JAARVERSLAG 2024

coteq
NETBEHEER

Inhoud

Voorwoord ***3***

Vol energie bouwen aan de toekomst *3*

Verslag van het bestuur ***5***

Over Coteq *5*
Missie en visie *5*
Kernwaarden *5*
Strategische pijlers *6*
Sustainable Development Goals *7*
Kerncijfers *9*

Excellent netbeheer ***10***

Strategische doelen *11*

Bijdragen aan de energietransitie ***16***

Strategische doelen *16*

Duurzame bedrijfsvoering ***18***

Strategische doelen *20*
Cultuur en gedrag *22*

Financiële verantwoording en vooruitblik ***24***

Kerncijfers *24*
Financiële ratio's (Besluit financieel beheer netbeheerder) *25*
Financiële toelichting *26*
Vooruitblik 2025: financiële verwachtingen *29*

Risicomanagement en governance ***31***

Strategische uitgangspunten en risicomanagement *31*
Governance *38*
Aandeelhoudende gemeenten *41*
Juridische structuur *41*
Raad van commissarissen *41*
Verslag van de raad van commissarissen *43*

JAARREKENING 2024 ..... ***46***

Balans per 31 december 2024 (vóór resultaatbestemming) *47*
Winst- en verliesrekening over 2024 ..... *48*
Toelichting behorende tot de jaarrekening 2024 ..... *49*
Toelichting op de balans *63*
Toelichting op de winst- en verliesrekening *72*

WNT-verantwoording 2024 Coteq Netbeheer B.V. ***77***

Ondertekening van de jaarrekening ***84***

Overige gegevens ***85***

Verklaring Naleving Gedragscode voor Netbeheerders ***86***

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant ***88***

Voorwoord

Vol energie bouwen aan de toekomst

De overstap naar een nieuw energiesysteem is in volle gang. Een enorme opgave waarbij we werken aan het elektriciteitsnet en het gasnet in onze regio. Samen met onze medewerkers en vele partners zetten we ons in voor één gezamenlijk doel: een klimaatneutraal energiesysteem in 2050.

Het zwaartepunt ligt de komende jaren op versterking van ons elektriciteitsnet. De file die in 2023 ontstond op het midden- en hoogspanningsnet is onverminderd. De vraag naar energie groeit sneller dan de gezamenlijke netbeheerders kunnen oplossen. Daardoor verwachten we zeker nog tien jaar te maken hebben met netcongestie; ook in ons verzorgingsgebied. Helaas komen nieuwe grootzakelijke klanten sinds 2024 op een wachtlijst en is uitbreiden van transportcapaciteit voor klanten voorlopig niet mogelijk. Kleinzakelijke klanten en consumenten moeten langer wachten voordat ze worden aangesloten. We zien dat ondernemers creatief omgaan met deze situatie, bijvoorbeeld door op bedrijventerreinen samen afspraken te maken over het elektriciteitsgebruik. We denken graag mee met deze flexibele oplossingen die het energiegebruik optimaliseren.

Investeren op recordhoogte

We doen er alles aan om congestie op onze netten te voorkomen. Onze bruto investeringsdoelstelling in ons netwerk groeide naar € 21,6 miljoen in 2024 en stijgt in 2025 verder naar € 28,6 miljoen. Deze enorme uitgaven zetten de solvabiliteit weliswaar onder druk, maar zijn essentieel voor onze doelen: het versterken van ons elektriciteitsnet voordat de congestie op het midden- en hoogspanningsnet is verholpen en het geschikt maken van ons gasnet voor groen gas. Door te investeren in data- en operationele technologie krijgen we steeds meer inzicht in netbelasting en kunnen we onze netten nog beter benutten. In 2024 realiseerden we 86,1% van onze voorgenomen netwerkinvesteringen. Een behoorlijke prestatie, zeker gezien de uitdaging om voldoende technische vakmensen te vinden. Dit resultaat is te danken aan de inzet van onze eigen collega's én onze samenwerkingspartners, zoals de aannemers die de kabels en leidingen in de grond leggen.

Bouwen aan een duurzame organisatie

Om al het werk te verzetten, verwelkomden we veel nieuwe collega’s. We zijn een aantrekkelijk werkgever, dit blijkt ook uit ons medewerkersonderzoek. Door de toegenomen werkzaamheden en de arbeidskrapte kan veiligheid onder druk komen te staan. Daarom hebben we voortdurend aandacht voor veilig werken bij onze eigen medewerkers en bij aannemers. Gelukkig waren er afgelopen jaar geen grote incidenten. We behielden trede 3 van de veiligheidscultuurladder en werkten toe naar trede 4 in 2025. We bouwden ook aan onze organisatie. Zo werkten we aan het invoeren van integrale bedrijfsvoeringssoftware, het verminderen van de CO2-uitstoot en bijvoorbeeld het opleiden van monteurs. Ook introduceerden we de fictieve figuur Co de Mol. Deze mol legt op een laagdrempelige manier, specifiek gericht naar consumenten, uit wat er allemaal ‘onder de grond’ moet gebeuren.

Sterke samenwerking

2024 stond in het teken van bouwen. Aan een excellent netwerk, aan de energietransitie en aan een duurzame bedrijfsvoering. Met trots kijk ik terug op wat we hebben bereikt dankzij de enorme inzet

van onze medewerkers en de sterke samenwerking met onze partners. Coteq behoort opnieuw tot de drie beste netbeheerders in Nederland. We hebben samen de schouders eronder gezet. Dat is precies wat we nodig hebben voor de uitdagingen die nog komen!

Gerald de Haan

Directeur

Verslag van het bestuur

Over Coteq

Coteq Netbeheer B.V. (hierna Coteq) is een 100% dochteronderneming van Cogas B.V., die zelf een 100% dochteronderneming is van Cogas Holding N.V. Coteq is verantwoordelijk voor de ontwikkeling, aanleg, onderhoud en beheer van de netwerken voor gas en elektriciteit in een groot deel van Twente en de gemeente Hardenberg. Op deze manier zorgen we ervoor dat ruim 141.000 huishoudens gebruik kunnen maken van gas of elektriciteit voor het verwarmen van hun woning, koken, douchen en overige activiteiten.

Coteq is de onafhankelijke netbeheerder binnen de Cogasgroep. We stellen onze gas- en elektriciteitsnetten beschikbaar aan de verschillende marktpartijen. Onze klanten kiezen zelf hun energieleverancier.

We weten veel van elektriciteit en gas en zetten die kennis en ervaring in om bij te dragen aan de energietransitie. We denken mee over de nieuwste technieken en ontwikkelingen op het gebied van energie. We brengen partijen bij elkaar, ondersteunen nieuwe initiatieven en delen onze netwerken, kennis en data. Zo zijn we betrokken bij de Regionale Energiestrategieën (RES) voor Twente en West-Overijssel en werken we met gemeenten aan warmtevisies en wijkuitvoeringsplannen.

Missie en visie

Onze missie is om samen met onze maatschappelijke partners te zorgen voor een toekomstbestendige energie en data infrastructuur, een belangrijke bijdrage te leveren aan de energietransitie en daarmee bij te dragen aan de leefbaarheid in onze regio. Coteq wil de duurzame netbeheerder die zich vanuit haar maatschappelijke rol en regionale positie actief richt op zowel excellent netbeheer als op het faciliteren van de energietransitie in de regio.

Kernwaarden

Een belangrijk onderdeel van de strategie en cultuur van Coteq zijn onze kernwaarden, die het uitgangspunt vormen van onze bedrijfsvoering en het handelen van onze medewerkers.

De kernwaarden van Coteq zijn:

Veilig

Veilig handelen vormt de basis van al onze werkzaamheden en activiteiten. We streven ernaar het veiligheidsrisico en daarmee het aantal incidenten te minimaliseren voor onze klanten, medewerkers en anderen in onze omgeving.

Betrouwbaar

We willen voorzien in een betrouwbare energievoorziening en dienstverlening voor onze klanten.

Betaalbaar

De betaalbaarheid van de energievoorziening is van groot belang voor zowel consumenten als

bedrijven. Daarnaast is de betaalbaarheid ook van groot belang voor het maatschappelijke draagvlak van de energietransitie. Daarom streven we ernaar de energievoorziening zo betaalbaar mogelijk te houden voor al onze klanten.

Duurzaam

We streven ernaar onze activiteiten zo duurzaam mogelijk uit te voeren en daarmee bij te dragen aan de verduurzaming van de samenleving.

Regionaal

Als regionale netbeheerder opereert Coteq altijd dicht bij de klant. We streven ernaar met onze activiteiten een zo groot mogelijke bijdrage te leveren aan de leefbaarheid, werkgelegenheid en bedrijvigheid in onze regio en proberen daarbij zoveel mogelijk samen te werken met andere regionale partijen.

Innovatief

De energiewereld is volop in beweging. Innovatie speelt hierbij een sleutelrol. Coteq streeft ernaar voorop te lopen op het gebied van innovatie, door onder meer te experimenteren met nieuwe technologieën en toepassingen. Hiermee willen we bijdragen aan een steeds slimmere en daarmee betere energievoorziening voor onze klanten.

Strategische pijlers

We gaan zuinig en efficiënt om met onze bedrijfsmiddelen. Zo houden we de energievoorziening voor onze klanten zo betaalbaar mogelijk. We investeren in de ontwikkeling van onze medewerkers en hun veiligheid.

Excellent netbeheer

Onze klanten kunnen rekenen op een veilige, betrouwbare en betaalbare energie-infrastructuur. We investeren in de kwaliteit van onze netwerken, het vereenvoudigen van processen en het optimaliseren van onze dienstverlening.

Bijdragen aan de energietransitie

Met onze kennis en ervaring, ons regionale karakter en onze positie in de samenleving ondersteunen we onze klanten en aandeelhouders bij het verduurzamen van de energievoorziening in de regio. We doen dit door de bestaande infrastructuur aan te passen, te investeren in nieuwe duurzame netwerken en door een actieve rol te spelen als kennispartner in de energietransitie in onze regio.

Duurzame bedrijfsvoering

We gaan zuinig en efficiënt om met onze bedrijfsmiddelen. Zo houden we de energievoorziening voor onze klanten zo betaalbaar mogelijk. We investeren in de ontwikkeling van onze medewerkers en hun veiligheid.

Sustainable Development Goals

We staan met elkaar voor de opgave om de opwarming van de aarde tegen te gaan. Klimaatverandering vraagt om drastische maatregelen, ook als het gaat om energievoorziening. Als regionaal netwerkbedrijf werken we mee aan deze opgave. We bereiden ons voor op een duurzame toekomst, met een betrouwbare, betaalbare en veilige energievoorziening. In onder-staande tabel laten we zien welke activiteiten aansluiten bij de Sustainable Development Goals (SDG's) of Duurzame Ontwikkelingsdoelen van de Verenigde Naties.

In 2024 heeft Cogas zich voorbereid op de invoering van de CSRD-verslaggeving (Corporate Sustainability Reporting Directive) die vanaf het verslagjaar 2025 voor Cogas verplicht zou worden. Tijdens het opstellen van dit jaarverslag is bekend geworden dat de verplichting voor CSRD twee jaar wordt uitgesteld en waarschijnlijk geldt de verplichting voor CSRD vanaf verslagjaar 2027 alleen voor grote organisaties. Cogas valt hier niet onder. We blijven natuurlijk wel transparant rapporteren over onze maatschappelijke inzet.

SDG 7

Betaalbare en duurzame energie

Verzeker toegang tot betaalbare, betrouwbare, duurzame en moderne energie voor iedereen.

SDG 8

Waardig werk en economische groei

Bevorder aanhoudende, inclusieve en duurzame economische groei, volledige en productieve tewerkstelling en waardig werk voor iedereen.

SDG 9

Industrie, innovatie en infrastructuur

Bouw veerkrachtige infrastructuur, bevorder inclusieve en duurzame industrialisering en stimuleer innovatie.

