Coteq Netbeheer B.V.

Jaarverslag 2017

Inhoudsopgave

Over Coteq Netbeheer **3**

Kerncijfers **6**

Financiële ratio's (Besluit financieel beheer netbeheerder) **7**

Verslag van het bestuur over 2017 **8**

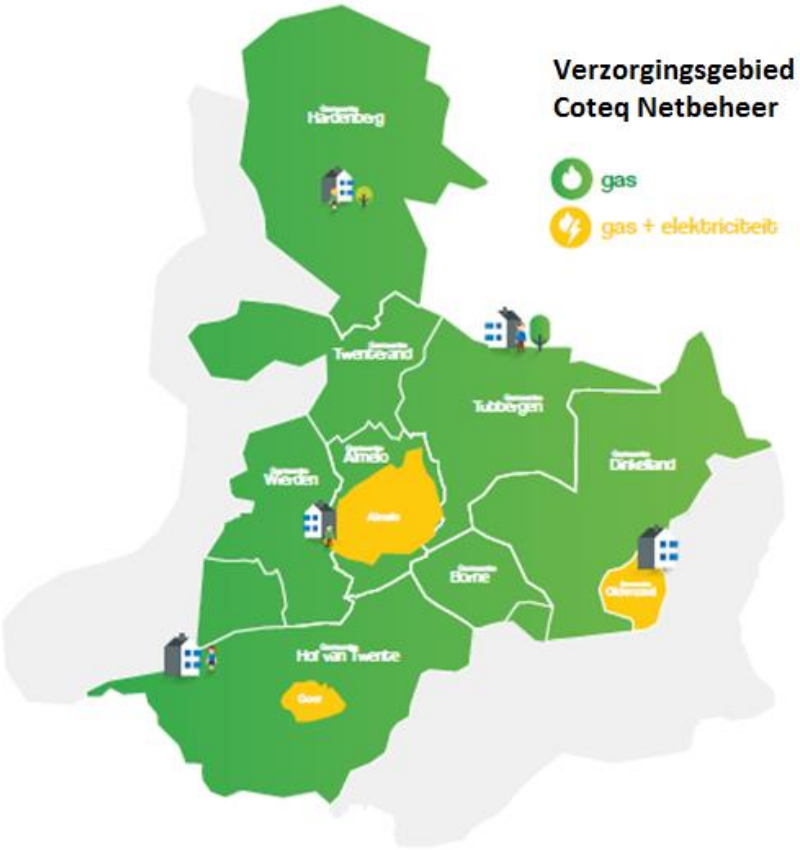
Jaarrekening 2017 **20**

Bijlagen **53**
1. WNT-verantwoording 2017 Coteq Netbeheer B.V. 53
2. Gesegmenteerde informatie 57
3. Verklaring Naleving Gedragscode voor Netbeheerders 58

Over Coteq Netbeheer

Profiel

Coteq Netbeheer (tot 1 september 2017 Cogas Infra & Beheer) is al meer dan 50 jaar actief als regionale netbeheerder in een groot deel van Twente plus de Sallandse gemeente Hardenberg. Wij zijn verantwoordelijk voor de ontwikkeling, de aanleg, het onderhoud en het beheer van de netwerken voor gas en elektriciteit. Wij zorgen voor het transport van elektriciteit en gas naar ruim 142.000 klanten. Hierdoor zijn we een belangrijke schakel tussen deze klanten en hun energieleveranciers.
Het kantoorgebouw van Coteq Netbeheer staat in Almelo. Daar werken onze medewerkers elke dag met hart en ziel aan het betrouwbaar en veilig houden van de energievoorziening in ons verzorgingsgebied.



Strategie

De energietransitie staat landelijk volop in de belangstelling. De plannen om de gasaansluitplicht voor netbeheerders te laten vervallen hebben inmiddels geresulteerd in parlementaire besluitvorming. Het recht op een gasaansluiting zal worden vervangen door een recht op warmte. Er zijn meerdere wijzen waarop dat kan worden gerealiseerd. Dit brengt met zich mee dat de onzekerheid en de onvoorspelbaarheid toenemen. Binnen dit krachtenveld wil Coteq Netbeheer haar maatschappelijke rol vervullen, namelijk het beheren van een adequate energie-infrastructuur. In ons strategisch plan voor de periode 2017 – 2021 hebben wij aangegeven de energietransitie proactief te willen faciliteren. Daarbij kunnen onze bestaande aardgasnetwerken een rol spelen.

Missie
Onze missie luidt: “We voorzien als één van de beste netbeheerders in Nederland onze klanten in ons aandeelhoudersgebied op een veilige, betaalbare, betrouwbare en duurzame wijze van energie-infrastructuren”.

Visie
We willen die klantgerichte, efficiënte en stabiele netbeheerder zijn, waar onze medewerkers trots op zijn en met plezier werken, en die onze aandeelhouders als de vanzelfsprekende partner zien om hun duurzaamheidsdoelen te helpen realiseren. We willen tot de beste drie netbeheerders van Nederland horen, zowel wat betrouwbaarheid als wat efficiëntie betreft.

Kernwaarden & doelen
Een belangrijke basis van onze strategie ligt in onze kernwaarden met hieraan gekoppeld onze strategische doelstellingen.

Veilig
Onze netwerken behoren tot de veiligste van Nederland, waarbij het aantal incidenten met een veiligheidsrisico voor klanten, medewerkers en omgeving ieder jaar afneemt. Ons uitgangspunt daarbij is: “We werken veilig of we werken niet”.

Betrouwbaar
Onze netwerken behoren tot de betrouwbaarste van Nederland.

Betaalbaar
We zetten ons in om onze klanten een reëel tarief en onze aandeelhouders een stabiel rendement te bieden.

Regionaal verankerd
We dragen bij aan de duurzame ambities van onze aandeelhouders en klanten in ons verzorgingsgebied.

Efficiënte organisatie
We willen landelijk bij de drie meest efficiënte netbeheerders horen en maken hierbij gebruik van bestaande, nieuwe en slimme technieken om met een veilig, betrouwbaar en betaalbaar netwerk in te spelen op de veranderende behoeften van onze klanten.

Organisatiestructuur
Coteq Netbeheer B.V. (tot 1 september 2017 genaamd Cogas Infra en Beheer B.V.) maakt deel uit van de Cogasgroep. De Cogasgroep bestond in 2017 uit de moedermaatschappij Cogas Holding N.V., haar dochter Cogas B.V. en de daaronder hangende dochtervennootschappen Coteq Netbeheer B.V., Cogas Infra Services B.V., Cogas Duurzaam B.V., Cogas Facilitaire Diensten B.V., Cogas Vastgoed B.V. , Cogas Innovatie en Ontwikkeling B.V., Cogas Participatie TGH B.V. en BioEnergie Twente B.V.
Coteq Netbeheer B.V. is verantwoordelijk voor het beheer van de energie-infrastructuur voor elektriciteit en gas. Coteq Netbeheer B.V. is aangewezen als netbeheerder binnen de Cogasgroep. Zij is verantwoordelijk voor het bewaken van een optimale balans tussen kosten en baten van het netwerk en voor een optimaal ontwerp van dat netwerk. Daarnaast is zij verantwoordelijk voor het verzamelen en analyseren van alle informatie over de netten. Een andere belangrijke activiteit is het voeren van de administratie die noodzakelijk is voor het faciliteren van de vrije markt. Verder vallen alle gas- en elektriciteitsmeters voor kleinverbruik in het Coteqgebied onder de zorg van Coteq Netbeheer B.V.

Kerncijfers

FINANCIËLE KERNCIJFERS

	Eenheid	**2017**	2016
Resultaten			
Som der bedrijfsopbrengsten	*x € 1.000*	**44.702**	41.479
Som der bedrijfslasten	*x € 1.000*	**30.549**	29.454
Bedrijfsresultaat	*x € 1.000*	**14.153**	12.025
Balans (per 31 december)			
Netto werkkapitaal	*x € 1.000*	**-1.813**	-8.570
Vaste activa	*x € 1.000*	**192.556**	192.731
Eigen vermogen	*x € 1.000*	**109.966**	123.544
Balanstotaal	*x € 1.000*	**198.334**	201.217
Overige kerncijfers			
Cash-flow	*x € 1.000*	**-2.430**	-1.399
Investeringen	*x € 1.000*	**11.562**	13.237

Niet-financiële kerncijfers

	Eenheid	**2017**	2016	2014	2013
Storingscijfers					
Uitvalsduur* elektriciteit Coteq	*minuten*	**5,1**	1,0	4,0	2,9
Uitvalsduur* elektriciteit landelijk	*minuten*	**24,0**	21,0	32,9	20,0
Uitvalsduur* gas Coteq	*seconden*	**13**	16	19	54
Uitvalsduur* gas landelijk	*seconden*	**16**	58	129	194
Transport en aansluitingen					
Totaal gastransport	*1.000 m3*	**358.740**	368.600	345.246	312.878
Aansluitingen gas	*aantal*	**142.429**	141.196	140.506	139.093
Leidinglengte hoofdinfra gas	*km*	**4.412**	4.411	4.396	4.391
Totaal elektriciteittransport	*MWh*	**501.734**	505.650	497.321	493.417
Aansluitingen elektriciteit	*aantal*	**54.096**	53.543	53.366	52.954
Leidinglengte hoofdinfra elektriciteit	*Km*	**1.335**	1.327	1.324	1.316
Geplaatste slimme meters Elektriciteit	*cum. aantal*	**29.109**	22.389	11.867	7.250
Geplaatste slimme meters Gas	*cum. aantal*	**68.789**	47.617	25.122	16.983

** Bij de uitvalsduur gaat het om de gemiddelde storingstijd per klant per jaar.*

Financiële ratio's (Besluit financieel beheer netbeheerder)

Volgens het Besluit financieel beheer netbeheerder (BFBN) dient de netbeheerder jaarlijks een rapportage toe te voegen waaruit blijkt dat de netbeheerder voldoet aan de hierna genoemde (financiële) eisen:

		Norm	**2017**	2016
A	Bedrijfsresultaat / bruto rentelasten	≥1,7	**9,36**	6,21
B	FFO / bruto rentelasten	≥2,5	**14,37**	11,35
C	FFO / totale schuld	≥0,11	**0,18**	0,18
D	Totale schuld / (totale schuld + eigen vermogen)	≤ 70%	**45%**	39%

Berekeningswijze ratio's conform artikel 2 BFBN

A. Het bedrijfsresultaat voor rente en belasting gedeeld door de bruto rentelasten.

B. De som van de netto winst uit gewone bedrijfsuitoefening, afschrijvingen, amortisatie, latente belastingen, overige kostenposten waarvoor geen kasgeld noodzakelijk is en bruto rentelasten gedeeld door bruto rentelasten (FFO (Funds from operations) + bruto rentelasten / bruto rentelasten).

C. De som van de netto winst uit gewone bedrijfsuitoefening, afschrijvingen, amortisatie, latente belastingen en overige kostenposten waarvoor geen kasgeld noodzakelijk is gedeeld door de totale schuld (FFO / totale schuld).

D. De totale schuld gedeeld door de som van de totale schuld en het eigen vermogen inclusief minderheidsbelangen en preferente aandelen.

Verslag van het bestuur over 2017

Focus op een duurzame regio

Met het strategisch plan 2017-2021 is duidelijk aangegeven waar de kernpunten van onze aandacht liggen binnen de energietransitie. We leggen de nadruk op de kernwaarden veiligheid, betrouwbaarheid, betaalbaarheid en regionale verankering. Gelet op onze lokale betrokkenheid vinden we ook dat de oplossingen binnen de energietransitie lokaal gekozen moeten worden. Aansluiten bij de lokale situatie en aanwezige mogelijkheden geeft oplossingen met de beste balans tussen maatschappelijke kosten en baten. Coteq Netbeheer focust zich dus op een duurzame regio, maar dit doen we met inachtneming van uitgangspunten die hun waarde reeds hebben bewezen. Naast werken aan duurzame oplossingen, vinden we het ook van groot belang om tijdig te investeren in onze netwerken, zodat deze in zo goed mogelijke conditie blijven qua kwaliteit en betrouwbaarheid. Deze 'oude' waarden hebben Coteq Netbeheer gemaakt tot het bedrijf dat wij nu zijn en deze zullen onderdeel blijven van onze strategie.

Ontwikkelingen

Veiligheid, betrouwbaarheid en betaalbaarheid

Betrouwbare gas- en elektriciteitsvoorziening
Betrouwbaarheid staat bij Coteq Netbeheer hoog in het vaandel. Klanten moeten kunnen vertrouwen op een goede gas- en elektriciteitsvoorziening. We streven er dan ook naar het aantal onderbrekingen en de duur daarvan zo laag mogelijk te houden. We behoren al jarenlang tot de netbeheerders met de hoogste betrouwbaarheid. Ook in 2017 was de betrouwbaarheid van onze energievoorziening weer goed. Gemiddeld zaten onze klanten slechts 13 seconden zonder gas en 5,14 minuten zonder elektriciteit. In vergelijking met onze interne doelstellingen en de landelijke gemiddelden zijn dit goede betrouwbaarheidscijfers. Tot slot waren ook de frequentie van de onderbrekingen en, ondanks een grote stroomstoring in Almelo in de maand februari, de gemiddelde onderbrekingsduur in 2017 zeer laag.

