

	2022	2021
Rentelasten langlopende leningen	-842	-842
Overige rentelasten	-73	-107
Rentelasten	-915	-949

18. Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

	2022	2021
Resultaat vóór belastingen	5.849	9.374
Belastinglast op basis van toepasselijk belastingtarief in Nederland	1.452	2.333
Fiscale verschillen	-317	-385
Mutatie belastinglatentie	1.256	1.256
	2.391	3.204
Effectief belastingstarief	*-41%*	*-34,2%*

De afwijking van het effectieve belastingtarief ten opzichte van het reguliere belastingtarief wordt veroorzaakt door permanente verschillen als gevolg van een step-up op de materiële vaste activa.

19. Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is op basis van de indirecte methode opgesteld. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Vennootschapsbelasting en ontvangen interest worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

20. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming en een natuurlijk persoon of een entiteit die verbonden is met de onderneming. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de onderneming en haar zustermaatschappijen, de aandeelhouders, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht. Er hebben zich geen significante transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

21. Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

22. WNT-verantwoording 2022 Coteq Netbeheer B.V.

De WNT is van toepassing op Coteq Netbeheer B.V. Het voor Coteq Netbeheer B.V. toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2022 € 216.000. Dit betreft het algemeen bezoldigingsmaximum.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt.

Coteq Netbeheer B.V. heeft voor wat de leidinggevende topfunctionaris de heer G.A. de Haan betreft de deeltijd voor de doorbelasting van de kosten van diens bezoldiging bepaald op basis van fte en wel als volgt: Uitgangspunt 100% (= 100). Dit percentage is verdeeld naar de business units binnen de Cogasgroep op basis van % fte per business unit over 2022. Aan Coteq Netbeheer B.V. (de netbeheerder) is uit hoofde van directe doorbelasting 14,85% toegerekend en uit hoofde van indirecte doorbelasting vanuit Cogas Infra B.V. (die zelf een doorbelasting van 59,53% heeft gekregen) 95,25%. Per saldo is aan Coteq Netbeheer B.V. in 2022 toegerekend: 14,85 + (59,53% x 95,25%) = 71,55%.

Gegevens 2022	
bedragen x € 1	**G.A. de Haan**
Functiegegevens	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2022	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,7155
Dienstbetrekking?	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	133.746
Beloningen betaalbaar op termijn	17.226
Subtotaal	*150.972*
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	154.548

-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	
Bezoldiging	150.972	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	
Gegevens 2021		
bedragen x € 1	**G.A. de Haan**	
Functiegegevens	Directeur	
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01/01 – 31/12	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,6589	
Dienstbetrekking?	ja	
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	115.488	
Beloningen betaalbaar op termijn	15.809	
Subtotaal	*131.297*	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	137.710	
Bezoldiging	131.297	

1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12

Gedurende het jaar 2022 niet van toepassing.

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2022			
bedragen x € 1	**A.H. Koops van 't Jagt**	**R.S. Cazemier**	**R. Lubbers-Hilbrands**
Functiegegevens	Voorzitter	Voorzitter	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2022	01/01 – 30/06	01/07– 31/12	01/01 – 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	8.974	9.107	12.629
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	16.200	16.200	21.600
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	8.974	9.107	12.629
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2021			
bedragen x € 1	**A.H. Koops van 't Jagt**	**R.S. Cazemier**	**R. Lubbers-Hilbrands**
Functiegegevens	Voorzitter		Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01/01 – 31/12		01/01 – 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	17.578		12.389
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	31.350		20.900

Gegevens 2022			
bedragen x € 1	**R.A.M. Zwart**	**G.J. Paalman**	**M. van der Veen**
Functiegegevens	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2022	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/07 – 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	12.547	12.547	6.346
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	21.600	21.600	10.800
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	12.547	12.547	6.346
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2021			
bedragen x € 1	**R.A.M. Zwart**	**G.J. Paalman**	**M. van der Veen**
Functiegegevens	Lid	Lid	
Aanvang en einde functievervulling in 2021	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	
Bezoldiging			
Bezoldiging	12.289	15.271	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	20.900	20.900	

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 1.800 of minder

Gedurende het jaar 2022 niet van toepassing.

1e. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 1.800

Gedurende het jaar 2022 niet van toepassing.

1f. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 1.800 waarop de anticumulatiebepaling van toepassing is

Gedurende het jaar 2022 niet van toepassing.

1g. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van € 1.800 of minder waarop de anticumulatiebepaling van toepassing is

Gedurende het jaar 2022 niet van toepassing.

2. Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen

Gedurende het jaar 2022 niet van toepassing.