Strategische pijler	Jaardoelen	KPI	Doelstelling 2024	Realisatie 2024	SDG
Excellent netbeheer	We investeren in verzwaring of uitbreiding van onze elektriciteitsnetwerken	Realiseren van de jaaropdracht elektra	14,3 mln.	13,5 mln.	7, 9
		Jaarlijkse uitvalsduur elektriciteit	9,1 min.	10,9 min.	7, 9
Bijdragen aan de energie-transitie	Wij stimuleren het invoeden van groen gas in onze gasnetten en bedenken oplossingen om het groen gas goed in te zetten.	m^3 ingevoed groen gas	26,0 mln.	20,3 mln.	7, 9
Duurzame bedrijfsvoering	We bereiken vóór 2026 trede 4 van de Veiligheidsladder.	Long term injury frequency (LTIF)	0	0	8
	We borgen een toekomstvast redelijk rendement en dividend voor onze aandeelhouders en sturen op realisatie van het begrote (reguliere) nettoresultaat.	Resultaat na belastingen	9,827 mln.	8,755 mln.	8
	Onze medewerkers zijn bevlogen en zijn echte Cogas ambassadeurs.	Personeelsverloop (exclusief	N.v.t.	3,3%	8
		Ziekteverzuim-percentage	4,0%	2,4%	8
		Verzuimfrequentie	0,90	0,85	8

Kerncijfers

Gas

	2024	2023
Transport	241,6 mln. m^3	242,6 mln. m^3
Groen gas (ingevoed op het net)	20,3 mln. m^3	18,0 mln.
Aantal aansluitingen	140.222	141.226
Km gasnet	4.440	4.446
Uitvalsduur	10 sec.	18 sec.

Elektriciteit

	2024	2023
Transport	497.537 MWh	439.003 MWh
Aantal aansluitingen	56.735	56.375
Km gasnet	1.422	1.411
Uitvalsduur	10,9 min.	7,3 min.

Financieel

	2024	2023
Som der bedrijfsopbrengsten	€ 62,2 mln.	€ 56,3 mln.
Resultaat na belastingen	€ 8,7 mln.	€ 5,5 mln.
Investeringen	€ 18,6 mln.	€ 14,5 mln.
Balanstotaal	€ 233,1 mln.	€ 223,6 mln.

Excellent netbeheer

Als netbeheerder wil Coteq - nu en in de toekomst - zorgen dat klanten kunnen rekenen op een veilige, betrouwbare en betaalbare energievoorziening en data-infrastructuur. Met excellent netbeheer brengen en houden we ons netwerk in topconditie. We investeren volop in de kwaliteit van ons netwerk, het vereenvoudigen van processen en het optimaliseren van onze dienstverlening. In 2024 realiseerden we 86,1% van onze voorgenomen investeringen in het elektriciteits- en gasnetwerk. Daarbij werken we slim en veilig samen met elkaar, met gemeenten en andere strategische partners.

De grenzen van de capaciteit van het elektriciteitsnet zijn al enige tijd bereikt. Op steeds meer plekken in Nederland is of raakt het elektriciteitsnet vol. De groei van duurzaam opgewekte energie in Nederland overtreft de verwachting. En de vraag naar elektriciteit groeit harder en sneller dan we als maatschappij hadden voorzien en dan netbeheerders gezamenlijk kunnen bouwen. Daardoor hebben we zeker nog tien jaar te maken met netcongestie.

Coteq doet er alles aan om congestie op haar eigen netten te voorkomen. Voordat de bovenliggende netbeheerders de congestie hebben opgelost, moeten onze netten zijn uitgebreid en verzwaard. Alleen dan kunnen we samen voldoende transportcapaciteit bieden aan al onze klanten. Daarom investeren we de komende jaren bruto gemiddeld € 18,7 miljoen per jaar in onze elektriciteitsnetten.

Door congestie op de elektriciteitsnetten van de bovenliggende netbeheerders Enexis en TenneT kan Coteq sinds eind 2023 bestaande en nieuwe grootzakelijke klanten geen extra transportcapaciteit meer aanbieden. In Almelo, Goor en Oldenzaal is congestie afgekondigd voor zowel het terugleveren als het afnemen van stroom. Grootverbruikers die een nieuwe of zwaardere aansluiting willen, of hun gecontracteerd transportvermogen willen verhogen, komen op een wachtlijst.

Grote bedrijven, instellingen en ondernemers met een maatschappelijke functie (veiligheid en basisbehoeften) komen sinds 1 oktober 2024 in aanmerking voor een hogere positie op de wachtlijst voor transportcapaciteit. Dat geldt ook voor partijen die een bijdrage kunnen leveren aan het verminderen van congestie, de zogenaamde ‘congestieverzachters’. De toezichthouder Autoriteit Consument & Markt (ACM) publiceerde daarvoor in oktober 2024 het codebesluit over maatschappelijk prioriteren. Prioritering betekent echter niet dat gelijk capaciteit beschikbaar is. Het kan nog steeds jaren duren voordat een klant in aanmerking komt voor transportcapaciteit.

Voor het realiseren van de energietransitie moet de komende jaren één op de drie straten open. Dit heeft een enorme impact op gemeenten, bedrijven en burgers. We zien ook dat de druk op aannemers toeneemt. Het vinden van vakmensen om het werk uit te voeren, wordt steeds lastiger.

Samen met de andere netbeheerders hebben we de Nationale Uitvoeringsagenda opgesteld. De bedoeling is dat de werkzaamheden buurt voor buurt worden aangepakt. De congestie vraagt naast het uitbreiden van het net ook om de bestaande netcapaciteit zo efficiënt mogelijk te benutten. Landelijk netbeheerder TenneT onderzocht in 2024 congestiemanagement voor teruglevering. De netcongestie wordt in Overijssel vooral veroorzaakt door de grote hoeveelheid zonnepanelen bij bedrijven en de hoeveelheid zonne-energie die wordt opgewekt door consumenten. Het transporteren van deze stroom uit de regio leidt tot zware belasting van het hoogspanningsnet. Het onderzoek heeft geen extra ruimte opgeleverd voor onze grootzakelijke klanten die op de wachtlijst staan voor teruglevering. De netcongestie voor teruglevering houdt in onze regio naar verwachting aan tot 2029 – 2032.

Alternatieve contractvormen bieden mogelijkheden om grootzakelijke klanten meer capaciteit te kunnen bieden. In de loop van 2025 willen we onze zakelijke klanten een aantal flexibele producten kunnen bieden. Hierbij haken we aan bij de initiatieven vanuit de gezamenlijke netbeheerders. We focussen ons allereerst op de producten waarnaar de meeste vraag is.

Om grootverbruikers te ondersteunen om hun elektriciteitsverbruik te flexibiliseren, is een subsidieregeling in ontwikkeling (Flex-e). De verwachting is dat de definitieve regeling beschikbaar komt in het tweede kwartaal van 2025.

De salderingsregeling voor zonne-energie heeft de afgelopen jaren voor een ongekend snelle groei van het aantal zonnepanelen op daken van woningen gezorgd. In ons verzorgingsgebied heeft 37,7% van de woningen zonnepanelen. De opgewekte energie die door huishoudens niet direct wordt gebruikt, wordt teruggeleverd. Dit aanbod legt extra druk op het overvolle elektriciteitsnet. De Eerste Kamer stemde in december 2024 in met de afschaffing van de salderingsregeling vanaf 2027. Hiermee wordt het voor huishoudens aantrekkelijker om de opgewekte zonnestroom direct zelf te gebruiken.

Steeds meer huiseigenaren overwegen een thuisbatterij aan te schaffen. Netbeheer Nederland schat dat het aantal huishoudens met een thuisbatterij in 2024 is gestegen van 15.000 naar 39.000 stuks. Daarvan staan 57 thuisbatterijen in onze regio. Hoewel een thuisbatterij gunstig kan zijn voor het verminderen van netcongestie, kan het juist ook netcongestie bevorderen als de batterij wordt ingezet voor het verhandelen van energie. Daarom pleiten we samen met de andere netbeheerders voor duidelijke afspraken voor thuisbatterijen. In december publiceerden de netbeheerders een aanzet van deze randvoorwaarden in een visiedocument.

In de overgang naar een volledig duurzaam energiesysteem hebben we alle energiebronnen nodig. Zo blijft hernieuwbaar gas essentieel voor het verwarmen van oudere woningen en voor processen in de industrie. Het gasnet voeden we steeds meer met groen gas. In 2024 werd 20,3 miljoen kuub groen gas ingevoed. Dat is een groei van 13 % vergeleken met de invoeding in 2023. We blijven daarom investeren in onze aardgasnetwerken om daar congestie te voorkomen.

Het Nederlandse energienet behoort tot een van de betrouwbaarste van Europa. Er zijn in 2024 geen grote, langdurige storingen of veiligheidsincidenten in het verzorgingsgebied van Coteq Netbeheer geweest. Coteq staat net als voorgaande jaren weer in de top drie van de beste netbeheerders van Nederland. Gemiddeld zat een klant bij Coteq in 2024 10,9 minuten zonder elektriciteit en 10 seconden zonder gas.

Strategische doelen

1. Coteq hoort tot de top 3 beste netbeheerders op het gebied van betaalbaarheid, betrouwbaarheid en veiligheid.

Dit hebben we in 2024 gedaan

Om de kwaliteit en betrouwbaarheid van onze netten te borgen, moeten we tijdig en goed investeren in onze infrastructuur en daarnaast zorgen voor adequaat beheer en onderhoud. Ondanks de schaarste van vakmensen is het gelukt om 86,1% van onze voorgenomen netwerkinvesteringen te realiseren. Van de begrote € 21,6 miljoen aan bruto-investeringen in het elektriciteits- en

aardgasnetwerk realiseerden we € 18,6 miljoen. Dat was mogelijk dankzij intensieve samenwerking met onze aannemers.

De schaarste van materialen lijkt wat af te nemen, maar blijft een uitdaging. Door op tijd componenten in te kopen, hadden we geen grote problemen met de beschikbaarheid van materialen.

Dankzij een aanpassing in onze datasystemen kunnen we twee jaar vooruitkijken, beter plannen en inkopen en eerder duidelijkheid bieden aan de aannemers.

We onderzochten of de betrouwbaarheid van ons middenspanningsnet wordt vergroot door te werken met de technische oplossing ‘schakelen op afstand’. Uit ons onderzoek blijkt dat we een storing sneller kunnen verhelpen wanneer we op afstand een omleiding kunnen aanzetten.

We zijn altijd alert op veiligheid, zowel van medewerkers als de energie-infrastructuur. Met de toegenomen werkzaamheden en de krapte op de arbeidsmarkt neemt de werkdruk voor medewerkers en aannemers toe. Dat zagen we terug in het aantal incidentmeldingen door aannemers. Intern zien we dat de veiligheidscultuur groeit. We behielden trede 3 van de veiligheidscultuurladder en werken toe naar trede 4 in 2025.

Cybercriminelen proberen continu op allerlei manieren onze systemen binnen te komen, met als doel om bedrijfs- of privacygevoelige informatie te stelen, losgeld te eisen of onze bedrijfsvoering intern of extern te verstoren. Om dit te voorkomen voert Coteq actief een informatiebeveiligingsbeleid. We doen er alles aan om de risico’s en de mogelijke gevolgen van cyberaanvallen te verkleinen. Dit doen we vanuit een security roadmap. Het uitvoeren en updaten van onze security roadmap is een continu proces en vergt forse investeringen in mensen, middelen en externe dienstverlening binnen onze afdeling Informatievoorziening en Projectenportfolio. Ook in 2024 is gewerkt aan het verhogen van het risicobewustzijn op het gebied van cybersecurity bij medewerkers.

De website van Coteq ontving in 2024 het Baseline Cyber Security certificaat. Dit betekent dat de website van Coteq aan de hoogste basisveiligheidseisen voldoet.