2017 was tevens het jaar van de veiligheid binnen Coteq Netbeheer. We hebben veel aandacht geschonken aan het thema veiligheid, voor zowel onze medewerkers als onze omgeving. Er zijn in 2017 geen ernstige incidenten geweest binnen Coteq Netbeheer. Dit is echter geen reden voor verslapping op dit thema. Veiligheid blijft altijd een hoofdthema.

Veiligheid en elektriciteitsfraude
Ook op het gebied van een veilige energievoorziening is 2017 een goed jaar geweest. Er hebben zich geen grote veiligheidsincidenten voorgedaan in de netwerken van Coteq Netbeheer. In november 2017 is het veiligheidsmanagementsysteem van Coteq Netbeheer door de toezichthouder SodM (Staatstoezicht op de Mijnen) geïnspecteerd. Uit deze inspectie is gebleken dat Coteq Netbeheer het veiligheidsmanagementsysteem goed op orde heeft. In oktober 2017 trok een issue met gasmeters van het merk Landis + Gyr de aandacht in de landelijke media. Het televisieprogramma Kassa heeft uitgebreid aandacht besteed aan dit issue waarbij de gasmeters een schroefdraad hebben die korter is dan de afgesproken specificaties en normen. Omdat de gezamenlijke netbeheerders niet willen dat er wordt getwijfeld aan de veiligheid van deze meters, is besloten om alle gasmeters van het

betreffende type te vervangen. Voor Coteq Netbeheer betekent dit dat er 706 gasmeters zijn vervangen.

Niet alleen vanuit een maatschappelijke verantwoordelijkheid, maar ook vanuit haar verantwoordelijkheid voor veiligheid heeft Coteq Netbeheer al een aantal jaren een fraudeteam dat zich tot doel heeft gesteld energiediefstal op te sporen door preventieve metingen in de energienetten. Dit heeft In 2017 geleid tot de opsporing van 44 hennepkwekerijen. In 2017 heeft Coteq Netbeheer geïnvesteerd in geavanceerde opsporingsapparatuur en is tevens de samenwerking met de veiligheidsregio en de politie geïntensiveerd. Wij verwachten hiermee in de toekomst nog effectiever te kunnen zijn in de opsporing en ontmoediging van energiediefstal.

Betaalbaarheid
Coteq Netbeheer heeft als één van de strategische doelstellingen om kostenefficiënt te zijn. Dit betekent dat we onze financiële middelen en ons personeel doelmatig, effectief en efficiënt inzetten. Om dit nog verder te verbeteren is in 2017 een start gemaakt met een optimalisatieprogramma binnen onze uitvoeringsorganisatie. Dit programma zal in 2018 verder doorgevoerd worden. Daarnaast willen we onze klanten marktconforme tarieven bieden en onze aandeelhouders een redelijk rendement. Dit doen we door voor netbeheer tarieven te hanteren die in overeenstemming zijn met de door onze toezichthouder toegestane tarieven.

Slimme meters
Coteq Netbeheer is in 2017 verder gegaan met het huis-aan-huis aanbieden van slimme gas- en elektriciteitsmeters bij klanten. Dit is een operatie waar we in 2015 mee zijn begonnen. In het afgelopen jaar hebben we bij 6.720 klanten een slimme elektriciteitsmeter geplaatst en bij 21.172 klanten een slimme gasmeter. De totale aantallen geplaatste slimme meters lagen eind 2017 op 29.109 elektriciteitsmeters (54%) en 68.789 gasmeters (48%). Met deze percentages liggen we goed op koers om de slimme meter aanbiedplanning voor het eind van 2020 te realiseren.

Groen gas invoeding
Coteq Netbeheer heeft in haar missie, visie en strategie duidelijk ingezet op het faciliteren van de energietransitie en de focus op een duurzame regio. Initiatieven op het gebied van biogas en groen gas spelen hierbij een belangrijke rol. De regio waarin Coteq Netbeheer zich bevindt, biedt kansen op het gebied van duurzame gassen. In 2017 heeft dit geresulteerd in 3 zogenaamde groen gas invoeders. Groen gas is de duurzame variant van aardgas en wordt gemaakt door biogas (bijvoorbeeld uit GFT-vergisting of mestvergisting) op te waarderen tot het dezelfde kwaliteit heeft als aardgas. Dankzij de realisatie van de eerste 3 groen gas invoeders heeft Coteq Netbeheer een belangrijke stap gezet in het verduurzamen van de warmtevraag. Eind 2017 werd de mijlpaal van 1.000.000 m^3 groen gas bereikt. Dit staat gelijk aan het jaarlijkse gasverbruik van 700 huizen. Met de stimulering van groen gas initiatieven geven we onze bestaande (gas)infrastructuur een meer duurzame rol.

Introductie Coteq Netbeheer
Klanten moeten duidelijk onderscheid kunnen maken tussen een netbeheerder die wettelijke taken uitvoert en bedrijfsonderdelen die ook commerciële activiteiten uitvoeren. Toezichthouder ACM heeft daarom eind 2016 opdracht gegeven om een duidelijke splitsing in naam en beeldmerk aan te brengen tussen de gereguleerde activiteiten en de meer commerciële diensten binnen de Cogasgroep. Om die reden is per 1 september 2017 Coteq Netbeheer B.V. geïntroduceerd als nieuwe

naam voor de netbeheerder (voorheen Cogas Infra en Beheer B.V.). De kosten van deze aanpassing waren met ruim € 233.000 overigens aanzienlijk.

Ontwikkelingen energietransitie
De energietransitie is een containerbegrip dat steeds concretere vorm krijgt. De politieke invloed op dit onderwerp is groot, daarom is Coteq Netbeheer blij met de ambitie van het in 2017 tot stand gekomen regeerakkoord. Hieruit valt duidelijk te concluderen dat CO_2-reductie het doel is en dat er bewustwording is dat daarover duidelijke richtlijnen en afspraken gemaakt moeten worden. Het invoeren van een Klimaatwet, het bereiken van een nationaal klimaat- en energieakkoord, de samenwerking formaliseren met lokale partners (zoals netbeheerders), vervuilers zwaarder belasten en het afschaffen van de aansluitplicht voor aardgas passen in de visie die Coteq Netbeheer heeft om de energietransitie te stimuleren.

In 2017 zette de trend zich door waarbij de energietransitie grootschalig aangepakt wordt vanuit een centrale visie. Door de reeds genoemde samenwerkingsverbanden zijn de initiatieven steeds omvangrijker. Zo is er in 2017 een initiatief gestart voor een compleet aardgasloze woonwijk in Oldenzaal. De focus ligt voor Coteq Netbeheer op de verandering van het totale energielandschap, niet op de deelvragen. Wij zien een ontwikkeling waarbij een energiemix zal ontstaan die de huidige traditionele energievoorziening zal vervangen. Dit zal een geleidelijk proces zijn waarbij biomassa, (rest)warmte, individuele oplossingen en biogas belangrijke oplossingen zijn. Op het niveau van huishoudens zal de hybride warmtepomp een belangrijke oplossing worden, vooral in gebieden met een lagere aansluitdichtheid.
Het is goed hierbij te benadrukken dat een andere vorm van energie niet hetzelfde is als een andere infrastructuur. Door het grootschalig invoeden van groen gas krijgt het bestaande gasnetwerk een tweede leven en door de komst van de hybride warmtepomp zal een gasnetwerk ook in de toekomst nog belangrijk zijn.

Organisatorische ontwikkelingen

Ziekteverzuim
Het gemiddelde ziekteverzuim over het volledige jaar 2017 was 4,8%. Dat betekent een stijging van 1,1% ten opzichte van de 3,7% in 2016. Gedurende het verslagjaar is er een daling van het verzuimpercentage ingezet. In kwartaal 1 bedroeg het percentage 6,34%, in kwartaal 2 was dit 5,16%, in kwartaal 3 bedroeg het 4,01% en in kwartaal 4 kwam het uit op 3,56%.

Samenwerking met de Ondernemingsraad
In 2017 zijn er regelmatig gesprekken geweest met de Ondernemingsraad, zowel formeel, in de vorm van overlegvergaderingen, als informeel, in de vorm van bijpraatsessies. Vanwege het grote aantal thema´s is het contact geïntensiveerd.

Aanpassing organisatie-inrichting aan strategisch plan
Per eind december 2016 is de nieuwe organisatie-inrichting formeel vastgesteld. In 2017 is vervolgens uitvoering gegeven aan een passende organisatiestructuur door middel van Fase 2 van het inrichtingsplan: Organisatie & Formatie op teamniveau.

Duurzame inzetbaarheid
Het jaar 2017 heeft verder in het teken gestaan van visievorming en het formuleren van de uitgangspunten voor duurzame inzetbaarheid. Hiermee is verder invulling gegeven aan het project Duurzame Inzetbaarheid van medewerkers. Er zijn concrete acties ingezet en er is een focusgroep Duurzame Inzetbaarheid in het leven geroepen. Hierin hebben vanuit verschillende geledingen en functiegroepen medewerkers zitting om mee te denken, te sparren, ideeën te genereren en te toetsen of we optimaal vormgeven aan initiatieven in het kader van duurzame inzetbaarheid.

Financiële ontwikkelingen
Het door Coteq Netbeheer gerealiseerde operationele resultaat voldoet aan de begrote verwachtingen voor 2017. Het nettoresultaat 2017 van € 6,4 miljoen kwam ten opzichte van het nettoresultaat over 2016 van € 4,7 miljoen € 1,7 miljoen hoger uit. Het resultaat over 2017 werd beïnvloed door hogere operationele bedrijfsopbrengsten van € 3,2 miljoen, hogere operationele kosten van € 1,0 miljoen en een hogere belastingdruk van € 0,7 miljoen. Daarnaast kwamen de financiële lasten € 0,2 miljoen lager uit dan het voorgaande jaar.

Netto-omzet, geactiveerde productie voor het eigen bedrijf en overige bedrijfsopbrengsten
De som der bedrijfsopbrengsten bedroeg over 2017 € 44,7 miljoen. Dit is € 3,2 miljoen hoger dan over 2016.

De netto-omzet bedroeg in 2017 € 40,6 miljoen, een stijging van € 3,1 miljoen ten opzichte van 2016. Dit met name door een toename van de gereguleerde omzet als gevolg van een stijging van de gereguleerde tarieven.

De geactiveerde productie voor het eigen bedrijf van € 2,0 miljoen en overige opbrengsten zijn vrijwel ongewijzigd ten opzichte van het niveau van het voorgaande jaar.

Bedrijfskosten
De totale bedrijfskosten bedroegen over 2017 € 30,5 miljoen en kwamen € 1,0 miljoen hoger uit dan in 2016. Deze stijging wordt hoofdzakelijk veroorzaakt door meer inleenkosten in verband met het opvullen van niet ingevulde vacatures en extra werkzaamheden uit interne projecten gericht op operationele procesverbetering, doorvoeren van vernieuwingen met betrekking tot marktfaciliterende processen, aanpassingen in automatisering, aanscherping van processen op het gebied van privacy en security en het invoeren van de naamswijziging naar Coteq Netbeheer. Verder is er een toename van het aandeel uitbesteding, wat leidt tot hogere kosten voor werkzaamheden en diensten van derden.

Financiële baten en lasten
Het totaalbedrag aan financiële baten en lasten kwam over 2017 uit op € 1,1 miljoen en is daarmee € 0,3 miljoen lager dan in het jaar 2016, zijnde € 1,4 miljoen. Dit wordt met name veroorzaakt door aflossing van groepsfinancieringen. Anderzijds namen de overige rentelasten in 2017 ten opzichte van 2016 met circa € 0,2 miljoen toe ten gevolge van extra rentekosten samenhangend met het aantrekken van een extra lening van € 20 miljoen in juni 2017. Op jaarbasis zal het extra rente-effect van deze lening circa € 0,4 miljoen bedragen.

Aandeel resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen
Coteq Netbeheer had in 2017 alleen een aandeel in ESDN B.V. EDSN voorziet in het berichtenverkeer en de gegevensuitwisseling tussen de marktpartijen met betrekking tot de wettelijke en niet-wettelijke ketenprocessen en werkt in opdracht van regionale en landelijke netbeheerders, de Vereniging Nederlandse EnergieDataUitwisseling (NEDU) en andere marktpartijen zoals de energieleveranciers.

Belastingen
De belastinglast komt over 2017 uit op € 3,2 miljoen en ligt € 0,6 miljoen hoger dan het bedrag over 2016. De stijging van de belastinglast wordt met name veroorzaakt door een hogere reguliere belastinglast door een stijging van de winst voor belasting met € 2,4 miljoen.

Investeringen in materiële vaste activa
Over het jaar 2017 heeft Coteq Netbeheer voor € 11,6 miljoen geïnvesteerd (2016 € 13,2 miljoen). Het grootste deel van dit investeringsbedrag is besteed aan vervanging en vernieuwing en uitbreiding van het elektriciteits- en gasnetwerk, namelijk € 7,5 miljoen (in 2016 was dat € 8,8 miljoen). Daarnaast heeft Coteq Netbeheer over 2017 € 4,1 miljoen geïnvesteerd in de grootschalige uitrol van de slimme meters (€ 4,4 miljoen in 2016). De grootschalige uitrol van slimme meters dient in 2020 te zijn afgerond. Coteq Netbeheer ligt in het totale uitrolproject goed op schema.