3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2022 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen

Almelo, 13 juni 2023

Verklaring Naleving Gedragscode voor Netbeheerders

Aangaande gegevens uit kleinverbruikmeetinrichtingen die op afstand uitleesbaar zijn

Naam rechtspersoon: Coteq Netbeheer B.V.
Statutaire vestigingsplaats: Almelo
Periode: 1.1.2022 tot en met 31.12.2022

Coteq Netbeheer B.V. te Almelo maakt voor het goed kunnen uitvoeren van haar diensten gebruik van meetgegevens die zijn verkregen uit kleinverbruik-meetinrichtingen die op afstand uitleesbaar zijn. In aanvulling op de Algemene Verordening Gegevensbescherming hebben netbeheerders in de Nederlandse energiebranche een gedragscode opgesteld ten aanzien van het gebruik, het vastleggen, het uitwisselen en het bewaren van gegevens die zijn verkregen uit een kleinverbruik-meetinrichting die op afstand uitleesbaar is.

Gedragscode Verwerking van Persoonsgegevens door Netbeheerders in het kader van Installatie en Beheer van slimme meters bij kleinverbruikers
Voor de interne risicobeheersing- en controlesystemen van Coteq Netbeheer B.V. wordt gebruik gemaakt van de Privacy en Security sectoreisen. Het geheel van werkzaamheden betreffende de risicobeheersing wordt periodiek geëvalueerd, samen met de uitkomsten van interne en externe audits. Waar nodig worden verbeteringen in de risicobeheersing- en controlesystemen doorgevoerd.

Meetcampagne
In het kader van het willen gaan verzamelen van metergegevens bij een groep kleinverbruikers om voor de allocatie en reconciliatie tot nauwkeuriger verbruiksprofielen te kunnen komen, is geconstateerd dat in deze Gedragscode voor dit doel geen frequentie voor de toegestane meteruitlezing is opgenomen.

Individuele Slimme Meter Allocatie
In het kader van het willen gaan verzamelen van metergegevens bij kleinverbruikers om tot dynamische allocatie te kunnen komen in plaats van allocatie op jaarbasis met analoge meters, is geconstateerd dat voor de hiervoor in de Gedragscode opgenomen voorziening geen frequentie voor de toegestane meteruitlezing voor slimme meters is opgenomen.

Beide zaken zijn ondervangen door ter zake expliciet de ondubbelzinnige toestemming van de desbetreffende kleinverbruikers te vragen als elders in de Gedragscode bedoeld.

Gedragscode Slim Netbeheer
Deze gedragscode gaat over verwerken van meetgegevens voor netbeheerdoeleinden, de wettelijke taken van de netbeheerders om het net veilig, betrouwbaar en betaalbaar te beheren. De website van de brancheverenigingNetbeheer Nederland (https://www.netbeheernederland.nl/gedragscode) is de centrale locatie waar afnemers door de netbeheerders worden geïnformeerd over deze gedragscode. Hier zijn de vastgestelde specifieke netbeheerdoeleinden waarvoor meetgegevens worden gebruikt vermeld, is de wijze waarop de belangen van afnemers worden gewaarborgd opgenomen en staat uitgelegd waar betrokkenen terecht kunnen met hun vragen en klachten.

De netbeheerders hebben gedurende de bovenvermelde periode drie verwerkingen van meetgegevens voor specifieke netbeheerdersdoeleinden beoordeeld en vastgesteld. Uit deze beoordelingen blijkt dat er geen verwerkingen zijn die waarschijnlijk een hoog risico hebben voor de rechten en vrijheden van betrokkenen waarvoor de uitvoering van een DPIA-beoordeling noodzakelijk is gebleken.

Hierbij verklaart mr. G.A. de Haan, als bestuurder in 2022 van Coteq Netbeheer B.V., dat Coteq Netbeheer te Almelo zich gedurende de bovenvermelde periode heeft gehouden aan het gestelde in de regels en verplichtingen, genoemd in de *Gedragscode Verwerking van Persoonsgegevens door Netbeheerders in het kader van Installatie en Beheer van Slimme Meters bij Kleinverbruikers*, zoals goedgekeurd door de Autoriteit Persoonsgegevens (voorheen College Bescherming Persoonsgegevens) op 9 mei 2012 en de *Gedragscode Slim Netbeheer*, zoals goedgekeurd door de Autoriteit Persoonsgegevens op 20 april 2022.

Almelo, 13 juni 2023

mr. G.A. de Haan

Overige gegevens

Statutaire bepalingen inzake de resultaatbestemming

De statutaire bepalingen volgens artikel 22 inzake de resultaatbestemming luiden als volgt:

De vennootschap kan aan aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden. Uitkering van winst geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.

Overig

Vanwege de toepassing van artikel 403 BW2 is er geen accountantscontrole uitgevoerd op de jaarrekening van Coteq Netbeheer B.V.