Zo gaan we hiermee verder

We blijven de komende jaren investeren in de kwaliteit en betrouwbaarheid van onze netten. Onze investeringsopgave voor 2025 bedraagt ruim € 28 miljoen. In de komende jaren is tussen de 60 en 70% van de voorziene investeringen gericht op het vergroten van de capaciteit van het elektriciteitsnet. We werken op dit moment volop aan de vergroting van de capaciteit van onze middenspanningsnetten. Voor onze laagspanningsnetten investeren we risicogericht. Dat wil zeggen, door de nog beschikbare capaciteit te meten en te voorspellen, bepalen we de prioriteit van de werkzaamheden. Bij de aanpassing van de laagspanningsnetten kiezen we in de toekomst waar nodig voor een buurtgerichte aanpak. De komende vijf jaar willen we 45 stations inrichten voor ‘schakelen op afstand’. We passen in 2025 negen elektriciteitsstations hiervoor aan.

Daarnaast investeren we in het behouden van de kwaliteit van de bestaande gasnetten en het uitbreiden van het gasnet met koppelleidingen voor het vergroten van de capaciteit van groen gas invoeding. Met nieuwe koppelleidingen brengen we productieoverschotten naar andere regio’s of naar het landelijke gastransportnet van Gasunie (GTS).

2. We zorgen ervoor dat onze klanten tijdig worden aangesloten.

Dit hebben we in 2024 gedaan

We proberen kleinverbruikklanten binnen een redelijke termijn aan te sluiten. Hierbij zijn wij afhankelijk van de beschikbare capaciteit bij zowel onze aannemers als onze eigen monteurs. De realiteit is momenteel dat het aansluiten van klanten binnen de door de ACM gestelde termijnen niet in alle gevallen mogelijk is.

De ACM, toezichthouder op de netbeheerders, had op 9 juni 2023 bepaald dat netbeheerders kleine elektriciteitsaansluitingen binnen 18 weken dienen te realiseren. Als voor de aansluiting geen graafwerkzaamheden nodig zijn, dan is de termijn 12 weken. Als er sprake is van congestie dan bedraagt de aansluittermijn 52 weken, of korter als er eerder transportcapaciteit beschikbaar is. Onze brancheverenigingNetbeheer Nederland (NBNL) heeft namens alle netbeheerders een beroep ingesteld bij het College van Beroep voor het bedrijfsleven (CBb) dat deze aansluittermijnen niet haalbaar zijn. Dit bezwaar is in september 2024 gegrond verklaard. De netbeheerders zijn tevreden met de uitspraak, omdat deze de complexiteit van het werkveld van de netbeheerders onderkent. De maatschappelijke uitdaging waar we voor staan is groot en de nieuwe aansluittermijnen gingen hieraan voorbij. Dit neemt niet weg dat we altijd alles op alles zetten om elke aanvraag voor een aansluiting zo snel mogelijk te behandelen, ongeacht de wettelijke aansluittermijn. NBNL gaat namens de netbeheerders met de ACM in gesprek om te komen tot aansluittermijnen die recht doen aan de veelheid van verzoeken en de complexiteit van de opgave waar alle netbeheerders voor staan.

Met klanten spreken we een termijn af waarbinnen we de werkzaamheden afronden. Zijn er werkzaamheden voor één discipline (gas of elektriciteit) dan rondden we bij 93% van de klanten de werkzaamheden binnen de afgesproken tijd af. Landelijk lag dit cijfer op 82%. Bij werkzaamheden voor gas én elektra waren we bij 64% van de klanten binnen de afgesproken tijd klaar. Landelijk was dit cijfer 60% in 2024.

In het door Mijnaansluiting georganiseerde klanttevredenheidsonderzoek behaalde Coteq de beste Customer Effortscore (CES). De CES-score van onze kleinverbruikklanten over het realiseren van de aansluiting is in 2024 2,0. Het landelijke gemiddelde was 2,5. Hierbij geldt hoe lager het CES-cijfer, hoe beter.

Daarnaast haalde Coteq in het Effectory benchmarkonderzoek naar de tevredenheid van energieleveranciers over de kwaliteit van de netbeheerders een eerste plaats op CES-score en een tweede plaats op klanttevredenheid.

Sinds 2023 werken we actief aan ketensamenwerking vanuit de vraag van de klant. We danken onze goede CES-score mede aan deze goede ketensamenwerking waarin ook de aannemers een belangrijke rol spelen. De ketensamenwerking leidt tot hogere werktevredenheid, betere resultaten én een hogere klanttevredenheid. In 2024 hielden we stap voor stap de afzonderlijke ketenprocessen in werkgroepen tegen het licht en verbeterden continu. Wekelijks keken de verschillende teams samen met de ketenregisseur naar de resultaten. Een keer in de maand betrokken we daarbij ook de aannemers waarmee we samenwerken om samen te kunnen verbeteren.

We brachten het ketenproces storing en onderhoud in kaart om te kijken of het mogelijk is aanrijtijden te verkorten zonder de veiligheid in gevaar te brengen. We stuurden niet op reistijd,

maar op alle werkzaamheden daaromheen, zoals het aannemen en registreren van de storing. Daarmee realiseerden we structureel 1 minuut winst op de aanrijtijd.

Om ketensamenwerking goed te faciliteren, selecteerden we in 2024 een nieuw kwaliteitsmanagementsysteem (KMS). De invoering van deze softwaretool is in 2024 voorbereid. De implementatie volgt begin 2025. Hiermee wordt het ook voor alle medewerkers eenvoudiger om verbeterinitiatieven aan te dragen.

We investeerden in lean-trainingen voor alle medewerkers en actieve begeleiding vanuit team Business Support.

Zo gaan we hiermee verder

Ketengestuurd werken is standaard geworden binnen de werkprocessen van Coteq. We blijven altijd streven naar betere dienstverlening en stimuleren medewerkers verbeterinitiatieven aan te dragen. Begin 2025 is het nieuwe kwaliteitsmanagementsysteem (KMS) live gegaan. De basis van onze processen is nu in het KMS geborgd. 2025 is nog wel nodig om het systeem volledig up to date te brengen.

3. We zetten digitalisering optimaal in om onze netten te beheren, storingen te voorkomen en om gerichter te investeren.

Dit hebben we in 2024 gedaan

Congestiemanagement vraagt van ons het net maximaal te benutten, maar tegelijkertijd stabiliteit en veiligheid te waarborgen. Data speelt voor Coteq een sleutelrol bij deze complexe balans. We hebben onze scenariosoftware gekoppeld aan nog meer real-time meetdata. Data over onze klanten, ons net en onze omgeving biedt ons inzichten over hoe ons net wordt benut. Ook zien we dankzij deze koppeling beter waar en wanneer er ruimte is óf kan ontstaan zodra gedrag verandert. Het Business Intelligence team zet deze data om in scenariomodellen en rapportages. Zo kunnen we zo goed mogelijk in de toekomst kijken en onderbouwde keuzes maken bij investeringen en het prioriteren van projecten.

Zo gaan we hiermee verder

We investeren komende jaren verder in data- en operationele technologie. Operationele technologie geeft ons beter inzicht in spanningskwaliteit en netbelasting en verkort bovendien uitvalsduur bij storingen. Door het optimaal benutten van de data kunnen we de netcapaciteit beter voorspellen en analyseren en hierdoor ook efficiënter en effectiever investeren. Ook kunnen we op basis van deze data grootzakelijke klanten straks nieuwe contractvormen aanbieden, zoals flexibele en tijdsblokcontracten.

4. We investeren in verzwaring of uitbreiding van onze elektriciteitsnetwerken om congestie te voorkomen.

Dit hebben we in 2024 gedaan

Door fors te investeren in de uitbreiding en verzwaring van onze netten willen we congestie op onze eigen elektriciteitsnetten voorkomen. Zo zorgen we ervoor dat, zodra de bovenliggende netbeheerders TenneT en Enexis de congestie hebben verholpen, het net van Coteq geen knelpunt vormt.

We legden onder andere 12 km nieuwe kabels voor het middenspanningsnet, 14 km voor het laagspanningsnet en werkten aan de uitbreiding en verzwaring van 7 elektriciteitsstations en -installaties.

We contracteerden een nieuwe aannemer die bijdraagt aan het verzwaren van het middenspanningsnet in Goor.

Zo gaan we hiermee verder

Het voorkomen van netcongestie op onze elektriciteitsnetwerken is speerpunt nummer één. Dit betekent: bouwen, bouwen, bouwen. We zoeken daarnaast samen met onze klanten naar oplossingen om het elektriciteitsnet beter te benutten. We verwachten onze grootzakelijke klanten in de loop van 2025 een aantal flexibele producten te kunnen bieden.

Bijdragen aan de energietransitie

Om de energietransitie te laten slagen hebben we alle bronnen nodig: een energiemix van hernieuwbare gassen, zoals biogas, groen gas en waterstof, en daarnaast warmte en extra netcapaciteit. We hebben simpelweg van geen enkele energiebron genoeg om aardgas één op één te vervangen. Bovendien verschilt het per wijk of buurt welk energiesysteem de beste oplossing is.

Komende jaren richt Coteq zich op het verder uitbreiden en verzwaren van het elektriciteitsnet, en de inzet van hernieuwbare gassen. Onze ambitie blijft: onze klanten voorzien van een duurzame, veilige en betaalbare energievoorziening voor de toekomst.

In het regeerprogramma van september 2024 zet het kabinet onverminderd in op de energietransitie. Om economische groei, woningbouw en verduurzaming mogelijk te maken, moet de infrastructuur daarvoor klaarliggen. Daarom werken alle netbeheerders samen hard aan de infrastructuur voor de toekomst. In het Landelijk Actieprogramma Netcongestie (LAN) werken de netbeheerders samen met het Rijk, medeoverheden, ACM, brancheorganisaties en marktpartijen aan drie actielijnen:

• Het verkrijgen van slimmer inzicht in het elektriciteitsnet;

• Het beter benutten van de huidige netcapaciteit;

• Het sneller uitbreiden van de capaciteit van het netwerk.

In juni 2024 is de Energiewet aangenomen door de Tweede Kamer. In december stemde de Eerste Kamer vóór de Energiewet. De nieuwe Energiewet vervangt de Elektriciteitswet 1998 en de Gaswet, en introduceert nieuwe regels voor de elektriciteits- en gasmarkt en het energiesysteem. De Energiewet richt zich op meer duurzame lokale energieproductie, opslag en flexibiliteit. De wet moet de energietransitie beter faciliteren. Naar verwachting gaat de Energiewet per 1 juli 2025 in. We zijn ons hierop aan het voorbereiden en passen onze systemen en werkprocessen hierop aan.

Om onze klanten mee te nemen in alle veranderingen in de energiewereld introduceerden we Co de Mol. Een fictief figuur die ondersteunt bij de communicatie via sociale media en in brieven. Met Co de Mol geven we de werkzaamheden voor de energietransitie een gezicht en kunnen we op een laagdrempelige manier uitleggen wat er allemaal ‘onder de grond’ moet gebeuren.

Strategische doelen

1. Voor 2027 bieden wij 25% van onze aardgasklanten een duurzaam alternatief in de vorm hernieuwbaar gas.

Dit hebben we in 2024 gedaan

In 2024 steeg het aandeel groen gas in ons net van bijna 18 miljoen kuub naar ruim 20 miljoen kuub met 13%. Dit is 8,45% van de totale hoeveelheid getransporteerd gas in ons net. Door lage SDE++-subsidies bleef de groei achter. De verwachting is dat het aandeel groen gas de komende jaren fors zal toenemen.

2. Wij stimuleren het invoeden van groen gas in onze gasnetten en bedenken oplossingen om het groen gas goed in te zetten.