Liquiditeit en solvabiliteit
Gedurende het hele jaar 2017 had Coteq Netbeheer een goede liquiditeitspositie. Daarnaast heeft Coteq Netbeheer een goede solvabiliteit. Dit is zichtbaar gemaakt in de kencijfers bij de ratio's financieel beleid.

Dividend
Coteq Netbeheer heeft in 2017 een extra dividend van € 20,0 miljoen uitgekeerd. Om deze extra dividenduitkering te kunnen doen heeft Coteq Netbeheer in juni 2017 een extra lening van € 20,0 miljoen aangetrokken. De solvabiliteit is daardoor verlaagd, maar nog steeds goed. Met haar aandeelhouders heeft Coteq Netbeheer in 2017 een nieuw dividendbeleid afgesproken met normstellingen waaraan de solvabiliteit minimaal moet voldoen en bij welk solvabiliteitsniveau sprake kan zijn van het doen van extra dividenduitkeringen boven het gebruikelijke meerjarig afgesproken verwachte uit te keren dividend.

Financieel beleid
Het financiële beleid van Coteq Netbeheer is erop gericht financieel sterk en flexibel te zijn en te blijven, evenals te allen tijde goede toegang te hebben tot de vreemd vermogen kapitaalmarkt. Hierin wordt voorzien door financiële ratio's te hanteren naar de eisen van de kredietwaardigheid zoals opgenomen in het Besluit financieel beheer netbeheerders. Daarbij wordt onder meer zorg gedragen voor een evenwichtig aflossingsschema, een gebalanceerd investeringsplan, het beheersen van de operationele kosten, het beschikken over gecommitteerde kredietfaciliteiten, het aanhouden van voldoende liquide middelen en het toepassen van een verantwoord dividendbeleid.

Risicobeheersing
Om haar strategische, operationele en financiële risico's te beheersen past Coteq Netbeheer een adequaat systeem van risicomanagement toe. Dit systeem van risicobeheersing van Coteq Netbeheer is elders in dit verslag toegelicht in de paragraaf "risicomanagement". De gebruikelijke financiële risico's, zoals krediet-, rente- en liquiditeitsrisico's, zijn voor Coteq Netbeheer beperkt en worden door Coteq Netbeheer adequaat beheerst. Er wordt een consequent beleid van kredietanalyse en -beheer uitgevoerd. In de jaarrekening zijn deze aspecten toegelicht.

Financiële instrumenten
Algemeen
Coteq Netbeheer maakt in de dagelijkse bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die Coteq Netbeheer blootstellen aan rente-, kasstroom-, krediet- en liquiditeitsrisico's. Om deze risico's te beheersen, heeft Coteq Netbeheer een beleid inclusief een stelsel van beheersingsmaatregelen opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van de onderneming te beperken. De gebruikelijke financiële risico's zijn naar de mening van het management voor Coteq Netbeheer beperkt en worden door Coteq Netbeheer adequaat beheerst.

Coteq Netbeheer maakt geen gebruik van speculatieve afgeleide financiële instrumenten.

Renterisico en kasstroomrisico
Het beleid van Coteq Netbeheer is om haar financieringen voor 100% aan te trekken met vastrentende leningen. Coteq Netbeheer loopt hierdoor een beperkt renterisico over de rentedragende vorderingen en schulden.

Liquiditeitsrisico
Coteq Netbeheer bewaakt haar liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsprognoses. Het management ziet erop toe dat voor Coteq Netbeheer steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare faciliteiten beschikbaar blijft om steeds binnen de gestelde leningconvenanten te blijven.

De liquide middelen worden geheel in euro's aangehouden en staan vrij ter beschikking, Op de Rekening-Courant heeft Coteq Netbeheer een kredietfaciliteit van € 10,0 miljoen. Ultimo het boekjaar 2017 was deze faciliteit niet getrokken.

Reële waarde
De reële waarde van de onderstaande financiële activa en verplichtingen komt (nagenoeg) overeen met de boekwaarde van deze instrumenten:

- handels- en overige vorderingen;
- kortlopende overige financiële activa;
- liquide middelen;
- handelsschulden en overige te betalen posten;
- kortlopende belastingverplichtingen.

Coteq Netbeheer en de maatschappij

Coteq Netbeheer en het onderwijs

Enthousiasmeren voor techniek
Het tekort aan technisch personeel is een steeds groter wordend probleem. Coteq Netbeheer wil om die reden graag een bijdrage leveren aan het enthousiasmeren van jongeren voor het werken in de techniek. Coteq Netbeheer ontvangt daarom regelmatig scholen, die meer willen weten over Coteq Netbeheer en het werken bij een technisch bedrijf.
Daarnaast heeft Coteq Netbeheer in 2017 een bijdrage geleverd aan de Week van de Techniek in Almelo, waarin leerlingen van basisscholen op bezoek gaan bij technische bedrijven in de stad. Coteq Netbeheer heeft naast het verstrekken van een geldelijke bijdrage zelf ook drie scholen, met in totaal ongeveer 60 leerlingen, verwelkomd. Verder faciliteert Coteq Netbeheer samen met andere organisaties via het O&O fonds Netwerkbedrijven de landelijke campagne Watt?!, die leerlingen voorlicht over werken in de energiesector.
Leerlingen en studenten komen niet alleen bij Coteq Netbeheer op bezoek, maar we gaan ook zelf bij de scholen langs om hen te vertellen over het werken bij Coteq Netbeheer en in de techniek. Afgelopen jaar stond Coteq Netbeheer dan ook op meerdere open dagen van middelbare scholen en MBO-onderwijsinstellingen.

Stage en opleiding
Coteq Netbeheer is erkend als leerbedrijf. Met deze erkenning is Coteq Netbeheer bevoegd om stages en leerbanen te verzorgen voor het middelbaar beroepsonderwijs. Als erkend leerbedrijf biedt Coteq Netbeheer leerlingen de kans technische beroepen in de praktijk te ervaren. Daarnaast is Coteq Netbeheer vertegenwoordigd in de werkgroep Praktijk Examinering ROC van Twente en fungeren enkele Coteq Netbeheer medewerkers als examinatoren bij diverse opleidingen.

Coteq Netbeheer biedt jaarlijks meerdere stageplekken aan. Het betreft stages op zowel MBO, HBO als WO niveau.

Ook investeert Coteq Netbeheer in de ontwikkeling van de medewerkers die al in dienst zijn. Dit doen we door middel van individuele functie-/loopbaangerichte opleidingen, InCompany trainingen en ontwikkeling op competenties. In 2017 hebben meerdere monteurs een vervolgopleiding op het gebied van elektriciteit en/of gas afgerond.

Veiligheid staat bij Coteq Netbeheer voorop, en dat is ook terug te zien in de opleidingen op dat gebied. In 2017 haalden opnieuw vele collega´s certificaten vanuit de VCA VOL, VIAG en BEI certificering. Maar ook trainingen als asbestherkenning, werken in verontreinigde grond en BHV/reanimatie-AED werden gevolgd.

Coteq Netbeheer en het bedrijfsleven

Kennisuitwisseling monteurs

Coteq Netbeheer vindt het belangrijk dat medewerkers bijblijven op hun vakgebied, zich blijven ontwikkelen en hun kennis ook delen met anderen. Om deze redenen heeft Coteq Netbeheer in 2017 weer meegedaan aan een intersectoraal programma (Cross-over), waarbij monteurs van verschillende netwerkbedrijven (gas, water, elektriciteit en data) bij elkaar op bedrijfsbezoek gaan. Het doel van de bezoeken was om kennis en ervaringen met elkaar te delen, innovatieve oplossingen te bedenken en deze samen uit te voeren. Op die manier hebben de monteurs van elkaar kunnen leren en ideeën kunnen opdoen voor de eigen organisatie.

Vooruitblik naar 2018

Ontwikkelingen energietransitie

2018 zal wederom in het teken staan van de energietransitie. Hoewel de richting voor Coteq Netbeheer is bepaald in de strategie, waren in 2017 nog veel praktische factoren, ook voor Coteq Netbeheer, diffuus en onzeker. Onze verwachting is echter dat in 2018 een aantal belangrijke kaders verder richting gaat geven aan de uitwerking van onze strategie. Hierbij denken we aan de Wet Voortgang Energietransitie (VEt), de Warmtewet en het in het Regeerakkoord aangekondigde nationaal Klimaat- en Energieakkoord en de Klimaatwet. Wij verwachten dat hiermee duidelijkheid komt over de rol die de Coteq Netbeheerorganisatie moet of mag vervullen in de energietransitie. Wij zijn ervan overtuigd dat de regionale netbeheerders en netwerkbedrijven een belangrijke rol kunnen vervullen in de energietransitie. Ook onze omgeving (gemeenten, woningcorporaties, MKB en bewonersinitiatieven) wordt zich steeds meer bewust van de mogelijkheden en ontwikkelingen rondom de energietransitie. Coteq Netbeheer wil voor haar omgeving dan ook een belangrijke partner zijn in het verwezenlijken van ambities. Deze rol wordt ook verwacht vanuit het recent afgesloten regeerakkoord. Per case zal bezien worden welke oplossing passend is. Op het gebied van groen gas gaat de ontwikkeling van het invoeden daarvan door en krijgt ons bestaande gasnetwerk een tweede leven. Tot slot, door de komst van de hybride warmtepomp, blijft het bestaande gasnetwerk ook in de toekomst belangrijk.

Ontwikkelingen kernwaarden

In 2016 is het strategisch plan voor 2017 – 2021 vastgesteld, met daarin onze kernwaarden en strategische doelstellingen: veiligheid, betrouwbaarheid, betaalbaarheid, efficiëntie en regionale verankering. Om de ontwikkeling van deze doelstellingen te bewaken zijn deze in 2017 geïntegreerd in ons bestaande besturingsmodel.
In 2018 zal er een verdere verdieping plaatsvinden op deze strategische Kritieke Prestatie-Indicatoren (KPI's). Per afdeling zal er een vertaling komen, waardoor onze medewerkers nog beter weten waar en hoe zij bijdragen aan de strategie en kernwaarden van Coteq Netbeheer.

Betrouwbare en veilige netwerken

Onze netwerken behoorden ook in 2017 weer tot de veiligste en betrouwbaarste van Nederland. Om dit ook de komende jaren zo te handhaven investeren we 12 miljoen Euro in onze bestaande assets. In 2018 zullen we een aantal belangrijke keuzes gaan maken die gaan over het verder automatiseren van ons netwerk, waarbij er veel mogelijkheden zijn om nog sneller storingen op te lossen en onveilige situaties veilig te stellen. Hierbij zal in toenemende mate cyber security een belangrijke factor zijn. De voor- en nadelen zullen zorgvuldig tegen elkaar afgewogen worden om tot een acceptabel besluit te komen. Ook op het gebied van onze veiligheidscultuur en het vergroten van veiligheidsbesef op alle vlakken zullen we blijven investeren in awareness programma's, trainingen en opleidingen.

Samenwerking in energietransitie

De aardbevingen in Groningen lijken een duidelijke versnelling te geven in het politieke en maatschappelijke debat over de rol van aardgas in de (Nederlandse) energiemix. Coteq Netbeheer wil hier in 2018 op anticiperen. We zullen de samenwerking met onze aandeelhouders intensiveren en willen voor hen vanuit 'noaberschap' een partner zijn in hun duurzaamheidsambities. Tevens gaan we intensiever met onze klanten in gesprek over hun wensen en de wijze waarop wij als regionale netbeheerder, met respect voor ons gegeven kader, hieraan invulling kunnen geven. Mooie voorbeelden hiervan zijn de groen gas invoeders die in 2017 meer dan 1 miljoen kubieke meter groen gas hebben ingevoed in het gasnetwerk van Coteq Netbeheer. Dit staat gelijk aan het gemiddelde gasverbruik van 700 huishoudens. In 2018 is het de doelstelling om 6 miljoen kubieke meter groen gas in te voeden in het gasnetwerk van Coteq Netbeheer. Voorts zullen we ook onze ketenpartners in de infrastructurele aanleg intensiever betrekken bij de uitdagingen die we in 2018 op ons af zien komen. Hierbij gaat het vooral over de krapte op de arbeidsmarkt voor technisch en IT-personeel.

Ontwikkelingen organisatie

Personeel

We willen in 2018 verder bouwen, samen met ons personeel, aan onze doelstellingen. Dit doen we door verdere ontwikkeling op kennis, vakmanschap en competenties mogelijk te maken. Hiervoor stellen we ruime opleidingsbudgetten beschikbaar. Om richting te geven aan de verdere ontwikkeling van onze medewerkers zullen we een programma opzetten dat de ontwikkelbehoefte zichtbaar maakt. Hiermee hopen we onze medewerkers klaar te stomen voor de rol die de energietransitie van ons vraagt. We verwachten deze rol te kunnen invullen met onze huidige bezetting, eventueel aangevuld met nog niet aanwezige expertise voor nieuwe ontwikkelingen.