Dit hebben we in 2024 gedaan

We verwachten dat het aandeel groen gas de komende jaren stevig zal toenemen. Om ervoor te zorgen dat we geen congestie op de gasnetten krijgen, realiseren we twee koppelleidingen. Het afzetgebied van groen gas wordt met deze nieuwe koppelleidingen groter, waardoor het aanbod van groen gas verder kan stijgen. Het gaat om een leiding van De Krim naar Slagharen voor koppeling met het landelijk gasnet en een leiding van Kloosterhaar naar Langeveen voor koppeling van het gasnet Hardenberg met het gasnet Twente. De vergunningstrajecten voor deze werkzaamheden zijn helaas lang. De werkzaamheden voor de leiding van Kloosterhaar naar Langeveen konden we eind 2024 starten. De vergunning voor het tweede traject verwachten we in het eerste kwartaal van 2025 te ontvangen.

In totaal voeden we 20 miljoen kuub groen gas in ons gasnet in. In 2023 was dat nog 18 miljoen kuub. We hadden gehoopt op 25 miljoen kuub groen gas in 2024, maar de productie bleef helaas achter bij de verwachting. Aan het einde van 2024 zagen we invoeding stijgen. We verwachten in 2025 dan ook een grotere stijging van het aandeel groen gas in ons gasnet.

Door een tegenvaller met de SDE++-subsidies zijn in 2024 geen concrete aanvragen gedaan voor nieuwe groen gasinvoeding. We verwachten in 2025 wel nieuwe aanvragen.

Zo gaan we hiermee verder

Zodra de vergunning is toegekend, starten we met de aanleg van de koppelleiding van De Krim naar Slagharen. Het streven is om beide koppelleidingen in 2025 in gebruik te nemen.

3. We investeren in verzwaring of uitbreiding van onze elektriciteitsnetwerken om congestie te voorkomen.

In het hoofdstuk Excellent netbeheer op pagina 15 leest u wat we hebben gedaan en hoe we hiermee verder gaan.

4. Als congestie dreigt, zoeken we samen met de klant naar mogelijkheden om vraag en aanbod van energie zo op elkaar af te stemmen dat de beschikbare capaciteit zo goed mogelijk wordt gebruikt.

In het hoofdstuk Excellent netbeheer op pagina 8 leest u wat we hiervoor hebben gedaan en hoe we hiermee verder gaan.

Duurzame bedrijfsvoering

Coteq zet in op een bedrijfsvoering die toekomstbestendig is. Dit doen we door verantwoord en efficiënt om te gaan met onze bedrijfsmiddelen, onze medewerkers en onze omgeving. Zo zorgen we voor betaalbare energie voor onze klanten en dragen we bij aan de leefbaarheid in de regio.

Sinds 2023 opereren we vanuit drie clusters: Operatie, Transitie en Strategie & Advies, met daaronder verschillende teams onder leiding van teammanagers. Deze organisatiewijziging heeft ons wendbaarder en slagvaardiger gemaakt. Dat is belangrijk, want we staan voor een enorme uitdaging: de grootste verbouwing van het energiesysteem in onze generatie. Deze complexe opgave wordt bemoeilijkt door het tekort aan technisch personeel, terwijl we tegelijkertijd de kwaliteit en veiligheid op peil moeten houden.

Op het gebied van veiligheid hebben we een goed jaar gehad zonder grote incidenten. Toch zijn er ontwikkelingen die aandacht vragen. Zo steeg het aantal incidentmeldingen bij aannemers. Of dit komt door een hogere meldingsbereidheid of door meer incidenten is niet helemaal duidelijk, maar het aantal situaties waarin iets misging nam toe. Als reactie hierop hebben we de samenwerking met aannemers geïntensiveerd: elke zes weken gaat een veiligheidskundige met hen in gesprek.

Intern zien we een positieve trend. De veiligheidscultuur groeit: medewerkers zijn zich bewuster van risico's en hebben meer aandacht voor veiligheid. We hebben trede 3 van de veiligheidscultuurladder behouden en werken toe naar trede 4 in 2025. Tegelijk blijft de toenemende werkdruk, zowel bij eigen medewerkers als bij aannemers, een punt van zorg voor de veiligheid. We blijven daarom onverminderd inzetten op veiligheid op alle werkplekken.

Al een aantal jaar is de krapte op de arbeidsmarkt groot. Toch lukte het ons om veel nieuwe medewerkers aan te trekken. Een deel van de externe medewerkers hebben we kunnen aannemen als vaste kracht. Ons streven is om zo min mogelijk gebruik te maken van externe inhuur. Op sommige projecten ontkomen we er soms niet aan, omdat zeer specifieke kennis nodig is.

Dankzij goed werkgeverschap en goede arbeidsvoorwaarden is het verloop van personeel laag. Dat is een mooie ontwikkeling waarmee we belangrijke kennis in huis houden. Daarnaast is het tekenend voor de sfeer en betrokkenheid binnen de organisatie. We hebben de afgelopen jaren flink geïnvesteerd in het boeien en binden van medewerkers, dat werpt nu zijn vruchten af. Dat zien we ook in de Employee Net Promotor Score (eNPS). Deze geeft aan in hoeverre medewerkers ambassadeur zijn voor een organisatie. Met een score van 35 eNPS (bij 77% deelname) zien we een aanzienlijke verbetering ten opzichte van de laatste meting in 2022 (20 eNPS bij 82% deelname). Onze streefwaarde is minimaal een score van 30 eNPS.

Veel aandacht gaat uit naar het intern hanteren van goede omgangsvormen, faciliteren van de ontwikkeling van medewerkers, het bieden van passende arbeidsvoorwaarden en behouden van een prettige en veilige werkomgeving.

Komend jaar gaan we, mede naar aanleiding van de uitkomsten van het periodiek medisch onderzoek, opnieuw aandacht besteden aan een gezonde leefstijl van onze medewerkers. Hierbij staan we stil bij gezonde voeding, een gezond gewicht en de mate van alcoholgebruik. Dit is een vervolg op de workshops over voeding, werkplezier, de suikerchallenge en de stoppen-met-rokentraining in 2024.

We zijn gestart met de aanbesteding en selectie van nieuwe integrale bedrijfsvoeringsoftware. Deze software gaat onze financiële, logistieke en facturatieprocessen moderniseren. Het nieuwe systeem brengt verschillende voordelen: een moderne en gebruiksvriendelijkere werkomgeving, robuuste actuele beveiliging en efficiëntere werkprocessen - zowel intern als in contact met klanten. Ook verbeteren de mogelijkheden voor data-analyse en rapportage. De implementatie vindt in heel 2025 plaats, met als doel om medio 2026 volledig operationeel te zijn.

In 2023 voerden we de Arbo risico-inventarisatie en evaluatie (RI&E) uit. De rapportage en het plan van aanpak zijn in 2024 afgerond en besproken met alle betrokkenen. Een gecertificeerd arbokerndeskundige heeft beide documenten getoetst, waarna de OR in december 2024 ermee instemde. Van de geïdentificeerde risico's is in 2024 60% opgelost.

De belangrijkste aandachtspunten zijn:

- aanscherpen van specifieke onderdelen van het arbobeleid;
- beter borgen van voorlichting over bepaalde onderwerpen;
- update van de inventarisatie en registratie van gevaarlijke stoffen;
- verbetering van beheer en onderhoud van gebouwen, persoonlijke beschermingsmiddelen en gereedschap;
- vergroting van de aandacht voor een opgeruimde en nette werkplek.

We bespreken de voortgang van de openstaande risico's regelmatig met betrokkenen en streven ernaar om deze zo snel mogelijk op te lossen. Omdat de RI&E altijd actueel moet zijn, passen we deze aan bij belangrijke wijzigingen in werkzaamheden, organisatie of wet- en regelgeving.

Na een aanbesteding selecteerden we een nieuwe leverancier voor bedrijfskleding. In nauw overleg met de kledingcommissie en na praktijktests door monteurs stelden we per functie een kledingpakket samen. Op verzoek van de monteurs is het assortiment uitgebreid met moderne items zoals shirts en sweaters. De oude en kapotte kleding wordt door de leverancier gerecycled.

Coteq werkt aan het structureel verminderen van de CO2-uitstoot. In 2024 namen we daarvoor verschillende maatregelen. Voor het afwegen van onze investeringen op duurzaamheid werken we met een hogere interne CO2-prijs. Zo bepalen we welke aanbieder het meest interessante aanbod doet tegen de laagste CO2-voetafdruk. De CO2-prijs is onderdeel van een sectorbrede afspraak tussen alle netbeheerders. In 2024 rekenden we met een CO2-prijs van € 200 per ton, dat is € 50 per ton meer dan de andere netbeheerders aanhouden. De hogere CO2-prijs dwingt ons scherper te kijken naar alle risico's die zijn gelinkt met broeikasgasemissies. Zo is deze CO2-prijs toegepast in de business case om gaslekzoeken te intensiveren. Daarnaast helpt het ons in aanbestedingstrajecten leveranciers objectief te beoordelen op de CO2-prestatie van componenten.

De netverliezen elektriciteit zijn een belangrijk deel van ons elektriciteitsverbruik, totaal 17.708 MWh in 2024. De elektriciteit voor deze netverliezen wordt maandelijks door Coteq ingekocht. De inkoop van netverliezen vergroenen wij met Garanties van Oorsprong, waarvan 40% met in Nederland geproduceerde duurzame energie en 60% met Green wind EU.

Coteq streeft naar het realiseren van een evenwichtige man-/vrouwverdeling binnen de (sub)top. We spreken van een evenwichtige verdeling als de (sub)top, per groep, voor ten minste 30% uit vrouw en ten minste voor 30% uit man bestaat. Het in 2023 opgestelde plan legt de focus op toekomstige

instroom binnen de (sub)top van Coteq. De streefcijfers en rapportage zijn aangeleverd voor het diversiteitportal van de SER.

Heel 2024 bestond de raad van commissarissen uit 3 vrouwen en 2 mannen. Hiermee is de doelstelling van minimaal 30% vrouwen en mannen in de raad van commissarissen behaald. Het bestuur van Coteq bestond eind 2024 uit één directeur-bestuurder, waarmee op bestuursniveau de doelstelling niet is behaald. Het leidinggevend kader bestond in 2024 uit 2 medewerkers (in 2023: 2)..

In ons vakgebied is het aantal vrouwen nog altijd schaars. Ons streven blijft om minimaal 30% vrouwen in het leidinggevend kader te hebben. Dit willen wij bereiken met toegankelijke vacatureteksten, parttimefuncties waar mogelijk en employer branding om vrouwen te enthousiasmeren voor de techniek. Voor medewerkers in loondienst bij Coteq is de cao Netwerkbedrijven (NWb) van toepassing. In het beloningsbeleid van Coteq worden geen bonussen uitgekeerd.

Strategische doelen

1. We hebben een veilige werkomgeving. Onze medewerkers zijn bevlogen en zijn echte Coteq ambassadeurs.

Dit hebben we in 2024 gedaan

In 2024 voerden we een pulsmeting uit onder onze medewerkers over verschillende thema's: ambassadeurschap, teamdynamiek, teamleiderschap, sociale veiligheid en diversiteit, gelijkheid en inclusie. Elk team gaat aan de slag met de uitkomsten van de pulsmetingen.

We hebben veel aandacht besteed aan sociale veiligheid. De interne en de externe vertrouwenspersoon hebben het onderwerp uitgebreid besproken in het gemeenschappelijk managementoverleg. In leiderschapssessies is gesproken over sociale veiligheid en hoe wij daarmee omgaan bij Coteq. Ook was het onderwerp van de veiligheidscampagne voor alle medewerkers en kwam sociale veiligheid ter sprake tijdens onze interne talkshow &Co.

Voor onze veldautomatisering stelden we een roadmap op waarmee we in 2025 aan de slag gaan. We gaan de werkvoorbereiding en workflow voor projectleiders en monteurs meer automatiseren. Het doel is dat zij op locatie prettig kunnen werken met de laptop of tablet. Dit draagt bij aan het werkplezier van onze medewerkers.