Wel hebben we als doel gesteld om onze bedrijfsvoering zo efficiënt mogelijk uit te voeren. Hiervoor is een programma opgestart dat zal leiden tot efficiëntieverbetering. We verwachten hiermee de natuurlijke krimp te kunnen opvangen, waardoor een daling in personeelskosten op bestaande werkzaamheden gerealiseerd wordt.

Risicomanagement

Risicomanagement, risicobereidheid en uitgangspunten

Coteq Netbeheer heeft als belangrijke maatschappelijke en wettelijke taak te zorgen voor een betrouwbare, veilige en betaalbare energievoorziening in een groot deel van Twente en de gemeente Hardenberg. Daarnaast wil Coteq Netbeheer in deze gebieden een belangrijke bijdrage leveren aan een toekomstbestendige energie-infrastructuur en de transitie naar een duurzame energievoorziening. Het realiseren van deze strategische doelen ligt aan de basis van het bestaansrecht van Coteq Netbeheer.

Een risico wordt gedefinieerd als een onzekere gebeurtenis die effect heeft op het kunnen realiseren van de strategische doelen. Of en wanneer een gebeurtenis optreedt en welk effect het heeft is in het algemeen niet te voorspellen. Een risico wordt dus ingeschat. Risicomanagement is een hulpmiddel om op een gestructureerde en expliciete manier doelen te bepalen, risico's in kaart te brengen, risico's te evalueren en – door er proactief mee om te gaan – risico's beter te beheersen ofwel te beperken.
Risicobeheersmaatregelen kunnen preventief zijn, waarbij beoogd wordt de kans van het optreden van een gebeurtenis te doen afnemen, of repressief, waarbij beoogd wordt de effecten van een ontstane gebeurtenis te reduceren. Risicobeheersmaatregelen zijn gericht op het vermijden, verminderen, overdragen, accepteren of delen van risico's.

Gebeurtenissen binnen en buiten Coteq Netbeheer beïnvloeden de voortgang van het realiseren van de strategische doelen van Coteq Netbeheer. Om de impact hiervan te beperken worden binnen Coteq Netbeheer risico's geïnventariseerd, geanalyseerd, geëvalueerd en beheerst door het treffen van maatregelen. Risicomanagement is een belangrijk onderdeel van de governance van Coteq Netbeheer. Het richt zich met een brede invalshoek op alle facetten van de onderneming. Daaronder vallen strategische, tactische en operationele risico's, betrouwbaarheid van (financiële) rapportages en het voldoen aan wet- en regelgeving. Coteq Netbeheer beschikt over een proportioneel risicomanagementbeleid.

Bij het bepalen van haar risicobereidheid zoekt Coteq Netbeheer aansluiting bij de normen die binnen de sector netbeheerders in Nederland gehanteerd worden en de mate waarin Coteq Netbeheer risico's kan of wil dragen, daarbij rekening houdend met de belangen van haar directe stakeholders, zijnde klanten, medewerkers en aandeelhouders. De risicobereidheid van Coteq Netbeheer is overwegend laag.

Intern hanteert Coteq Netbeheer binnen haar risicomanagement twee 'defensieve' linies voor het managen van risico's. De operationele bedrijfsonderdelen vormen de eerste linie. Zij zijn in de eerste plaats verantwoordelijk voor het managen van risico's binnen de reguliere bedrijfsvoering. De bedrijfsonderdelen worden ondersteund door ondersteunende en stafafdelingen met specifieke expertise. Coteq Netbeheer heeft geen aparte afdeling interne audit (veelal aangeduid als de derde

linie). De interne audits worden uitgevoerd door medewerkers van het cluster Kwaliteit, Arbo en Milieu, vergezeld door een lid van het managementteam, een teamleider of een senior functionaris.

Het risicomanagementsysteem van Coteq Netbeheer B.V. voldoet aan de NTA 8120 norm die van toepassing is op de netbeheerders van elektriciteit- en gasnetwerken. Daarnaast past Coteq Netbeheer de ISO-normen kwaliteit (9001) en cybersecurity (27001) toe. Voor veiligheid hanteert Coteq Netbeheer onder andere de VCA, BEI en VIAG.

Risico-inventarisatie en -evaluatie

In 2017 heeft een (hernieuwde) inventarisatie, analyse en evaluatie plaatsgevonden van Coteq Netbeheer brede strategische doelen, kernwaarden en risico's. De belangrijkste strategische risico's voor Coteq Netbeheer staan hieronder vermeld.

Kernwaarden*	Risico-omschrijving	Risico-oordeel
Veilig	Optreden ernstig incident in de energie-infrastructuur met letsel of schade bij derden tot gevolg	Hoog
Veilig	Ongeval medewerkers met letsel bij uitvoeren werkzaamheden	Medium
Betrouwbaar	Ongewenste toegang van derden tot ICT infrastructuur met belemmeringen in de bedrijfsvoering tot gevolg (cybercriminaliteit)	Medium tot Hoog
Betrouwbaar	Ongewenst openbaar worden van klantgegevens (privacy & security)	Medium
Betrouwbaar	Onvoldoende beschikbaarheid van kundig personeel intern en extern (beschikbaarheid, kennis en kunde)	Medium
Regionaal verankerd	Onvoorziene verandering in beeldvorming of wetgeving m.b.t. de energietransitie met negatieve gevolgen voor de business van Coteq Netbeheer	Medium
Regionaal verankerd	Onvoldoende anticiperen op de impact van de energietransitie	Medium

*De kernwaarden van Coteq Netbeheer zijn: veilig, betrouwbaar, betaalbaar, regionaal verankerd en efficiënte organisatie.

De risicobereidheid van Coteq Netbeheer op het gebied van het optreden van een ernstig incident in de energie-infrastructuur met letsel of schade bij derden tot gevolg of een ongeval met letsel ten aanzien van medewerkers bij het uitvoeren van werkzaamheden is zeer laag. Coteq Netbeheer typeert de risico's op het gebied van veiligheid als in regie, wat wil zeggen dat het restrisico met de bestaande reeds geïmplementeerde beheersmaatregelen dermate laag is, dat het investeren in aanvullende maatregelen vanuit het benaderen van een optimum maatschappelijk niet rendabel (genoeg) is ten opzichte van het extra verlagen van het risico.

De risicobereidheid van Coteq Netbeheer op het gebied van cybercriminaliteit en privacy & security is eveneens zeer laag. De risicobereidheid van Coteq Netbeheer op de overige risico's, zijnde beschikbaarheid personeel, effecten energietransitie en betaalbaar, is laag. Coteq Netbeheer typeert de voornoemde risico's met betrekking tot de kernwaarden betrouwbaarheid, regionaal verankerd zijn en betaalbaar als aandachtspunten, wat wil zeggen dat met de bestaande reeds geïmplementeerde beheersmaatregelen er sprake is van (in enige mate) verhoogd risico dat als ongewenst wordt ervaren. Hiervoor zijn in het jaar 2017 en worden in het jaar 2018 extra maatregelen getroffen om het verhoogde risico te mitigeren.

De in het jaarverslag 2016 genoemde risico's als reputatierisico, kredietrisico en fraude/energiediefstal (met name hennepteelt) zijn na herbeoordeling in 2017 niet meer als belangrijke strategische risico's beoordeeld. Voor het mitigeren van deze risico's heeft Coteq Netbeheer, voor zover mogelijk, toereikende risicobeheersmaatregelen getroffen en/of zijn maatregelen in uitvoering.

Op het gebied van de financiële positie (koersrisico's, liquiditeitsrisico's, valutarisico's, renterisico's) en de mogelijkheden tot het aantrekken van financiering zijn de risico's van Coteq Netbeheer laag. In de jaarrekening is dit toegelicht. De risico's op het gebied van betrouwbaarheid van de (interne en externe) financiële verslaglegging classificeert Coteq Netbeheer eveneens als laag, mede op basis van de beheersmaatregelen op dit gebied, steunend op een effectieve periodieke planning- en controlcyclus, toezicht door de Raad van Commissarissen en toepassing van de jaarlijkse accountantscontrole.

Verbeteren van risicomanagement

In 2018 zal Coteq Netbeheer over gaan naar een nieuwe versie van het kwaliteitssysteem ISO 9001, zijnde ISO 9001:2015. Risicomanagement is in deze nieuwe ISO-versie een belangrijke aanvullende eis. Risicomanagement zal door Coteq Netbeheer concreet worden vormgegeven door het toepassen van de ISO 31000 norm die zich specifiek richt op risicomanagement. Er zal worden gewerkt aan één integraal managementsysteem dat geïntegreerd is in de normale bedrijfsvoering. Het doel is om de processen van de organisatie 'risicogestuurd' in te richten. Hiermee wordt bedoeld dat er binnen processen en in de besluitvormingsstructuren expliciet rekening wordt gehouden met risico's en kansen ten opzichte van gestelde doelen.

Gedurende het eerste halfjaar van 2017 heeft hiervoor bedrijfsbreed een groep van circa veertig medewerkers (circa 25% van het personeelsbestand), waaronder alle leden van het managementteam, deelgenomen aan een intensieve training en awareness sessies op het gebied van risicomanagement. Doel van de sessies was bewustwording, kennis en inzicht met betrekking "risico gestuurd werken" te ontwikkelen en de toepassing in de dagelijkse praktijk te stimuleren en in te bedden.

Almelo, 29 juni 2018

mr. G.A. de Haan

Jaarrekening 2017

Coteq Netbeheer B.V.

Balans per 31 december 2017 (voor winstbestemming)
(*bedragen in duizenden euro's*)

	31-12-2017		31-12-2016	
ACTIVA				
Vaste activa				
Immateriële vaste activa				
Materiële vaste activa	**154.862**		150.594	
Financiële vaste activa	**37.694**		42.137	
		192.556		192.731
Vlottende activa				
Voorraden		**560**		525
Vorderingen en overlopende activa		**4.518**		4.831
Liquide middelen		**700**		3.130
		198.334		201.217
PASSIVA				
Groepsvermogen				
Gestort en opgevraagd kapitaal	**75.599**		75.599	
Overige reserve	**27.945**		43.238	
Winstsaldo	**6.422**		4.707	
		109.966		123.544
Voorzieningen		**2.076**		2.939
Langlopende schulden		**78.701**		57.678
Kortlopende schulden				
Schulden en overlopende passiva		**7.591**		17.056
		198.334		201.217

Winst- en verliesrekening over 2017
(*bedragen in duizenden euro's*)

	2017		2016	
Netto omzet	**40.627**		37.517	
Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf	**2.030**		2.010	
Overige bedrijfsopbrengsten	**2.045**		1.952	
Som der bedrijfsopbrengsten		**44.702**		41.479
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	**12.469**		11.601	
Personeelskosten	**1.939**		1.336	
Afschrijvingen	**7.295**		7.230	
Overige bedrijfskosten	**8.846**		9.287	
Som der bedrijfslasten		**30.549**		29.454
Bedrijfsresultaat		**14.153**		12.025
Financiële baten en lasten		**-1.144**		-1.372
Resultaat voor belastingen		**13.009**		10.653
Belastingen		**3.202**		2.562
Resultaat uit deelnemingen				1
Vrijval overlopend actief		**-3.385**		-3.385
Resultaat na belastingen		**6.422**		4.707

Kasstroomoverzicht over 2017
(*bedragen in duizenden euro's*)

	2017	2016
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	**14.153**	12.025
Afschrijvingen en duurzame waardeverminderingen	**7.295**	7.230
Geamortiseerde bijdrage in aanleg van netten en aansluitingen	**-1.258**	-1.180
Mutaties in werkkapitaal:		
voorraden	**-35**	191
vorderingen en overlopende activa	**314**	-606
kortlopende schulden	**-1.012**	2.091
Mutatie voorzieningen	**-863**	907
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	**4.441**	8.633
Ontvangen rente	**6**	19
Ontvangen dividenden		
Vennootschapsbelasting	**-1.998**	-1.403
	2.449	7.249
Kasstroom uit operationele activiteiten	**16.602**	19.274
Investeringen in materiële vaste activa	**-11.562**	-13.237
Desinvesteringen in materiële vaste activa	**0**	
Ontvangen bijdragen in aanleg van netten en aansluitingen	**2.281**	3.181
Verstrekte geldleningen	**-251**	-146
Aflossingen verstrekte geldleningen	**103**	122
Overige mutaties in financiële vaste activa		
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	**-9.429**	-10.080
Betaalde rente op langlopende leningen	**-1.150**	-1.391
Aflossing langlopende schulden	**-8.453**	-33.203
Opname langlopende schulden	**20.000**	24.000
Betaalde dividenden	**-20.000**	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	**-9.603**	-10.594
Netto kasstroom	**-2.430**	-1.400
Liquide middelen begin boekjaar	**3.130**	4.530
Liquide middelen einde boekjaar	**700**	3.130
Netto kasstroom	**-2.430**	-1.400

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2017

Algemeen

Activiteiten
De activiteiten van Coteq Netbeheer B.V., statutair gevestigd aan de Rohofstraat 83 te Almelo bestaan uit het beheren van Elektriciteits- en Gasnetten, een en ander zoals bedoeld in de Elektriciteitswet 1998 en de Gaswet.