Zo gaan we hiermee verder

Sociale veiligheid blijft een belangrijk onderdeel van onze veiligheidscampagne. De basis is gelegd. We richten ons het komende jaar op het zichtbaar en bespreekbaar maken van het onderwerp.

Bij de volgende pulsmeting gaan we vragen stellen over werkdruk. We merken dat dit bij Coteq en in de hele sector een belangrijk thema is, vanwege al het werk dat nodig is om netcongestie op te lossen.

2. We bereiken vóór 2026 trede 4 van de Veiligheidsladder.

Dit hebben we in 2024 gedaan

We zijn continu bezig met het verbeteren van het veiligheidsbewustzijn. Onze activiteiten in 2024 bestonden onder andere uit:

- Veiligheidscampagne ‘Werk veilig, da’s goed voor elkaar’. We hebben de campagne uitgebreid met sociale en digitale veiligheid. Onze vertrouwenspersoon volgde een opleiding over melden en omgaan met discriminatie, intimidatie en agressie.
- Deelname aan Veiligheidsdagen: monteurs volgden opleidingen specifiek gericht op hun vakgebied, zoals fysieke belasting, toolbox werken in besloten ruimte, gebruik AED.
- Werkplekinspecties: met een checklist wordt de veiligheid beoordeeld en vervolgens gerapporteerd in het safety dashboard. Onze toezichthouders voerden ook onaangekondigde inspecties bij projecten uit. De gegevens zetten we om in trendanalyses om verdere verbeteringen in kaart te brengen.
- Veiligheidsrapportage: elk kwartaal delen we vanuit de hele organisatie op intranet de stand van zaken rondom veiligheid. Bijvoorbeeld over het aantal (bijna-)incidenten en over veiligheidsverbetervoorstellen. In 2024 waren er geen incidenten met verzuim onder Coteq medewerkers.
- Veiligheid op informatieschermen: we delen belangrijke veiligheidsinformatie op de schermen in ons kantoor.
- Verbeterideeën stimuleren: we sporen collega’s aan om ideeën voor verbetering van de veiligheid in te sturen. Eens per half jaar is er een prijs voor het beste idee. Zo werd naar aanleiding van een idee in november bij elke auto op de parkeerplaats de bandenspanning gecontroleerd. Achter de vooruit vonden de eigenaren een briefje met de besparing op brandstof en CO2.
- Incidentenonderzoek: we bespreken (bijna-)incidenten met installatieverantwoordelijken om kennis en ervaring uit te wisselen en eventuele verbeteringen door te voeren.

In november vond de audit voor de Veiligheids-cultuurladder plaats. We behaalden opnieuw trede 3. De auditoren merkten op dat veiligheid steeds meer verankerd zit in onze organisatie. Ze erkennen dat we goede stappen maken naar de volgende treden.

Zo gaan we hiermee verder

Het doel van de Veiligheidsladder is het terugdringen van het aantal onveilige situaties met minder incidenten (verzuim en schades) tot gevolg. De Veiligheidsladder is opgebouwd uit 5 treden. Hoe meer verantwoordelijkheid, reflectie en investeringen in veiligheid, hoe hoger de score. We werken in 2025 aan het behalen van trede 4. Deze trede geeft aan dat de organisatie proactief bezig is met veiligheid. We blijven veiligheid continu onder de aandacht brengen met de activiteiten die ook in 2024 zijn ingezet. We richten ons daarbij op de eigen medewerkers én samenwerkingspartners, zoals aannemers. Met het nieuwe kwaliteitsmanagementsysteem dat in 2025 wordt geïntroduceerd kunnen we afspraken over veiligheidsgedrag in contracten beter borgen en makkelijker trends signaleren.

We gaan risicogerichter toezichthouden en naast het toezichtsplan komt meer aandacht voor het veiligheidsplan. Onze toezichthouders zullen vaker controleren of aannemers afspraken rond kwaliteit en veiligheid nakomen.

In maart nemen we deel aan de Bewust Veiligheidsdag over werken langs de weg en verkeersveiligheid. Tijdens de Veiligheidsdagen bieden we medewerkers een training omgaan met agressie. We gaan belangrijke informatie over veiligheid ook delen op schermen in de koffiecorners om het onderwerp onder de aandacht te houden en het gesprek over veiligheid te stimuleren.

3. In 2027 is 60% van al onze inkoop circulair.

Dit hebben we in 2024 gedaan

Coteq moet voor het realiseren van circulair inkopen nog beleid opstellen. Uit ervaring van collega-netbeheerders blijkt dat onze doelstelling voor 2027 te ambitieus is en neerwaarts moet worden bijgesteld.

Zo gaan we hiermee verder

In 2025 stellen we realistische doelstellingen op voor onze circulaire inkoop.

4. De komende vijf jaar werken we op basis van een nulmeting stapsgewijs toe naar een structurele vermindering van CO2-uitstoot. Uiteindelijk willen we CO2-neutraal worden.

Dit hebben we in 2024 gedaan

De ambitie en het beleid rond de reductie van CO2-uitstoot wordt nader bepaald. Hierbij wordt voornamelijk gekeken naar de mate van beïnvloeding van onze netverliezen, reductie van de uitstoot van ons pand en wagenpark en reisbewegingen van onze medewerkers. De focus ligt allereerst op onze eigen organisatie, maar er zal op termijn ook worden onderzocht hoe wij invloed hebben op onze ketenpartners. Zo krijgen we steeds meer inzicht in de eigen CO2-uitstoot en die in de waardeketen en de mogelijkheden om die uitstoot te verminderen.

Voor de CO2-berekeningen wordt een geverifieerde rekenmethode gehanteerd.

De bruto CO2-uitstoot in 2024 bedroeg 17.322 ton. Hiervan hebben we 3.838 ton vergroend door aardgas te vervangen door duurzame pellets en door netverliezen te compenseren met additionele vergroeningscertificaten. De netto uitstoot in 2024 was daarmee 13.384 ton CO2.

In 2024 verminderden we onze CO2-uitstoot met de volgende maatregelen:

- 3 brandstofauto’s werden vervangen door elektrische auto’s;
- de frequentie van het zoeken van gaslekken is verhoogd. In plaats van eens in de vijf jaar, worden alle leidingen eens in de twee jaar onderzocht. Daardoor zijn netverliezen en methaanuitstoot sterk gedaald;
- we verzamelen meer gegevens over gaslekken, zodat we analyses kunnen maken en uitstoot verder kunnen beperken.

Zo gaan we hiermee verder

In 2025 vervangen we 4 brandstofauto’s door elektrische auto’s. Daarnaast schaffen we 13 nieuwe bedrijfsauto’s aan die op HVO100 biodiesel kunnen rijden. Deze auto’s vervangen de huidige Compressed Natural Gas (CNG)auto’s en oude dieselauto’s. Dit biedt een CO2-besparing van 85% ten opzichte van CNG-auto’s en 90% ten opzichte van dieselauto’s.

Cultuur en gedrag

Wat hebben we in 2024 gedaan op het gebied van cultuur en gedrag?

We richtten ons op verschillende manieren op cultuur, gedrag en motivatie van onze medewerkers. We stimuleerden veiligheidsbewust gedrag. We merken dat dankzij onze veiligheidscampagnes meer openheid ontstaat om te praten over veiligheid. De veiligheidskundige wordt vaker aangesproken en veiligheid is vaker een onderwerp tijdens werkoverleggen. De meldingenapp Safety Dashboard

draagt bij aan het creëren van een open cultuur. Uit de audit voor de veiligheidscultuurladder blijkt dat vooral leidinggevenden meldingen doen. We blijven benadrukken dat elke medewerker een onveilige situatie kan melden in het Safety Dashboard. In 2025 gaan we ook meer aandacht geven aan sociale veiligheid, naast fysieke en digitale veiligheid.

In het leiderschapsprogramma was er aandacht voor verbinding.

Het duurzaamheidsprogramma Fit&Co richtte zich op vitaliteit en werkgeluk van onze medewerkers.

Jaarlijks worden er corporate trainingen voor medewerkers georganiseerd die aansluiten bij de strategische doelstellingen. Sommige raken ook aan cultuur en gedrag, bijvoorbeeld de training Regie op je eigen ontwikkeling. Deze trainingen worden ook in 2025 aangeboden.

Het waarderingsbudget voor teams is in het eerste jaar veelvuldig ingezet. Er zijn meer teamuitjes georganiseerd en teammanagers werkten actief aan teambuilding.

Financiële verantwoording en vooruitblik

Kerncijfers

	Eenheid	**2024**	2023
Resultaten			
Som der bedrijfsopbrengsten	*€ 1.000*	**62.211**	56.280
Som der bedrijfslasten	*€ 1.000*	**48.601**	46.842
Bedrijfsresultaat	*€ 1.000*	**13.610**	9.438
Financiële baten en lasten	*€ 1.000*	**-560**	-734
Resultaat voor belasting		**13.050**	8.704
Vennootschapsbelasting	*€ 1.000*	**-4.295**	-3.157
Resultaat na belasting	*€ 1.000*	**8.755**	5.547
Balans			
Netto werkkapitaal	*€ 1.000*	**24.414**	20.656
Vaste activa	*€ 1.000*	**198.887**	192.467
Eigen vermogen	*€ 1.000*	**132.318**	125.065
Balanstotaal	*€ 1.000*	**233.170**	223.588
Ratio's financieel beleid			
Solvabiliteit (Eigen vermogen/Totale vermogen)	*%*	**56,7**	55,9
Current ratio (Vlottende activa/Vlottende passiva)	*%*	**347,4**	297,4
Rentabiliteit totale vermogen*	*%*	**6,0**	4,3
ROIC (rentabiliteit van het geïnvesteerd vermogen)**	*%*	**5,8**	4,1
EBIT - rentedekking***		**15,9**	11,2
FFO - rentedekking****		**25,54**	18,37
Overige kerncijfers			
Netto kasstroom	*€ 1.000*	**-4.069**	-2.538
Investeringen	*€ 1.000*	**18.575**	14.537

**Rentabiliteit totale vermogen: bedrijfsresultaat/ gemiddeld totaal vermogen*
***ROIC: (resultaat voor belastingen + resultaat deelnemingen) / (vaste activa + netto werkkapitaal)*
****EBIT - rentedekking: (bedrijfsresultaat + aandeel resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen) / rentelasten*
*****FFO: de som van de netto winst uit gewone bedrijfsuitoefening, afschrijvingen, latente belastingen en overige kostenposten waarvoor geen kasgeld noodzakelijk is en bruto rentelasten / bruto rentelasten*

Financiële ratio's (Besluit financieel beheer netbeheerder)

Volgens het Besluit financieel beheer netbeheerder (BFBN) dient de netbeheerder jaarlijks een rapportage toe te voegen waaruit blijkt dat de netbeheerder voldoet aan de hierna genoemde (financiële) eisen:

		Norm	**2024**	2023
A	Bedrijfsresultaat / bruto rentelasten	≥ 1,7	**15,92**	11,20
B	FFO / bruto rentelasten	≥ 2,5	**25,54**	18,37
C	FFO / totale schuld	≥ 0,11	**0,21**	0,15
D	Totale schuld / (totale schuld + eigen vermogen)	≤ 70%	**43%**	43%

Berekeningswijze ratio's conform artikel 2 BFBN

A. Het bedrijfsresultaat voor rente en belasting gedeeld door de bruto rentelasten.
B. De som van de nettowinst uit gewone bedrijfsuitoefening, afschrijvingen, amortisatie, latente belastingen, overige kostenposten waarvoor geen kasgeld noodzakelijk is en bruto rentelasten gedeeld door bruto rentelasten (FFO (Funds from operations) + bruto rentelasten/ bruto rentelasten).
C. De som van de nettowinst uit gewone bedrijfsuitoefening, afschrijvingen, amortisatie, latente belastingen en overige kostenposten waarvoor geen kasgeld noodzakelijk is gedeeld door de totale schuld (FFO/ totale schuld).
D. De totale schuld gedeeld door de som van de totale schuld en het eigen vermogen inclusief minderheidsbelangen en preferente aandelen.