Groepsverhoudingen
Coteq Netbeheer B.V. maakt deel uit van een groep, waarvan Cogas Holding N.V. te Almelo aan het hoofd staat. Op grond van artikel 403 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek is gebruik gemaakt van de vrijstelling van deponering bij het Handelsregister van de jaarrekening van Coteq Netbeheer B.V. en de accountantscontrole. Cogas Holding N.V. is op grond van dit genoemde artikel hoofdelijk aansprakelijk voor Coteq Netbeheer B.V.

Verslaggevingsperiode
Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2017, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2017.

Toegepaste standaarden
De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen en in overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT)".

Continuïteitsveronderstelling
Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Algemeen
Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen.
Verder wordt een actief of een verplichting niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip dat niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.
Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.
Opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien de prestatie of de dienst is geleverd.

Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal, tenzij anders aangegeven.

Functionele en presentatievaluta
De posten in de jaarrekening worden geadministreerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin Coteq Netbeheer opereert (de functionele valuta). De jaarrekening wordt opgesteld in de presentatievaluta. Voor Coteq Netbeheer is zowel de functionele als de presentatievaluta de Euro.

Gebruik van schattingen
De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt, schattingen en veronderstellingen maakt, die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa, verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.
De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen:

- Schatting van de levensduur (afschrijvingstermijn) van netwerken;
- Waardering van de vorderingen met een looptijd langer dan een jaar;
- Waardering van de voorzieningen.

Financiële instrumenten
Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, liquide middelen, leningen en overige verplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. In de jaarrekening van Coteq Netbeheer zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: handelsvorderingen, liquide middelen, verstrekte leningen en overige vorderingen, investeringen in eigen vermogensinstrumenten en langlopende en kortlopende schulden. Coteq Netbeheer maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten. Deze komen in de normale bedrijfsvoering van Coteq Netbeheer niet voor. Deze financiële instrumenten worden door de onderneming gescheiden van het basiscontract en apart verantwoord indien:

- een apart instrument met dezelfde voorwaarden als het in het contract besloten derivaat aan de definitie van een derivaat zou voldoen; en
- het gecombineerde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

Een financieel actief of een financiële verplichting wordt in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan. Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen. Een aankoop of verkoop volgens standaard marktconventies wordt per categorie financiële activa en financiële verplichtingen stelselmatig in de balans opgenomen of niet langer opgenomen op de transactiedatum (datum van aangaan van bindende overeenkomst)/de leveringsdatum (datum van overdracht).

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio in de eerste opname wordt meegenomen. Indien instrumenten bij de vervolgwaardering niet worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering.

Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Handelsvorderingen
Handelsvorderingen worden in eerste instantie gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs, verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen. Gezien de veelal korte looptijd zijn de reële waarde en geamortiseerde kostprijs van deze posten over het algemeen nagenoeg gelijk aan de nominale waarde. Bijzondere waardeverminderingsverliezen worden in het resultaat verwerkt indien objectief is vast te stellen dat bedragen niet inbaar zijn.

Liquide middelen
De post liquide middelen omvat alle tegoeden die op zeer korte termijn liquide zijn. De post liquide middelen bestaat uit banktegoeden en kortlopende deposito’s die zijn uitgezet bij banken. Uitstaande debetsaldi bij banken worden slechts onder de liquide middelen opgenomen indien Coteq Netbeheer het contractuele recht heeft om debet- en creditsaldi met elkaar te verrekenen, bijvoorbeeld uit hoofde van saldocompensatie- of cash pool afspraken. Daarnaast vindt saldering alleen plaats indien de debet- en creditsaldi uitstaan bij dezelfde tegenpartij en Coteq Netbeheer de intentie heeft van het salderingsrecht gebruik te maken.
Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering.

Verstrekte leningen en overige vorderingen

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen.

Investeringen in eigenvermogensinstrumenten ('effecten en obligaties')
De door Coteq Netbeheer gehouden aandelen zonder beursnotering worden na eerste opname tegen actuele waarde gewaardeerd. Dividenden worden in de winst- en verliesrekening verantwoord op het moment dat deze betaalbaar zijn gesteld.

Langlopende en kortlopende schulden
Langlopende en kortlopende schulden worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode.
De aflossingsverplichtingen voor het komende jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

Bijzondere waardeverminderingen financiële activa
Een financieel actief dat *niet* wordt gewaardeerd tegen (1) reële waarde met waardewijzigingen in de winst- en verliesrekening of (2) geamortiseerde kostprijs of lagere marktwaarde, wordt op iedere verslagdatum beoordeeld om te bepalen of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt.

Objectieve aanwijzingen dat financiële activa onderhevig zijn aan een bijzondere waarde-vermindering omvatten het niet nakomen van betalingsverplichtingen en achterstallige betalingen door een debiteur, herstructurering van een aan de onderneming toekomend bedrag onder voorwaarden die de onderneming anders niet zou hebben overwogen, aanwijzingen dat een debiteur of emittent failliet zal gaan, en het verdwijnen van een actieve markt voor een bepaald financieel actief.

Aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen van vorderingen en beleggingen die door de onderneming worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden zowel op het niveau van specifieke activa als op collectief niveau in aanmerking genomen. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen wordt beoordeeld of deze individueel onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen die niet individueel onderhevig zijn gebleken aan bijzondere waardevermindering en van afzonderlijk niet belangrijke vorderingen wordt collectief beoordeeld of deze onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering, dit door samenvoeging van vorderingen en beleggingen met vergelijkbare risicokenmerken.

Bij de beoordeling van de collectieve waardevermindering gebruikt de onderneming historische trends met betrekking tot de waarschijnlijkheid van het niet nakomen van betalingsverplichtingen, het tijdsbestek waarbinnen incassering plaatsvindt en de hoogte van geleden verliezen. De uitkomsten worden bijgesteld als de ondernemingsleiding van oordeel is dat de huidige economische en kredietomstandigheden zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat de daadwerkelijke verliezen hoger dan wel lager zullen zijn dan historische trends suggereren.

Een bijzonder waardeverminderingsverlies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt berekend als het verschil tussen de boekwaarde en de contante

waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, gedisconteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Verliezen worden opgenomen in de winst-en-verliesrekening. Rente op het aan een bijzondere waardevermindering onderhevige actief blijft verantwoord worden via oprenting van het actief met de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Bijzondere waardeverminderingsverliezen onder de (geamortiseerde) kostprijs van de beleggingen in effecten die tegen reële waarde worden gewaardeerd, met verwerking van waardewijzigingen in het eigen vermogen, worden direct ten laste van de winst- en verliesrekening verantwoord.

Als in een latere periode de waarde van het actief, onderhevig aan een bijzondere waardevermindering, stijgt en het herstel objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardeverminderingsverlies, wordt het bedrag uit hoofde van het herstel (tot maximaal de oorspronkelijke kostprijs) opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Materiële vaste activa
De materiële vaste activa bestaan uit bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, distributieleidingen en -installaties, andere bedrijfsmiddelen en bedrijfsmiddelen in uitvoering. Coteq Netbeheer kwalificeert de eigen distributieleidingen en -installaties als materieel vast actief en niet als vastgoedbelegging, omdat deze aangehouden worden in het kader van de gewone bedrijfsuitoefening voor het verrichten van diensten uit hoofde van het distribueren van elektriciteit en gas.

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op basis van historische kostprijs, zijnde de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs van de gekochte activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de onderneming in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de materiaalkosten, directe arbeidskosten en een toerekenbaar deel van de indirecte productiekosten, gebaseerd op een normaal niveau van de bedrijfsactiviteiten en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging.

De afschrijvingen zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur en vinden lineair plaats vanaf het moment van ingebruikname. Coteq Netbeheer activeert geen rente. De kosten van periodiek onderhoud (‘groot onderhoud’) worden ten laste gebracht van de exploitatie op het moment dat de onderhoudskosten zich voordoen.
De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik, en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering.

De volgende afschrijvingspercentages worden gehanteerd:

Bedrijfsgebouwen en -terreinen	30 jaar
Machines en installaties	10 - 15 jaar
Distributieleidingen en installaties	15 - 55 jaar
Andere bedrijfsmiddelen	5 - 12 jaar

De vooruit ontvangen bedragen betreffende de bijdragen bij de investeringen in de aanleg van infrastructuur en aansluitingen worden gepassiveerd onder de langlopende verplichtingen. Ontvangen investeringssubsidies in verband met de aanschaf van (materiële) vaste activa worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Financiële vaste activa

Deelnemingen met invloed van betekenis
Coteq Netbeheer B.V. heeft geen deelnemingen met invloed van betekenis.

Deelnemingen zonder invloed van betekenis
Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere realiseerbare waarde. Indien sprake is van een stellig voornemen tot afstoting, vindt waardering plaats tegen de eventuele lagere verwachte verkoopwaarde. Indien een rechtspersoon een actief of een passief overdraagt aan een deelneming die wordt gewaardeerd op verkrijgingsprijs of actuele waarde, wordt de winst of het verlies voortvloeiend uit deze overdracht direct en volledig in de winst- en verliesrekening verwerkt, tenzij de winst op de overdracht in wezen niet is gerealiseerd.

Overige financiële vaste activa
Vorderingen op deelnemingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde, vermeerderd met direct toerekenbare transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen.

Onder de financiële vaste activa zijn actieve belastinglatenties opgenomen, indien en voor zover het waarschijnlijk is dat realisatie hiervan in de toekomst zal kunnen plaatsvinden. Deze actieve latenties zijn contant gemaakt tegen de voor de onderneming geldende rente op de langlopende verplichtingen, onder aftrek van het effectieve belastingtarief. De actieve belastinglatentie heeft een langlopend karakter en heeft voornamelijk betrekking op de tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale waardering van de materiële vaste activa.

Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. Dividenden van deelnemingen die worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, worden verantwoord als opbrengst uit deelnemingen (onder de financiële baten in de periode waarin de dividenden betaalbaar worden gesteld).
De grondslagen voor de overige financiële vaste activa zijn hiervoor opgenomen onder het hoofd Financiële instrumenten.

Bijzondere waardevermindering vaste activa
Voor materiële en immateriële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroomgenererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardeverminderingsverlies van een kasstroomgenererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroomgenererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden.

Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroomgenererende eenheid) geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardeverminderingsverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroomgenererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingsverlies voor het actief (of kasstroomgenererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Een bijzonder waardeverminderingsverlies voor goodwill wordt niet teruggenomen in een volgende periode, tenzij het eerdere bijzonder waardeverminderingsverlies was veroorzaakt door een specifieke externe gebeurtenis van buitengewone aard die naar verwachting niet opnieuw zal plaatsvinden, en er sprake is van opvolgende externe gebeurtenissen die het effect van de eerdere gebeurtenis weer omkeren.

Vervreemding van vaste activa
Voor verkoop beschikbare vaste activa worden, indien van toepassing, gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Voorraden
De voorraden, bestaande uit technische materialen en verbruiksartikelen, worden gewaardeerd tegen de kostprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs, verminderd met kortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop.
Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen. De lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door een individuele beoordeling van de voorraden.

Handelsvorderingen en overige vorderingen
De grondslagen voor de waardering van vorderingen zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Liquide middelen
De grondslagen voor de waardering van liquide middelen zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Eigen vermogen
Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigen-vermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst. Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder de schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst- en verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

Voorzieningen
Algemeen
Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:
- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden;
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- waarvan het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde worden vergoed bij afwikkeling van de voorziening, wordt de vergoeding als afzonderlijk actief gepresenteerd.
Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de beste schatting van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen. Het contant maken van de voorzieningen heeft geen significant effect op de hoogte van de voorzieningen. Om die reden zijn de voorzieningen opgenomen tegen de nominale waarde. De voorzieningen hebben een relatief kortlopend karakter, waardoor het effect van contant maken eveneens niet significant is. Dotaties aan de voorzieningen worden ten laste gebracht van de winst- en verliesrekening.

Ultimo boekjaar bestaan de volgende voorzieningen.

- *Voorziening Jubileumuitkeringen*
  Voor de in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen aan de medewerkers is een voorziening opgenomen. In de berekening is rekening gehouden met de achterliggende diensttijd, de leeftijden en het verwachte verloop van de medewerkers, rekening houdende met de specifieke inhoud van de jubileumregeling en de werkgeverslasten.

- *Voorziening WW-uitkering*
  Er is een voorziening gevormd voor werknemers die recht hebben op een WW-uitkering in geval van onvrijwillige werkloosheid na beëindiging van de arbeidsovereenkomst. De voorziening is opgesteld op individueel niveau voor verplichtingen in het kader van deze onvrijwillige werkloosheid en de meest waarschijnlijke duur van de uitkering waarop de ex-werknemer recht heeft.

- *Voorziening ORV en tariefscorrectie*
  Er is een voorziening gevormd voor verwachte toekomstige tariefscorrecties door de Autoriteit Consument en Markt (ACM) als gevolg van in het verleden te veel in rekening gebrachte tarieven. De voorziening is bepaald op basis van tariefsbesluiten van de ACM, waarschijnlijke (nakomende) kosten voor niet-gefactureerde systeemdiensten en overige kosten om de verplichting af te wikkelen.

Langlopende en kortlopende schulden
De waardering van langlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

Opbrengstverantwoording
Opbrengsten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

Netto-omzet
Onder de netto-omzet worden de opbrengsten verantwoord van de verrichte diensten uit het distribueren van elektriciteit en gas en van overige activiteiten tegen de reële waarde van de transacties.

De transport-, aansluit- en meetdiensten voor kleinverbruikers geschieden op basis van vaste bedragen, afhankelijk van de grootte (capaciteit) van de aansluiting. De transport- en aansluitdienst voor grootverbruikers geschieden periodiek op basis van contractueel overeengekomen capaciteit en daarnaast bij elektriciteit op basis van gemeten verbruik en opgetreden netbelasting.

De omvang van de omzet van de gedistribueerde energie wordt gereguleerd door de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Leidend voor de realisatie van de omzet is de periode waarin Coteq Netbeheer de transport-, aansluit- en meetdiensten (gereguleerde opbrengsten) heeft verricht.

Overige bedrijfsopbrengsten
De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit meerdere posten.

Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf
Dit betreft de kosten van eigen personeel van Coteq Netbeheer, gemaakt in het kader van investeringsprojecten. De kosten zijn geactiveerd als materiële vaste activa. De kosten van het eigen personeel betreffen salariskosten, sociale lasten en de kosten van het wagenpark.

Amortisatie van gepassiveerde bijdragen
Bijdragen in de aanleg en betalingen ontvangen van klanten voor de gemaakte kosten voor de elektriciteits- en gasinfrastructuur worden als vooruit ontvangen opbrengsten op de balans verantwoord. De vooruit ontvangen opbrengsten worden geamortiseerd over de verwachte levensduur van de betrokken activa. De amortisatie wordt in de winst- en verliesrekening verantwoord onder overige baten.

Overheidssubsidies en investeringspremies
Overheidssubsidies en investeringspremies worden verantwoord indien redelijke zekerheid bestaat dat aan de condities voor het verkrijgen van de subsidies of premies wordt of zal worden voldaan en dat het bedrag zal worden ontvangen. Subsidies en investeringspremies ontvangen voor investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op de materiële vaste activa.

Overheidssubsidies en exploitatiesubsidies die geen verband houden met investeringen in materiële vaste activa of andere vaste activa worden in het resultaat verwerkt op het moment dat de daarbij behorende kosten worden gemaakt.

Opbrengst werken voor derden en overige bedrijfsopbrengsten
Als opbrengsten (uit transacties) worden de bedragen verwerkt die de rechtspersoon voor eigen rekening ontvangt. Bedragen die de rechtspersoon voor derden ontvangt, worden niet als opbrengsten verwerkt.

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten
Kostprijs omzet
Hieronder worden de kosten van transportdiensten en netverliezen gerekend die gerelateerd zijn aan de netto omzet.

Kosten uitbesteed werk en materiaalkosten
Hieronder zijn begrepen de direct aan de netto-omzet en de opbrengst werken voor derden en overige bedrijfsopbrengsten toerekenbare kosten. De kosten zijn toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen
De beloningen van het personeel worden als last in de winst- en verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Indien de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, sabbatical leave, winstdelingen en bonussen worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Op balansdatum wordt hiertoe een verplichting opgenomen. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Een verwachte vergoeding ten gevolge van winstdelingen en bonusbetalingen wordt verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt.

Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als voorziening en als last verwerkt als de vennootschap zich aantoonbaar heeft verbonden tot beëindiging van het dienstverband van één of meer personeelsleden vóór de gebruikelijke pensioendatum of tot een uitkering ter stimulering van vrijwillig ontslag. De vennootschap heeft zich aantoonbaar verbonden tot het doen van ontslaguitkeringen als formeel een gedetailleerd plan (of regeling) is opgesteld en intrekking daarvan door de vennootschap redelijkerwijs niet meer kan plaatsvinden.

Coteq Netbeheer is eigen risicodrager voor de Werkloosheidswet (WW). Indien een medewerker van Coteq Netbeheer werkloos wordt, komt de uitkering ten laste van Coteq Netbeheer voor een periode tot maximaal 38 maanden, afhankelijk van het arbeidsverleden van de desbetreffende medewerker. De elementen voor de berekening van de verplichting zijn de personeelsleden op wie de regeling van toepassing is, de meest waarschijnlijke looptijd van de uitkering voor dit personeelslid en de toegezegde vergoedingen, gewaardeerd tegen de nominale waarde.

De verplichting uit hoofde van beloningen tijdens dienstverband wordt gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Nederlandse pensioenregeling
Coteq Netbeheer neemt deel in de pensioenregelingen van het pensioenfonds ABP. De regelingen zijn geclassificeerd als toegezegde bijdrageregelingen. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de pensioenuitvoerder verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door de pensioenuitvoerder of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Indien op basis van de uitvoeringsovereenkomst met betrekking tot een bedrijfstakpensioenregeling per balansdatum een verplichting bestaat, wordt een voorziening gevormd als het waarschijnlijk is dat de aanwending van een maatregelenpakket, dat nodig is voor het herstel van de per balansdatum bestaande dekkingsgraad, zal leiden tot een uitstroom van middelen en de omvang daarvan betrouwbaar kan worden geschat. Ultimo 2017 was hiervan geen sprake.
Indien sprake is van aanpassingen van de per balansdatum opgebouwde aanspraken die voortvloeien uit toekomstige salarisverhogingen die per balansdatum reeds zijn toegezegd en die voor rekening van de vennootschap komen wordt hiervoor een voorziening gevormd. Ultimo 2017 was hiervan geen sprake.
Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van het pensioenfonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat. Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met het pensioenfonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers. Ultimo 2017 was hiervan geen sprake.

Beëindigingsvergoedingen
Een uitkering als gevolg van beëindiging van het dienstverband wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar heeft verbonden tot beëindiging van het dienstverband van één of meer personeelsleden vóór de gebruikelijke pensioendatum of tot een uitkering ter stimulering van vrijwillig ontslag. De onderneming heeft zich aantoonbaar verbonden tot het voldoen van beëindigingsvergoedingen als formeel een gedetailleerd plan (of regeling) is opgesteld en intrekking daarvan door de vennootschap redelijkerwijs niet meer kan plaatsvinden. In het plan zijn de betrokken functies en het (geschatte) aantal van de werknemers, de uitkering voor iedere medewerker en de periode die gemoeid is met de uitvoering van het plan benoemd.

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten en rentelasten en soortgelijke kosten
De financiële baten bestaan uit interestbaten op de rentedragende financiële activa, berekend op basis van de effectieve interestmethode. Daarnaast zijn dividenduitkeringen op overige effecten onder deze post opgenomen.

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost.

Rentelasten en soortgelijke lasten omvatten de interestlasten op de rentedragende verplichtingen berekend op basis van de effectieve interestmethode en worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren.

Agio, disagio en aflossingspremies worden, indien van toepassing, verantwoord als rentelast in de periode waartoe zij behoren. De toerekening van deze rentelast en de rentevergoeding over de lening is de effectieve rente die in de winst- en verliesrekening wordt verwerkt. In de balans is (per saldo) de amortisatiewaarde van de schuld(en) verwerkt. De nog niet in de winst- en verliesrekening verwerkte bedragen van het agio en de al in de winst- en verliesrekening verwerkte aflossingspremies worden verwerkt als verhoging van de schuld(en) waarop ze betrekking hebben.

De nog niet in de winst- en verliesrekening verwerkte bedragen van het disagio worden verwerkt als verlaging van de schuld(en) waarop ze betrekking hebben.

Belastingen naar de winst
Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen (de belasting wordt in het eigen vermogen verwerkt) of op een overname.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting. Rekening wordt gehouden met tijdelijke en permanente verschillen in de commerciële en fiscale waardering van posten. Indien de boekwaardes van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving afwijken van hun fiscale boekwaardes, is sprake van tijdelijke verschillen.
Ultimo boekjaar 2017 is sprake van hiervoor genoemde verrekenbare tijdelijke verschillen (onder meer door een fiscaal afwijkende openingsbalans voor netbeheer activa en de toepassing van fiscaal versnelde afschrijvingen in voorgaande jaren), waarvoor een latente belastingvordering is opgenomen. De verwachting bestaat, op basis van historische positieve resultaten, dat in de toekomst voldoende fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingvorderingen worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingvoordeel zal worden gerealiseerd.
De waardering van latente belastingvorderingen wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de vennootschap op balansdatum voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van zijn activa, voorzieningen, schulden en overlopende passiva. Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd tegen contante waarde, waarbij discontering plaatsvindt op basis van de voor de onderneming geldende rente voor langlopende leningen, onder aftrek van belasting op basis van het effectieve belastingtarief. Wijzigingen in de latente vordering als gevolg van oprenting worden verantwoord op de belastingregel.

Cogas B.V., de 100% moedermaatschappij van Coteq Netbeheer B.V., vormt tezamen met haar groepsmaatschappijen een fiscale eenheid voor de heffing van vennootschapsbelasting. Binnen de Cogasgroep worden belastinglasten gealloceerd aan de vennootschappen alsof iedere entiteit zelfstandig belastingplichtig is.

Kasstroomoverzicht
Het kasstroomoverzicht is op basis van de indirecte methode opgesteld. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Vennootschapsbelasting, ontvangen interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Reële waarde van financiële instrumenten
Voor bepaalde posten in de jaarrekening is de initiële waarderingsgrondslag de reële waarde. Voorts geldt dat voor bepaalde posten de afwijkingen tussen de reële waarde en de boekwaarde worden toegelicht.
De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

De reële waarde van niet-beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd, vermeerderd met krediet- en liquiditeitopslagen.

Toelichting op de balans
(*bedragen in duizenden euro's*)

1. Materiële vaste activa

Overzicht van het verloop van de balanswaarde in 2017 en de aanschafwaarde per 31 december 2017 naar de aard van de activa

	Bedrijfs-gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Distributie-leidingen en installaties	Andere bedrijfs-middelen	Bedrijfs-middelen in uitvoering	**Totaal**
aanschafwaarde	5.712		273.928	11.413	1.141	**292.194**
cumulatieve afschrijvingen	-2.637		-130.015	-8.948		**-141.600**
boekwaarde per 1 januari	**3.075**		**143.913**	**2.465**	**1.141**	**150.594**
investeringen	159		11.833	85	-515	**11.562**
aanpassing aanschafwaarde (desinvesteringen)			-2.684			**-2.684**
afschrijvingen	-106		-5.702	-967		**-6.775**
aanpassing cumulatieve afschrijvingen (desinvesteringen)			2.165			**2.165**
	53		5.612	-882	-515	**4.268**
aanschafwaarde	5.871		283.077	11.498	626	**301.072**
cumulatieve afschrijvingen	-2.743		-133.552	-9.915		**-146.210**
boekwaarde per 31 december	**3.128**		**149.525**	**1.583**	**626**	**154.862**

Bouwrente wordt niet geactiveerd.

Vanwege de uitrol van slimme meters worden in de komende jaren vele conventionele meters buiten gebruik gesteld. Dit zal leiden tot desinvesteringen. De boekwaarde van deze conventionele gas- en elektriciteitsmeters bedroeg ultimo boekjaar € 1.021.000 (2016: € 1.590.000). Op basis van de werkelijk afgenomen conventionele meters zullen desinvesteringen worden geboekt.

Coteq Netbeheer is diverse investeringsverplichtingen aangegaan. De voornaamste verplichting betreft de uitrol van slimme meters tot en met 2020. Voor een toelichting wordt verwezen naar noot 12 - niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen.
De post bedrijfsmiddelen in uitvoering betreft voornamelijk de op balansdatum nog niet afgeronde aanleg van nieuwe distributieleidingen/installaties.

De voornaamste gehanteerde afschrijvingstermijnen zijn:

Bedrijfsgebouwen en terreinen	30 jaar
Machines en installaties	10 - 15 jaar
Distributieleidingen en installaties	15 - 55 jaar
Andere bedrijfsmiddelen	5 - 12 jaar

3. Financiële vaste activa

	31-12-2017	31-12-2016
Belastinglatentie	**3.338**	4.543
Effecten	**4**	4
Overlopend actief	**33.854**	37.239
Overige financiële vaste activa	**498**	351
	37.694	42.137

Belastinglatentie

Latente belastingvordering per 1 januari	**4.543**	5.702
Af: onttrekking latentie	**-1.205**	-1.159
Latente belastingvordering per 31 december	**3.338**	4.543

De post latente belastingvorderingen heeft betrekking op verschillen tussen de boekwaarden van de materiële vaste activa vanwege de met de fiscus overeengekomen boekwaarden per 1 januari 1998 en het toepassen van willekeurige afschrijving. De latente vordering heeft een looptijd tot en met 2066 en is contant gemaakt tegen 1,47%. Verwacht wordt dat van de vordering op balansdatum een bedrag van € 1,3 miljoen binnen een jaar wordt gerealiseerd.

Effecten

EDSN B.V. te Arnhem	**4**	4
	4	4

De effecten zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde.