Financiële toelichting

Resultaten

Het nettoresultaat van Coteq over 2024 kwam uit op € 8,7 miljoen, een stijging van € 3,2 miljoen ten opzichte van 2023 (€ 5,5 miljoen). De omzet nam vooral toe door hogere tarieven. Daarnaast kreeg Coteq een eenmalige vergoeding van € 2,0 miljoen. Dit bedrag was een compensatie voor kosten die tussen 2021 en 2023 zijn gemaakt om aardgasaansluitingen van kleine verbruikers te verwijderen. Deze kosten werden eerder niet vergoed in de tarieven. Het saldo van financiële baten en lasten kwam € 0,2 miljoen lager uit dan voorgaand jaar.

Som der bedrijfsopbrengsten

- De som der bedrijfsopbrengsten was € 62,2 miljoen (2023: 56,3 miljoen) ofwel een toename van € 5,9 miljoen. De belangrijkste oorzaken voor de groei in omzet zijn:
- Een aanzienlijke toename van de omzet door een hogere door de ACM toegestane tariefruimte 2024 voor aardgas- en elektriciteitsnetwerken. De tariefruimte nam onder andere toe door compensatie voor toegenomen inflatie, een gewijzigde rekenmethode voor productiviteit en een (gedeeltelijke) correctie van de over eerdere jaren te laag vastgestelde gemiddelde gewogen kostenvoet van vermogen (wacc). Het effect hiervan bedroeg ongeveer € 2,6 miljoen bij elektriciteit en € 0,7 miljoen bij aardgas;
- Een incidenteel hoge toename van de omzet aardgasnetwerken door een eenmalige vergoeding van € 2,0 miljoen. Dit bedrag was een compensatie voor kosten die tussen 2021 en 2023 zijn gemaakt om aardgasaansluitingen van kleine verbruikers te verwijderen. Deze kosten werden eerder niet vergoed in de tarieven; Een hogere omzet uit een hogere amortisatie van de als vooruit ontvangen opbrengsten gepassiveerde klantbijdragen van ongeveer € 0,7 miljoen;

Som der bedrijfslasten

De som der bedrijfslasten steeg met € 1,8 miljoen tot € 48,6 miljoen (2023 was € 46,8 miljoen). Deze stijging kent verschillende oorzaken. De kosten uitbesteed werk en andere externe kosten namen toe met € 1,3miljoen en kwamen daarmee uit op € 34,4 miljoen. De belangrijkste oorzaak van deze stijging is de stijging van kosten voor onderhoud, storingen en werken voor derden van € 1,7 miljoen, stijging transportkosten van de bovenliggende elektriciteitsnetbeheerder met € 2,4 miljoen door aan hen toegestane tariefverhoging door de ACM. Ook is in 2024 een voorziening van € 0,9 miljoen opgenomen voor verwachte kosten inzake verwijdering voor gasaansluitingen waarvan op of voor balansdatum 2024 door klanten verwijdering is aangevraagd (zonder wensdatum). Anderzijds was er een afname van de energiekosten (netverliezen elektriciteit en aardgas) met € 3,8 miljoen als gevolg van lagere energieprijzen De kosten voor diverse overige materialen en externe kosten stegen met € 0,1 miljoen.

De personeelskosten over 2024 stijgen in 2024 met € 0,2 miljoen naar € 2,1 miljoen. De belangrijkste oorzaken hiervoor zijn de cao-verhoging (7% per datum 1 januari 2024) en een toename van het personeelsbestand met gemiddeld 3,6 fte in 2024 ten opzichte van 2023. De toename van het personeel hangt samen met een toename van de werkzaamheden die zijn gericht op netverzwaring van de elektriciteitsnetwerken, investeringen in het verbeteren van klant- en operationele processen en toenemende werkzaamheden door toenemende regel- en rapportagedruk van overheden.

De afschrijvingskosten over 2024 bedroegen € 12,1 miljoen (2023 was 11,8 miljoen). De toename van de afschrijvingen is voornamelijk een gevolg van stijgende investeringen in onze netwerken.

Financiële baten en lasten

Het totaalbedrag aan financiële baten en lasten over 2024 is een last van € 0,6 miljoen (2023 € 0,7 miljoen), ofwel een afname van € 0,1 miljoen. De rentelasten namen af door een hogere rentevergoedingen op positieve banksaldi en deposito's.

Belastingen

De belastinglast over 2024 bedraagt € 4,3 miljoen (2023: € 3,2 miljoen).

Investeringen in materiële vaste activa

Over het jaar 2024 heeft Coteq bruto € 18,6 miljoen geïnvesteerd (2023: € 14,5 miljoen). Daarvan is geïnvesteerd in vervanging, vernieuwing en uitbreiding van de netwerken, waarvan € 13,5 miljoen in elektriciteit, € 3,1 miljoen in aardgas en € 2,0 miljoen in het meetdomein en overige investeringen.

Niet-activeerbare uitgaven voor projectinitiatieven boekt Coteq ten laste van haar reguliere exploitatieresultaat en komen niet tot uitdrukking in het bedrag aan investeringen.

Liquiditeit en solvabiliteit

Gedurende het hele jaar 2024 had Coteq een goede liquiditeitspositie. Op jaareinde 2024 bedraagt de liquiditeitspositie van Coteq € 14,4 miljoen. De liquiditeitspositie is gedurende 2024 per saldo met ongeveer € 4,1 miljoen afgenomen. Dit met name door een hogere kasuitstroom voor hogere investeringsuitgaven, betalingen aan crediteuren en belastingdienst en het doen van dividenduitkeringen.

De liquiditeits- en solvabiliteitsratio's zijn beide eind 2024 van een goed niveau. Voor de ratio's wordt verwezen naar het overzicht financiële kerncijfers.

Dividend

Coteq heeft in 2024 een bedrag van ongeveer € 1,5 miljoen aan haar aandeelhouders uitgekeerd.

Financieel beleid

Het financieel beleid van Coteq is erop gericht financieel sterk en flexibel te zijn en te blijven, evenals te allen tijde goede toegang te hebben tot de vreemd vermogen kapitaalmarkt. Hierin wordt voorzien door financiële ratio's te hanteren naar de eisen van de kredietwaardigheid zoals opgenomen in het Besluit Financieel Beheer Netbeheerder (BFBN). Daarbij wordt onder meer zorggedragen voor een evenwichtig aflossingsschema, een gebalanceerd investeringsplan, het beheersen van de operationele kosten, het beschikken over gecommitteerde kredietfaciliteiten, het aanhouden van voldoende liquide middelen en het toepassen van een verantwoord dividendbeleid.

Risicobeheersing

Coteq past een adequaat systeem van risicomanagement toe om haar strategische, operationele en financiële risico's te beheersen. De paragraaf risicomanagement en governance in dit jaarverslag beschrijft het systeem van risicobeheersing. Coteq heeft beperkte financiële risico's, zoals krediet-,

rente- en liquiditeitsrisico's, en beheert deze effectief. Er wordt een consequent beleid van kredietanalyse en -beheer uitgevoerd. In de jaarrekening zijn deze aspecten toegelicht.

Financiële instrumenten

Coteq houdt haar tijdelijke overliquiditeit aan in rekening courant en op depositorekeningen.

Vooruitblik 2025: financiële verwachtingen

Resultaat

Onder voorbehoud van onvoorziene factoren, verwacht Coteq over 2025 een bestendig resultaat. Het verwachte volume aan energie-inkopen, onder andere voor netverliezen, heeft Coteq voor het jaar 2025 inmiddels grotendeels vastgezet tegen inkoopprijzen op of lager dan begroot voor 2025. Per saldo is daardoor, met uitzondering van de beperktere effecten van volumeverschillen, het energieprijsrisico voor 2025 beperkt.

Voor het jaar 2025 is een toename van het totale (gemiddelde) personeelsbestand (eigen personeel en extern personeel) begroot naar 28,7 fte (2024: begroot 23,4 fte). De uitbreiding in formatie is vooral begroot om invulling te geven aan de investeringsopgave. Eind 2023 is een nieuwe cao overeengekomen met een looptijd van 18 maanden. Hierin is onder meer een loonsverhoging van 7% afgesproken voor 2024 met een minimum van € 275 bruto per maand. Per 1 januari 2025 zullen de salarissen met 3% worden verhoogd. Aangezien de huidige cao medio 2025 afloopt, is voor de tweede helft van 2025 rekening gehouden met een salarisstijging van eveneens 3%. Samen met de uitbreiding van het personeelsbestand zal dit de komende jaren leiden tot een aanzienlijke toename in de personeelskosten.

Investeringen

De totale bruto investeringen voor 2025 zijn begroot op € 28,6 miljoen bij de netbeheerder Coteq (2024: € 21,6 miljoen) voor het doen van investeringen (nieuwbouw, reconstructie en vervanging) in gas-, elektriciteitsnetten, het meetdomein en overige zaken. De realisatie aan bruto investering over 2024 voor de Coteq groep bedroeg € 18,6 miljoen. De begroting voor 2025 is substantieel hoger dan de begroting en realisatie van 2024.

De toenemende elektrificatie van onze maatschappij vraagt in de jaren vanaf 2025 om sterk verhoogde investeringen in het verzwaren van onze elektriciteitsnetten. Naar verwachting zullen de jaarlijkse bruto investeringen in het elektriciteitsnet van Coteq de komende jaren, van 2025 tot en met 2029, tussen de € 18,0 en € 19,5 miljoen bedragen (de vorige projectie was tussen de € 14,5 en € 16,5 miljoen).

Naar verwachting zal het verbruik van aardgas en het aantal aardgasaansluitingen geleidelijk afnemen. De bestaande aardgasstructuur dient echter betrouwbaar en veilig te blijven functioneren. Daarom wordt in 2025 bruto € 7,1 miljoen in het aardgasnetwerk geïnvesteerd - met extra uitgaven voor de aanleg van koppelleidingen om de toenemende invoeding van groen gas te faciliteren - en de daaropvolgende jaren jaarlijks ongeveer € 5,5 miljoen.

De komende jaren kan Coteq haar voorgenomen toenemende investeringen in elektriciteits- en aardgasnetten financieren door het aantrekken van additioneel vreemd vermogen bij banken. De financiële ratio's van Coteq en de redelijk stabiele kasinstroom vanuit de reguleringsmethodiek bieden hiertoe voldoende ruimte.

Voor de reguleringsmethodiek voor de langere termijn zijn de ACM en de netbeheerders een gezamenlijk traject gestart. Dit is met name in het kader van de energietransitie. Alle partijen zijn het er over eens dat netbeheerders de komende jaren meer financiële ruimte moeten krijgen om alle

noodzakelijke investeringen te doen. De verwachting is dat in 2025 op hoofdlijnen overeenstemming wordt bereikt over de reguleringsmethodiek vanaf de nieuwe reguleringsperiode (boekjaar 2027).

Liquiditeit, solvabiliteit en financiering

De liquiditeits- en solvabiliteitspositie van Coteq over geheel 2025 zal, net als over 2024, van een goed niveau zijn en ruimschoots voldoen aan de eisen gesteld in het Besluit Financieel Beheer Netbeheerder (BFBN), evenals aan de eisen gesteld in de op Coteq van toepassing zijnde bankconvenanten. Op basis van haar toekomstige kasstromen en goede liquiditeits- en solvabiliteitspositie heeft Coteq goede toegang tot bankfinanciering.