De grondslagen voor de waardering van effecten zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten. EDSN voorziet in het berichtenverkeer en de gegevensuitwisseling tussen de marktpartijen met betrekking tot de wettelijke en niet-wettelijke ketenprocessen en werkt in opdracht van regionale en landelijke netbeheerders, de Vereniging Nederlandse EnergieDataUitwisseling (NEDU) en andere marktpartijen zoals de energieleveranciers. Coteq Netbeheer B.V. houdt, evenals de overige netbeheerders, naar rato een aandeel in EDSN B.V.

Overlopend actief

	2017	2016
Stand per 1 januari	**37.239**	40.624
Af: vrijval lopend boekjaar	**-3.385**	-3.385
Stand per 31 december	**33.854**	37.239

Deze jaarrekeningpost is ontstaan vanwege een herstructurering in de Cogas groep in 2001. Deze post valt jaarlijks vrij, voor het laatst in 2027.

Overige financiële vaste activa

	31-12-2017	31-12-2016
Lening aan EDSN B.V. te Arnhem	**498**	312
Lening aan mijnaansluiting.nl		39
	498	351

Coteq Netbeheer B.V. heeft EDSN B.V., evenals de overige netbeheerders, naar rato van het aandeel in EDSN B.V. een lening verstrekt om de software voor het berichtenverkeer ten behoeve van het nieuwe marktmodel te financieren. Terugbetaling vindt plaats in 5 jaar tegen marktconforme rente. Zekerheden zijn niet gesteld.

4. Voorraden

Grond- en hulpstoffen	**624**	589
Voorziening incourant	**-64**	-64
Totaal voorraden	**560**	525

De historische aanschafwaarde van voorraden die worden gewaardeerd op lagere netto-opbrengstwaarde bedraagt € 64.000. De voorraadwaardering op basis van de actuele waarde wijkt niet materieel af van bovenstaande waardering.

5. Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2017	31-12-2016
Debiteuren	**922**	1.191
Overige vorderingen	**3.596**	3.640
	4.518	4.831

De vorderingen op handelsdebiteuren, alsmede de overige vorderingen, hebben een resterende looptijd korter dan 1 jaar.

Debiteuren

Handelsdebiteuren	**1.338**	1.603
Voorziening dubieuze debiteuren	**-416**	-412
	922	1.191

Aan de voorziening voor dubieuze debiteuren is in 2017 € 82.000 (2016: € 85.000) onttrokken. Daarnaast is € 86.000 toegevoegd (2016: € 64.000 toegevoegd) ten laste van het resultaat.

Overige vorderingen

Nog te factureren aan debiteuren	**3.408**	3.409
Belastingen en premies sociale verzekeringen	**18**	25
Onverschuldigd betaald bedrag uit hoofde van de WNT	**88**	136
Overlopende activa	**82**	70
	3.596	3.640

In overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipubliek sector (WNT) is onder de vorderingen een post ‘onverschuldigd betaald bedrag uit hoofde WNT’ opgenomen van € 88.000. Dit betreft een vordering op een voormalige leidinggevende topfunctionaris, welke zijn oorsprong vindt in het jaar 2015. Als gevolg van een juridische uitspraak d.d. 31 januari 2018 is de vordering, die in 2016 was opgenomen voor een bedrag van € 135.771, aangepast naar € 88.000.

6. Liquide middelen

De liquide middelen worden geheel in euro’s aangehouden en staan vrij ter beschikking.

7. Eigen vermogen

Het maatschappelijk kapitaal bestaat uit 200.000 gewone aandelen, elk met een nominale waarde van € 1.000.

Gestort en opgevraagd kapitaal

	31-12-2017	31-12-2016
Maatschappelijk kapitaal, 20.000 aandelen	**200.000**	200.000
Af: Nog niet uitgegeven aandelen	**124.401**	124.401
Geplaatst en gestort kapitaal	**75.599**	75.599

Overige reserves

	2017	2016
Stand per 1 januari	**43.238**	41.001
Bij: Netto resultaat voorgaand boekjaar	**4.707**	2.237
Af: dividenduitkering	**-20.000**	
Totaal overige reserves	**27.945**	43.238

Onverdeeld resultaat

Stand 1 januari	**4.707**	2.237
Bij: Netto resultaat lopend boekjaar	**6.422**	4.707
Af: toevoeging overige reserve	**-4.707**	-2.237
Stand 31 december	**6.422**	4.707

8. Voorzieningen

	31-12-2017	31-12-2016
Overige voorzieningen	**2.026**	2.873
Personeelsvoorzieningen		
- jubileumuitkering	**50**	45
- wachtgeldregelin	**0**	21
	2.076	2.939

Overige voorzieningen
Voorziening tariefcorrecties

	2017	2016
Saldo 1 januari	**2.873**	1.963
Dotaties	**526**	1.500
	3.399	3.463
Vrijval	**1.373**	590
Saldo 31 december	**2.026**	2.873

Door de ACM is in de vorige reguleringsperiode in de vastgestelde tarieven onterecht een te hoge vergoeding voor precariorechten en inkoopkosten voor transport opgenomen. Deze correctie wordt in de volgende reguleringsperiode afgewikkeld. Voor de verwachte omvang van de verplichting is een voorziening getroffen. De voorziening valt vrij in respectievelijk 2018 en 2019.

Voorziening jubileumuitkering

Saldo per 1 januari	**45**	43
Dotaties	**16**	20
	61	63
Onttrekkingen	**11**	18
Saldo per 31 december	**50**	45

Overeenkomstig Richtlijn 271 (personeelsbeloningen) voor de jaarverslaggeving van de raad voor de jaarverslaggeving voor grote en middelgrote rechtspersonen is een voorziening opgenomen voor de in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen aan de medewerkers. De dotatie aan deze voorziening is als last in de winst- en verliesrekening verwerkt. Verwacht wordt dat € 43.000 binnen één jaar zal worden afgewikkeld.

Voorziening Wachtgeldregeling

Saldo per 1 januari	**21**	26
Dotaties		30
	21	56
Onttrekkingen	**21**	35
Saldo per 31 december	**0**	21

Er is een voorziening gevormd voor werknemers die recht hebben op een ww-uitkering in geval van onvrijwillige werkloosheid na beëindiging van de arbeidsovereenkomst. De voorziening is opgesteld op individueel niveau voor verplichtingen in het kader van deze onvrijwillige werkloosheid en de maximale duur van de uitkering waarop de ex-werknemer recht heeft.

9. Langlopende schulden

	31-12-2017	31-12-2016
Leningen van kredietinstellingen	**44.000**	24.000
Leningen van groepsmaatschappijen		
Vooruit ontvangen bedragen	**34.701**	33.678
	78.701	57.678

Leningen van kredietinstellingen

	31-12-2017	31-12-2016
Leningen met een resterende looptijd van > 5 jaar	**44.000**	24.000
Leningen met een resterende looptijd van < 5 jaar		1.000
	44.000	25.000
Af: Aflossingsverplichtingen volgende boekjaar, opgenomen onder schulden op korte termijn		1.000
	44.000	24.000

Over de leningen wordt een vaste rente betaald die varieert tussen 1,8% en 2,0% Het gemiddelde rentepercentage over 2017 bedroeg 2,10 % (2016: 2,40 %). Er zijn geen zekerheden verstrekt.
Het kortlopende deel van de langlopende leningen is nihil (2016: € 1,0 miljoen).
In juni 2017 is een financiering afgesloten van € 20 miljoen, met een looptijd van 10 jaar.
De belangrijkste voorwaarden voor de verstrekte leningen betreffen minimale solvabiliteits- en renteratio's. Het minimale solvabiliteitspercentage bedraagt 30% (solvabiliteit). De eis voor de renteratio betreft een minimale ICR (EBIT/jaarlijkse bruto rentelasten) van 1,7. Coteq Netbeheer voldeed ultimo 2017 aan deze voorwaarden.

Opgenomen rentedragende leningen en schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs van de schuld. Coteq Netbeheer maakt met betrekking tot haar leningen geen gebruik van derivaten.

Leningen van groepsmaatschappijen

Leningen met een resterende looptijd van > 5 jaar		
Leningen met een resterende looptijd van < 5 jaar		7.453
		7.453
Af: Aflossingsverplichtingen volgende boekjaar, opgenomen onder schulden op korte termijn		7.453

Vooruit ontvangen bedragen

	31-12-2017	31-12-2016
Saldo per 1 januari	**33.678**	31.677
Ontvangen in het jaar	**2.281**	3.181
	35.959	34.858
Geamortiseerd	**-1.258**	-1.180
Saldo per 31 december	**34.701**	33.678

De vooruit ontvangen bedragen betreffen bijdragen bij de investeringen in de aanleg van infrastructuur en aansluitingen. Deze bijdragen worden ontvangen van derden zoals particulieren, bedrijven en gemeenten. De amortisatietermijnen zijn gelijk aan de afschrijvingstermijnen van de betrokken activa.

10. Kortlopende schulden

Aflossingsverplichting leningen		1.000
Aflossingsverplichting groepsmaatschappijen		7.453
Schulden aan leveranciers	**447**	1.339
Belastingen en premies sociale verzekeringen	**508**	927
Overige schulden	**14**	
Groepsmaatschappijen	**4.419**	3.694
Overlopende passiva	**2.193**	2.643
Schulden aan kredietinstellingen	**10**	
	7.591	17.056

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan 1 jaar.

11. Financiële instrumenten

Algemeen

De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan rente-, kasstroom-, krediet- en liquiditeitsrisico's. Om deze risico's te beheersen, heeft de onderneming een beleid inclusief een stelsel van beheersingsmaatregelen opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee op de financiële prestaties van de onderneming te beperken. De gebruikelijke financiële risico's zijn naar de mening van het management voor Coteq Netbeheer beperkt en worden door Coteq Netbeheer adequaat beheerst.

Coteq Netbeheer maakt geen gebruik van speculatieve afgeleide financiële instrumenten.

Kredietrisico

Het kredietrisico is het risico van een verlies dat ontstaat als een tegenpartij niet kan of zal voldoen aan haar verplichtingen. Voor alle kleinverbruikersdebiteuren inzake de te betalen netwerkvergoedingen worden de vorderingen geïnd door energieleveranciers die debiteurenrisico op de eindklanten dragen. Coteq Netbeheer heeft daarentegen wel een debiteurenrisico op de energieleveranciers.

Het maximale kredietrisico is in beginsel gelijk aan de boekwaarde van de vorderingen en vaste en vlottende activa.

Renterisico en kasstroomrisico
Het beleid van de onderneming is om haar financieringen voor 100% aan te trekken met vastrentende leningen. De onderneming loopt hierdoor een beperkt renterisico over de rentedragende vorderingen en schulden en herfinanciering van bestaande financieringen.

Liquiditeitsrisico
De onderneming bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsprognoses. Het management ziet erop toe dat voor de onderneming steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare faciliteiten beschikbaar blijft om steeds binnen de gestelde leningconvenanten te blijven.

De liquide middelen worden geheel in Euro's aangehouden en staan vrij ter beschikking. Op de rekening-courant heeft Coteq Netbeheer een kredietfaciliteit van € 10,0 miljoen. Ultimo boekjaar was deze faciliteit niet getrokken.

Het belangrijkste rente- en liquiditeitsrisico kan worden weergegeven door de onderstaande vervalkalender. Het betreft niet contant gemaakte contractuele betalingsverplichtingen, waarbij reeds rekening is gehouden met de overeengekomen herfinanciering. Alle leningen van kredietinstellingen zijn vastrentend tot aan het einde van de looptijd.

x € 1.000	bedrag	< 1 jaar	>1 en < 3 jaar	>3 en < 5 jaar	>5 en <10 jaar	>10 jaar
Opgenomen vastrentende leningen	44.000				44.000	

De overige kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een resterende looptijd die korter is dan 1 jaar. Dit geldt eveneens voor de overige vorderingen en overlopende activa. De vooruit ontvangen bedragen, zoals opgenomen onder de langlopende schulden, worden over de resterende looptijd geamortiseerd ten gunste van de winst- en verliesrekening en hebben daardoor geen gevolgen voor de toekomstige liquiditeitspositie en kasstromen.

Reële waarde
De reële waarde van de onderstaande financiële activa en verplichtingen benadert de boekwaarde van deze instrumenten:
- handels- en overige vorderingen;
- kortlopende overige financiële activa;
- liquide middelen;
- handelsschulden en overige te betalen posten;
- kortlopende belastingverplichtingen.

De reële waarde van de langlopende verplichtingen aan kredietinstellingen wijkt niet significant af van de boekwaarde.

12. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

De grootschalige uitrol van slimme meters vindt plaats in de periode 2015 tot en met 2020. Door middel van het programma Grootschalige Aanbieding wordt de aanbieding en plaatsing van meters aan onze klanten beheerst en conform de verplichtingen uitgevoerd. De grootschalige uitrol van slimme meters is een complex project van grote omvang. Het project legt een groot beslag op de interne organisatie, processen en systemen. Coteq Netbeheer stelt zich ten doel het aanbieden van slimme meters soepel en efficiënt te laten verlopen, zodat klanten tevreden zijn over de gang van zaken. Coteq Netbeheer werkt bij de grootschalige uitrol van slimme meters, ook mede daarom, intensief samen met de collega-netbeheerder Enexis. Dit temeer omdat de netgebieden van Coteq Netbeheer en Enexis elkaar deels overlappen.
Deze verplichting heeft Coteq Netbeheer met het Ministerie van Economische zaken afgesproken. Voor de collega netbeheerders in Nederland geldt eenzelfde verplichting.
Begin 2015 is Coteq Netbeheer met de Grootschalige Aanbieding (GSA) van slimme meters van start gegaan. Uiterlijk eind 2020 dient Coteq Netbeheer aan al haar kleinverbruikers de plaatsing van een slimme meter te hebben aangeboden. De resterende investeringsverplichting over deze jaren bedraagt voor elektriciteitsmeters circa € 2,6 miljoen en voor gasmeters circa € 8,6 miljoen ofwel in totaal circa € 11,2 miljoen. In 2017 is € 4,1 miljoen geïnvesteerd. De aanbieding van slimme meters en bijbehorende investeringen zal overwegend gelijkmatig over de jaren 2016 tot en met 2020 plaatsvinden.