Risicomanagement en governance

Strategische uitgangspunten en risicomanagement

Gebeurtenissen binnen en buiten Coteq en de daaraan verbonden risico's beïnvloeden het tempo, de te leveren inspanning en de mate van succes van de door Coteq te realiseren strategische doelen. Om effectief haar strategische doelen te realiseren, hanteert Coteq daarom gestructureerd risicomanagement.

Bij haar strategische risicoanalyse identificeert Coteq onzekere gebeurtenissen die de realisatie van haar strategische doelen of haar continuïteit bedreigen. Een onzekere gebeurtenis heeft een bepaalde frequentie of kans van optreden en gaat, als zij optreedt, gepaard met een bepaald gewenst of ongewenst effect. De omvang van een risico wordt in de regel uitgedrukt als de kans van optreden maal de potentiële impact.

Risicomanagement is onderdeel van de governance van Coteq. Het risicomanagement richt zich met een brede invalshoek op alle facetten van de onderneming. Daaronder vallen strategische en operationele risico's rond veiligheid, betrouwbaarheid, netcongestie, betaalbaarheid, duurzaamheid, reputatie, financiën en betrouwbaarheid van (financiële) rapportages en het voldoen aan wet- en regelgeving.

Coteq voert haar risicobeoordeling uit met een intern expertteam dat de directie en het managementteam adviseert over risico's, risico-oordelen, te nemen risicobeheersmaatregelen en het proces van risicoregistratie en -bewaking. De directie is besluitvormend ten aanzien van het risicomanagement van Coteq. Om als onderneming haar bedrijfsdoelstellingen te realiseren, moet Coteq in bepaalde mate risico's aangaan en accepteren. De mate waarin Coteq daartoe bereid is (de risicobereidheid) verschilt per risico en achterliggende (strategische) doelstelling. Bij het bepalen van haar risicobereidheid met betrekking tot de veiligheid en betrouwbaarheid van haar gas- en elektriciteitsnetten zoekt Coteq aansluiting bij de normen die binnen de sector in Nederland worden gehanteerd. Verder worden de belangen van directe stakeholders, klanten, medewerkers en aandeelhouders, zorgvuldig meegewogen. Het risicomanagementsysteem van Coteq Netbeheer B.V. voldoet aan de NTA 8120 norm die van toepassing is op de netbeheerders van elektriciteit- en gasnetten. Daarnaast past Coteq de ISO-normen kwaliteit (9001) en cybersecurity (27001) toe. Voor veiligheid hanteert Coteq onder andere de VCA, BEI en VIAG.

In een risico-inventarisatie-overzicht, dat jaarlijks wordt herijkt, heeft Coteq de voor haar meest relevante risico's in beeld gebracht. De risico's zijn in het model weergegeven als restrisico's. Met restrisico wordt bedoeld het risico dat gelopen wordt rekening houdend met getroffen preventieve en repressieve risicobeheersmaatregelen. De risicobeheersmaatregelen zijn gericht op het preventief beperken van de kans van optreden en het preventief beperken van de negatieve impact van een ongewenste gebeurtenis. Daarnaast zijn en worden er repressieve beheersmaatregelen getroffen om de schade te beperken mocht de negatieve gebeurtenis zich daadwerkelijk voordoen. Het risicomanagementsysteem is zodanig ingericht dat Coteq redelijkerwijs in staat is om de restrisico's te dragen. Coteq streeft ernaar om risico's van een midden en hoog niveau zo snel mogelijk te mitigeren. Hoe hoger het risico, hoe hoger de prioriteit van mitigeren. Bij onacceptabele risico's zal per direct al het mogelijke gedaan worden om het risico te reduceren. Bij hoge en midden risico's wordt een plan gemaakt om het risico zo mogelijk binnen redelijke termijn naar een lager niveau te

mitigeren. Voor de risico's met het risico-oordeel laag heeft Coteq toereikende mitigerende maatregelen getroffen en zijn, behoudens het borgen en bijhouden daarvan, geen aanvullende maatregelen nodig om het risico verder te reduceren.

Over het jaar 2024 hebben zich geen risicovolle gebeurtenissen voorgedaan die een significant effect hebben gehad op het realiseren van de doelstellingen, resultaten en/of financiële positie van Coteq.

Risico-inventarisatie overzicht

Risico	Risico-bereidheid1	Kans2	Impact3	Risico-oordeel4	Trend t.o.v. 2023	Belangrijk gelinkt met strategische pijler	Belangrijk gelinkt met kernwaarden
1. Ongevallen van eigen medewerkers, inleners, medewerkers van aannemers en/of omstanders als gevolg van onveilige situaties en/of falende assets	Avers	Laag	Midden	Laag	Neutraal	Excellent netbeheer	Veilig
2. Non-compliance aan wet- en regelgeving	Mijdend	Midden	Laag	Laag	Neutraal	Excellent netbeheer	Betaalbaar
3. Ongewenst openbaar worden persoonsgegevens (privacy)	Mijdend	Laag	Midden	Laag	Neutraal	Excellent netbeheer	Betrouwbaar
4. Cybercriminaliteit met belemmering bedrijfsvoering	Mijdend	Midden	Hoog	Hoog	Neutraal	Excellent netbeheer	Betrouwbaar
5. Niet voldoen aan klantverwachtingen door schaarste aansluit- en transportcapaciteit	Mijdend	Hoog	Midden	Hoog	Neutraal	Excellent netbeheer	Betrouwbaar
6. Onvoldoende realisatie van het werkpakket door onvoldoende personeel, aannemerscapaciteit, materiaal, vergunningen en grondposities.	Mijdend	Midden	Midden	Midden	Neutraal	Excellent netbeheer	Betrouwbaar
7. Omvangrijke en langdurige uitval van de energievoorziening	Avers	Laag	Midden	Laag	Neutraal	Excellent netbeheer	Betrouwbaar

8. Verstoringen door natuurrampen of extreme weersomstandigheden	Neutraal	Laag	Laag	Laag	Nieuw	Excellent netbeheer	Betrouwbaar
9.Verandering in wetgeving met negatief effect op de organisatie	Mijdend	Midden	Laag	Laag	Neutraal	Bestendig bedrijfsresultaat	Betaalbaar
10. Financierbaarheid	Mijdend	Laag	Midden	Laag	Neutraal	Alle drie strategische pijlers	Alle kernwaarden
11. Continuïteit en toekomstbestendigheid IT-landschap	Mijdend	Midden	Midden	Midden	Neutraal	Excellent netbeheer	Betrouwbaar

1. Classificatie risicobereidheid: avers, mijdend, neutraal, nemend, zoekend
2. Classificatie kans: laag (< 1x per 10 jaar), midden (≥ 1x per 10 jaar en < 1x per jaar), hoog (≥ 1x per jaar);
3. Classificatie impact: laag (matig), midden (behoorlijk) en hoog (ernstig)
4. Classificatie risico-oordeel: verwaarloosbaar, laag, midden, hoog, ontoelaatbaar

NB: de tijdshorizon van de risicobeoordeling bedraagt 5 jaar.

Toelichting op de in het risico-inventarisatie overzicht vermelde risico's:

Onderstaand zijn de risico's met een risico-oordeel midden en hoog toegelicht.

4. Cybercriminaliteit met belemmering bedrijfsvoering (risico-oordeel: hoog)

Kans	Impact
Midden	Hoog

Omschrijving risico:

Het bewaken en aansturen van energienetten en bovengrondse installaties digitaliseert in toenemende mate. Cyberaanvallen met een politiek, terroristisch of financieel gewin, richten zich steeds vaker op de vitale infrastructuur. Coteq moet anticiperen op de toename van of wijzigingen in cybercriminaliteit. Met als doel te voorkomen dat een aanval op onze (gedigitaliseerde) netten of overige IT-systemen de continuïteit van onze dienstverlening in gevaar brengt.

Mitigerende maatregelen:

Coteq beveiligt haar energie- en datanetten en computers tegen aanvallen op diverse niveaus. We werken continu aan het veiligheidsbewustzijn van onze medewerkers. De getroffen en voortschrijdend te treffen maatregelen zijn zowel organisatorisch, administratief, technisch als fysiek van aard. Coteq werkt vanuit een cybersecurity roadmap die frequent wordt geactualiseerd rekening houdend met actuele ontwikkelingen in cyberrisico's en mitigerende maatregelen en

	technieken. Verder werkt Coteq binnen Netbeheer Nederland intensief samen met andere netbeheerders op het gebied van cybersecurity. Ten slotte worden nauwe contacten onderhouden en kennis uitgewisseld met het Nationaal Cyber Security Centrum van de rijksoverheid en andere partijen. Samen kunnen we de (snelle) ontwikkelingen volgen en externe signalen van aanvallen vroegtijdig opvangen. Binnen Coteq is een cybersecurity officer aangesteld en een cybersecurityteam ingesteld.

5. Niet voldoen aan klantverwachtingen door schaarste aansluit- en transportcapaciteit (risico-oordeel: hoog)

Kans	Impact
Hoog	Midden

Omschrijving risico:

De energietransitie en de elektrificatie van de industrie maken dat de vraag naar transportcapaciteit sterk groeit en dynamischer wordt. Mede daardoor is er in veel gebieden tijdens piekmomenten schaarste aan transportcapaciteit op het elektriciteitsnet. Door de enorme vraag lukt het ons in toenemende mate niet meer om aan de verwachtingen van onze klanten te voldoen. De transportschaarste voor elektriciteit neemt toe en we zien de aansluittermijnen oplopen. Coteq Netbeheer kan helaas voor grootverbruikklanten in Almelo, Oldenzaal en Goor geen nieuwe of extra transportcapaciteit voor teruglevering en voor afname meer aanbieden. Dit door transportbeperkingen in de aan Coteq Netbeheer bovenliggende hoogspanningsnetwerken van collega netbeheerders. Tot die tijd komen alle grootverbruikers die een nieuwe of zwaardere aansluiting willen, of hun gecontracteerd transportvermogen willen verhogen, op een wachtlijst. Voor bestaande grootverbruik klanten betekent dit tevens dat ze niet meer mogen verbruiken of terugleveren dan hun huidige gecontracteerd transportvermogen, zoals vermeld op hun huidige aansluit- en transportovereenkomst (ATO). Voor kleinverbruikklanten geldt deze beperking niet.

Ook de klantinteractie neemt toe. Dit alles heeft impact op onze klanten en vergt goede en tijdige (persoonlijke) communicatie. Tegelijkertijd hebben onze klanten steeds hogere verwachtingen van onze transparantie en dienstverlening. De aandacht voor netbeheerders in (landelijke en regionale) media neemt toe. De toenemende capaciteitsissues in het net hebben impact op onze de klantwaardering.

Mitigerende maatregelen:

Om netcongestie in haar eigen elektriciteitsnetten voor te zijn investeert Coteq Netbeheer de komende tien jaar versneld en met een sterk verhoogd investeringsvolume in haar midden-en laagspanningsnetten. Onderliggend hiervoor is ons investeringsplan. Iedere twee jaar verschijnt een plan dat tien jaar

	vooruitkijkt. In het plan vind je de benodigde uitbreidings- en vervangingsinvesteringen voor het gas- en elektriciteitsnet van Coteq terug. Het beschrijft wat we als netbeheerder ondernemen om onze energievoorziening geschikt te maken en te houden voor (duurzame) energie. Doelstelling is dat Coteq de capaciteit van eigen netten zodanig verzwaard heeft dat deze eigen netten bij het beschikbaar komen van capaciteit in bovenliggende netten geen capaciteitsknelpunt vormen. Coteq en Coteq investeren hiervoor eveneens substantieel in mensen en IT-middelen. Daarnaast is Coteq voor haar grootverbruikklanten contracten voor flexibel regelvermogen aan het ontwikkelen. Met dergelijke contracten wordt geregeld dat grootverbruikers op piekmomenten in de transportcapaciteit tijdelijk hun transportvraag voor teruglevering of afname verlagen. Grootverbruikers ontvangen voor hun flexibiliteit vergoeding. Ook ontwikkelen we infrastructuur voor duurzame gassen die complementair zijn aan de instandhouding en uitbreiding van de capaciteit op elektriciteit. Tenslotte is onze communicatiestrategie richting klanten proactief, tijdig en transparant en geven we waar mogelijk het handelingsperspectief van de klant weer. We hanteren hierin een klantspecifieke benadering, via verschillende kanalen.