Toelichting op de winst- en verliesrekening
(*bedragen in duizenden euro's*)

13. Netto-omzet

De netto-omzet kan als volgt worden gespecificeerd naar belangrijke opbrengstencategorieën:

		2017	2016
- Aardgas	transport- en aansluitdienst	**19.332**	16.744
	meetdienst	**3.080**	3.056
- Elektriciteit	transport- en aansluitdienst	**16.725**	16.237
	meetdienst	**1.490**	1.480
		40.627	37.517

De netto-omzet bestaat uit verrichte diensten in het boekjaar, zoals beschreven in de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling. De netto-omzet wordt volledig in Nederland gerealiseerd.

14. Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf

Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf	**2.030**	2.010

De geactiveerde productiekosten voor het eigen bedrijf hebben betrekking op de uren van het eigen personeel die besteed zijn aan werkzaamheden ten behoeve van investeringsprojecten.

15. Overige bedrijfsopbrengsten

Opbrengst werken voor derden	**658**	772
Overige bedrijfsopbrengsten	**1.387**	1.180
	2.045	1.952

Opbrengst werken voor derden

- Gasdistributie	**234**	311
- Elektriciteitsdistributie	**350**	461
- Overige opbrengsten	**74**	
	658	772

De opbrengst werken voor derden omvat onder meer schades, fraude en vergoedingen voor af- en heraansluiting.

Overige bedrijfsopbrengsten

	2017	2016
Geamortiseerde bijdragen bij investering in aanleg van netten en aansluitingen	**1.258**	1.180
Subsidies	**129**	
	1.387	1.180

16. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Kostprijs omzet	**4.095**	3.983
Kosten uitbesteed werk en materiaalkosten	**8.374**	7.618
	12.469	11.601

De kostprijs van de omzet Netbeheer betreft kosten van transportdiensten en netverliezen die gerelateerd zijn aan de netto-omzet.

Kosten uitbesteed werk en materiaalkosten

Materiaalkosten	**500**	282
Werkzaamheden en diensten van derden	**7.874**	7.336
	8.374	7.618

17. Personeelskosten

Salarissen	**1.093**	972
Wettelijke en vrijwillige sociale lasten	**177**	70
Interne bedrijfsregelingen	**198**	86
Pensioenlasten	**160**	130
Uitzendkrachten	**311**	78
	1.939	1.336

De interne bedrijfsregelingen omvatten onder andere uitkeringen bij ontslag, vergoedingen voor reiskosten woon-werk, vergoedingen voor studiekosten en toelagen voor onregelmatige diensten.

18. Afschrijvingen op materiële vaste activa

	2017	2016
Immateriële vaste activa		
Materiële vaste activa	**6.775**	6.713
Boekwinst/ -verlies bij desinvesteringen	**520**	517
	7.295	7.230

Het boekverlies betreft hoofdzakelijk de vervanging van de conventionele meters door slimme meters. De afschrijvingen zijn berekend op basis van de historische kostprijs.

20. Overige bedrijfskosten

Telefonie/porti		
Oninbare vorderingen	**74**	64
Kosten nutsinstellingen en toezicht		199
Overige bedrijfskosten	**536**	290
Doorbelaste kosten Cogas Facilitaire Diensten B.V.	**8.236**	8.734
	8.846	9.287

21. Financiële baten en lasten

Rentebaten	**6**	19
Rentelasten onderhandse en converteerbare leningen	**-724**	-603
Overige rentelasten	**-426**	-788
	-1.144	-1.372

22. Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

Resultaat vóór belastingen	**13.009**	10.653
Belastinglast op basis van het toepasselijk belastingtarief in Nederland	**3.242**	2.653
Fiscale verschillen	**-1.245**	1.068
Mutatie belastinglatentie	**1.205**	-1.159
	3.202	2.562

24. Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is op basis van de indirecte methode opgesteld. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Vennootschapsbelasting, ontvangen interest en ontvangen dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

25. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de onderneming. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de onderneming en haar deelnemingen, de aandeelhouders, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht.
Er hebben zich geen significante transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

28. Beloning van bestuurders en commissarissen

Hiervoor wordt verwezen naar bijlage 1

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant
Coteq Netbeheer B.V. maakt deel uit van een groep, waarvan Cogas Holding N.V. te Almelo aan het hoofd staat. Op grond van artikel 403 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek is gebruik gemaakt van de vrijstelling van deponering bij het Handelsregister van de jaarrekening van Coteq Netbeheer B.V. en de accountantscontrole. Cogas Holding N.V. is op grond van dit genoemde artikel hoofdelijk aansprakelijk voor Coteq Netbeheer B.V.

Statutaire bepalingen inzake de resultaatbestemming
De statutaire bepalingen inzake de resultaatbestemming luiden als volgt:

De winst staat ter vrije beschikking van de algemene vergadering van aandeelhouders.

Bijlagen

1. WNT-verantwoording 2017 Coteq Netbeheer B.V.

Op 1 januari 2013 is de Wet normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op Coteq Netbeheer B.V. Het voor Coteq Netbeheer B.V. toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2017 € 181.000. Dit betreft het algemene bezoldigingsmaximum.

1.1 Bezoldiging topfunctionarissen

1.1a. Leidinggevende topfunctionarissen, gewezen topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Coteq Netbeheer B.V. heeft voor wat de leidinggevende topfunctionaris de heer G.A. de Haan betreft de deeltijd voor de doorbelasting van de kosten van diens bezoldiging bepaald op basis van fte en wel als volgt: Uitgangspunt 100% (= 100). Daarvan is eerst 5% van de arbeidstijd van de directeur (in 2017) toegerekend aan de Joint Ventures Cogas Kabel Infra B.V./Cogas Kabel Infra Buitengebied B.V en Biogas Netwerk Twente B.V. De resterende 95% is verdeeld naar de business units binnen de Cogasgroep op basis van % fte per business unit over 2017. Aan Coteq Netbeheer B.V. (de netbeheerder) is 78,44% toegerekend. Per saldo is aan Coteq Netbeheer B.V. in 2017 toegerekend: 100% x 95% x 78,44% = 74,51%. De deeltijdfactor is op dezelfde wijze bepaald als in 2016.

bedragen x € 1	G.A. de Haan
Functiegegevens	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2017	1/1-31/12
Deeltijdfactor in fte	0,7451
Gewezen topfunctionaris?	Nee
(Fictieve) dienstbetrekking?	Nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	109.226
Beloningen betaalbaar op termijn	13.116
Subtotaal	*122.342*
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	134.863
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	N.v.t.
Totale bezoldiging	**122.342**
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Gegevens 2016	
Aanvang en einde functievervulling in 2016	1/1-31/12
Deeltijdfactor 2016 in fte	0,7515
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	104.410
Beloningen betaalbaar op termijn	11.199
Totale bezoldiging 2016	**115.609**

1.1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1t/m 12

Gedurende het jaar 2017 niet van toepassing.

1.1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

bedragen x € 1	A. Koops van Jagt	A.H. Flierman	L.B. Kobes
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2017	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	16.469	9.879	9.992
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	27.150	18.100	18.100
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Totale bezoldiging	**16.469**	**9.879**	**9.992**
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2016			
Aanvang en einde functievervulling in 2016	1/1-31/12	1/1-31/12	1/1-31/12
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	15.278	11.813	12.079
Beloningen betaalbaar op termijn	-	-	-
Totale bezoldiging 2016	**15.278**	**11.813**	**12.079**

bedragen x € 1	E. Leideman	C.W. van Willigen
Functiegegevens	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2017	1/1-31/12	1/1-25/8
Bezoldiging		
Bezoldiging	12.348	7.394
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	18.100	18.100
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Totale bezoldiging	**12.348**	**7.394**
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2016		
Aanvang en einde functievervulling in 2016	1/1-31/12	1/1-31/12
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	11.806	11.806
Beloningen betaalbaar op termijn	-	-
Totale bezoldiging 2016	**11.806**	**11.806**

1.2. Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen met of zonder dienstbetrekking

Gedurende het jaar 2017 niet van toepassing.

1. 3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2017 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen. Er zijn in 2017 geen ontslaguitkeringen betaald aan overige functionarissen die op grond van de WNT dienen te worden vermeld, of die in eerdere jaren op grond van de WOPT of de WNT vermeld zijn of hadden moeten worden.

Almelo, 4 juni 2018

mr. G.A. de Haan,
Algemeen directeur

2. Gesegmenteerde informatie

€ * 1.000	*Totaal*	*TAD Elektriciteit*	***Transport-dienst Gas***	*Aansluit-dienst Gas*	*Meetdienst KVB Elektriciteit*	*Meetdienst KVB Gas*	*Overige activiteiten*
Netto-omzet	**40.627**	**16.725**	**15.329**	**4.003**	**1.490**	**3.080**	**-**
Amortisatie bijdragen	**1.258**	404	163	675	6	10	-
Overige baten	**787**	339	56	148	11	30	203
Totaal bedrijfsopbrengsten*	**42.672**	**17.468**	**15.548**	**4.826**	**1.507**	**3.120**	**203**
Bedrijfskosten							
Inkoop transport	**3.298**	3.298	-	-	-	-	-
Inkoop netverliezen	**797**	797	-	-	-	-	-
Lokale heffingen	**-**	-	-	-	-	-	-
Personeelskosten, uitbesteed werk en andere externe kosten*	**17.129**	3.933	6.970	2.203	958	2.932	132
Totaal kosten van inkoop, uitbesteed werk en operationele kosten	**21.224**	8.028	6.970	2.203	958	2.932	132
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen vaste activa	**7.295**	2.044	1.532	2.022	637	1.005	55
Totaal bedrijfskosten	**28.519**	10.072	8.502	4.225	1.595	3.937	187
Bedrijfsresultaat	**14.153**	**7.396**	**7.046**	**602**	**-88**	**-817**	**16**
Gesegmenteerde activa							
Materiële vaste activa**	**154.236**	59.539	45.415	34.793	5.056	9.222	211

* In de jaarrekening worden de geactiveerde eigen loonkosten (€ 2.030.000) verantwoord onder de bedrijfsopbrengsten. Voor de vergelijkbaarheid met reguleringsdata zijn de geactiveerde eigen loonkosten in mindering gebracht op de personeelskosten, uitbesteed werk en andere externe kosten.

** De post is exclusief bedrijfsmiddelen in uitvoering.

Toelichting

Algemeen

Op grond van artikel 43 van de Elektriciteitswet 1998 en artikel 32 van de Gaswet dient de netbeheerder een afzonderlijke boekhouding te voeren voor het beheer van netten en deze jaarlijks te publiceren. Met het publiceren van dit jaarverslag, aangevuld met deze bijlage, geeft Coteq Netbeheer B.V. invulling aan deze verplichting.

Dit segmentatie overzicht over 2017 is opgesteld op basis van de indeling van de verschillende gereguleerde rapportages. Deze segmentatie indeling is met de toezichthouder ACM afgestemd. De cijfers zijn opgesteld op basis van Titel 9 Boek 2 BW.

3. Verklaring Naleving Gedragscode voor Netbeheerders

Aangaande gegevens uit kleinverbruikmeetinrichtingen die op afstand uitleesbaar zijn

Naam rechtspersoon: Coteq Netbeheer B.V.
Statutaire vestigingsplaats: Almelo
Periode: 1 januari 2017 tot en met 31 december 2017

Coteq Netbeheer B.V. te Almelo maakt voor het goed kunnen uitvoeren van haar diensten gebruik van meetgegevens die zijn verkregen uit kleinverbruikmeetinrichtingen die op afstand uitleesbaar zijn. In aanvulling op de Wet Bescherming Persoonsgegevens hebben netbeheerders in de Nederlandse energiebranche een gedragscode opgesteld ten aanzien van het gebruik, het vastleggen, het uitwisselen en het bewaren van gegevens die zijn verkregen uit een kleinverbruikmeetinrichting die op afstand uitleesbaar is.

Hierbij verklaart mr. G.A. de Haan, directeur, dat Coteq Netbeheer B.V. te Almelo zich gedurende de bovenvermelde periode heeft gehouden aan het gestelde in de regels en verplichtingen, genoemd in de Gedragscode Verwerking van Persoonsgegevens door Netbeheerders in het kader van installatie en beheer van slimme meters bij kleinverbruikers zoals goedgekeurd door het College Bescherming Persoonsgegevens op 15 november 2012.

Almelo, 29 juni 2018

mr. G.A. de Haan