6. Onvoldoende realisatie van het werkpakket door onvoldoende personeel, aannemerscapaciteit, materiaal, vergunningen en grondposities (risico-oordeel: midden)

Kans	Impact	Omschrijving risico:
Midden	Midden	Door de energietransitie en economische groei neemt het werkvolume sneller toe dan verwacht, vooral t.a.v. elektra. De krappe arbeidsmarkt voor technisch personeel, lange opleidingstijden en de beweeglijkheid in de prognoses van het type/volume werk maken het tijdig opschalen in capaciteit moeilijk. Daarnaast zien we ook een schaarste voor bepaalde materialen in de markt en schaarste in ruimte. Dit heeft tot gevolg dat een toenemend deel van het werk niet gemaakt wordt en doorschuift. Ook het perspectief voor de komende jaren is dat er nog een grote maakbaarheidsopgave voor ons ligt. Mitigerende maatregelen: Coteq werkt aan de uitdaging rondom de realisatie van het werkpakket door de productie te verhogen en het net efficiënter te benutten. Om over enige jaren oplossingen aan onze klanten te kunnen bieden, hebben we de uitvoering van de werkzaamheden grootschalig opgeschaald. Voorts wordt gewerkt aan het oplossen van de belangrijkste belemmeringen op het gebied van materialen, mensen en ruimte/ vergunningen. Daarnaast wordt het net beter benut door slimme oplossingen en flexibiliteit van klanten in te zetten. Hierdoor ontstaat minder piekbelasting en kunnen meer klanten aangesloten worden. Tenslotte

	ontwikkelen we infrastructuur voor duurzame gassen die complementair zijn aan de instandhouding en uitbreiding van de capaciteit op elektriciteit.

11. Continuïteit en toekomstbestendigheid IT-landschap (Risico-oordeel: midden)		
Kans Midden	Impact Midden	Omschrijving risico: Coteq heeft een moderne, betrouwbare en integrale IT-infrastructuur nodig om de (toekomstige) primaire processen efficiënt en effectief te kunnen ondersteunen en de energietransitie met IT te ondersteunen. Daarnaast is de continuïteit en security van de IT-infrastructuur voor een stabiele en betrouwbare bedrijfsvoering essentieel. Daarnaast wordt de maatschappij in toenemende mate data- en IT-gedreven. Mitigerende maatregelen: Coteq werkt onder integrale IT-architectuur op basis van een duidelijke visie en overzicht. Jaarlijks vindt een update plaats van de IT-roadmap. Ook wordt gewerkt aan het effectueren van de IT-roadmap. Businessapplicaties worden overgezet naar de cloud. Mensen en middelen worden op basis van een meerjarenplan (IT-roadmap) toegewezen. Cogasgroep, waar Coteq een onderdeel van uit maakt, werkt de komende jaren projectmatig aan het in gebruik nemen van moderne integrale bedrijfsvoeringsoftware gericht op het verbeteren van haar klant- en operationele processen en het verhogen van haar cybersecurity. Een dergelijk project brengt naast kansen ook eigen projectrisico's met zich mee op het gebied van kosten, tijdigheid oplevering en realisatie van de gewenste functionaliteit. De projectrisico's beheerst Cogas door de inzet van professioneel projectmanagement in elke fase van het project.

Toelichting op overige risico's

Risico's op het gebied van de financiële positie
Op het gebied van de financiële positie (koersrisico's, liquiditeitsrisico's, valutarisico's, renterisico's) en de mogelijkheden tot het aantrekken van financiering zijn de risico's van Coteq laag. In de jaarrekening is dit toegelicht. De risico's op het gebied van betrouwbaarheid van de (interne en externe) financiële verslaglegging classificeert Coteq eveneens als laag, mede op basis van de beheersmaatregelen op dit gebied, steunend op een effectieve periodieke planning- en control cyclus, toezicht door de raad van commissarissen en toepassing van de jaarlijkse accountantscontrole.

Risico's op het gebied van fraude
Maatschappelijk krijgt fraudebestrijding veel aandacht. Ook Coteq vindt het voorkomen van fraude en corruptie belangrijk. Coteq hanteert een interne integriteitscode. Integriteit van de medewerkers gaat over eerlijkheid, betrouwbaarheid en het vasthouden aan gedeelde normen en waarden. De integriteitscode is voor alle medewerkers beschikbaar op het intranet van Coteq en moet verplicht worden gevolgd. In de algemene inkoopvoorwaarden van Coteq zijn regels opgenomen over hoe gehandeld wordt bij omkoping en belangenverstrengeling. Bij overtreding van de gedragsregels worden disciplinaire maatregelen genomen die - afhankelijk van de ernst van het geval - variëren van een (officiële) waarschuwing tot ontslag. Voor melding van eventuele schendingen is bij Coteq een klokkenluidersregeling van toepassing. Coteq heeft over het jaar 2024 in relatie tot haar eigen bedrijfsvoering geen fraudegevallen van betekenis geconstateerd of daarover signalen ontvangen.

Risico's op het gebied van fiscaliteit
Coteq is onderworpen aan de Nederlandse belastingheffingen. Het grootste deel van de heffingen ziet toe op de vennootschapsbelasting, omzetbelasting, dividendbelasting en loonheffingen. In relatie tot de Belastingdienst streven we een samenwerking na die gericht is op onderling vertrouwen, wederzijds begrip en transparantie, waarbij we ernaar streven om de fair share aan belastingen af te dragen. Ons fiscaal handelen geeft hieraan verdere invulling

Risico's op het gebied van reputatie
Reputatierisico verwijst naar de potentiële schade aan de reputatie van een organisatie door negatieve publiciteit die kan leiden tot financiële verliezen, een verminderd vertrouwen van klanten en een negatieve publieke perceptie. Coteq beschouwt reputatierisico als een afgeleid risico van de door haar te beheersen overige risico's specifiek op het gebied van veiligheid, betrouwbaarheid, voldoen aan klantverwachtingen met betrekking tot aansluit- en transportcapaciteit en continuïteit van haar IT.

Governance

Coteq Netbeheer B.V. is een 100% dochter van Cogas B.V. welke op haar beurt weer een 100% dochter is van Cogas Holding N.V. De jaarrekening 2024 van Coteq maakt onderdeel uit van de geconsolideerde jaarrekening 2024 van Cogas Holding N.V.

Coteq is een besloten vennootschap volgens Nederlands recht en heeft sinds 1-1-2020 de OOB-status (Organisatie van Openbaar Belang). In verband met de OOB-status van Coteq is voor Coteq een afzonderlijke auditcommissie ingesteld. In Nederland is de Corporate Governance Code verplicht gesteld voor beursgenoteerde ondernemingen. Voor Coteq, dat niet beursgenoteerd is, geldt deze verplichting niet, maar we willen wel zoveel als mogelijk bij deze code aansluiten. Coteq heeft als doel maximale openheid en transparantie te bieden over haar organisatiestructuur, handelen, doelen en resultaten. Goed ondernemerschap en goed toezicht hierop (inclusief de verantwoording daarover), met oog voor de belangen van de aandeelhouders, vormen de pijlers van corporate governance. Coteq hecht grote waarde aan goede corporate governance. We streven naar een transparante structuur, die recht doet aan de belangen van alle stakeholders.

Goed ondernemingsbestuur en toezicht

De twee belangrijkste pijlers voor een goede corporate governance zijn goed ondernemingsbestuur en goed toezicht daarop. De bestuurder en de raad van commissarissen zijn verantwoordelijk voor het bestuur respectievelijk het toezicht voor de Cogasgroep. Om deze taken goed te kunnen uitvoeren, worden zij ondersteund door een effectief stelsel van maatregelen van risicobeheersing, interne controle en accountantscontrole. In de statuten, een deelnemingsstatuut en reglementen is vastgelegd hoe de algemene vergadering van aandeelhouders, de raad van commissarissen en de bestuurder zich tot elkaar verhouden. De governancestructuur van Cogas is gebaseerd op Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek, de statuten van de vennootschap, het deelnemingsstatuut en de diverse interne reglementen, codes en regelingen. De belangrijkste aspecten van de corporate governance van Cogas zijn hieronder uiteengezet.

De algemene vergadering van aandeelhouders

De algemene vergadering van aandeelhouders is het hoogste besluitvormingsorgaan binnen Cogas. In de algemene vergadering van aandeelhouders vindt besluitvorming plaats over onder meer het schriftelijke jaarverslag van de bestuurder, het dechargeren van de bestuurder en de raad van commissarissen, het vaststellen van de jaarrekening en het bepalen van de winstbestemming. Ook benoemt de algemene vergadering van aandeelhouders de leden van de raad van commissarissen. Binnen zes maanden na afloop van het boekjaar wordt de jaarlijkse algemene vergadering van aandeelhouders gehouden om de jaarrekening vast te stellen. Daarnaast wordt voor het einde van boekjaar een algemene vergadering van aandeelhouders gehouden om de begroting voor het volgende boekjaar goed te keuren. Andere aandeelhoudersvergaderingen kunnen worden gehouden op verzoek van de bestuurder, de raad van commissarissen of één of meer aandeelhouders die samen ten minste tien procent van het geplaatste aandelenkapitaal vertegenwoordigen. In de praktijk worden jaarlijks vier aandeelhoudersvergaderingen gepland.

De agenda's voor de algemene vergaderingen van aandeelhouders worden vastgesteld door de raad van commissarissen en de bestuurder. Iedere aandeelhouder heeft het recht om bij een schriftelijk gevolmachtigde de algemene vergaderingen van aandeelhouders bij te wonen, daarin het woord te

voeren en het stemrecht uit te oefenen. In de algemene vergadering van aandeelhouders geeft elk aandeel recht op het uitbrengen van één stem. Alle besluiten worden genomen met volstrekte meerderheid van de uitgebrachte stemmen, tenzij de wet of de statuten van Cogas anders voorschrijven.

De raad van commissarissen

De raad van commissarissen houdt toezicht op het beleid van de bestuurder, in het bijzonder als het gaat om de realisatie van de doelstellingen van de vennootschap, de strategie en de risico's verbonden aan de ondernemingsactiviteiten, de interne systemen voor risicobeheersing en controle, de financiële verslaggeving en de naleving van toepasselijke wet- en regelgeving. Daarnaast fungeert de raad van commissarissen als adviesorgaan van de bestuurder en vervult de raad van commissarissen ten opzichte van de bestuurder de rol van werkgever.

De leden van de raad van commissarissen worden benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders, op voordracht van de raad van commissarissen. De raad van commissarissen telt vijf leden. Cogas streeft naar een evenwichtige man-vrouwverdeling van de leden van de raad van commissarissen.

Uit zijn midden heeft de raad van commissarissen twee permanente commissies samengesteld: een auditcommissie en een remuneratiecommissie. Deze commissies bereiden de besluitvorming van de raad van commissarissen voor. De auditcommissie uit de raad van commissarissen van Cogas Holding N.V. is ook de auditcommissie voor Coteq Netbeheer B.V. Coteq Netbeheer dient op grond van haar positie als Organisatie van Openbaar Belang namelijk een eigen auditcommissie te hebben. De auditcommissie heeft een (voorbereidende) toezichthoudende rol met betrekking tot de integriteit en kwaliteit van de interne en externe financiële rapportages van Cogas en Coteq en de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen. Ook adviseert deze commissie de raad van commissarissen van Cogas Holding N.V. over het treasurybeleid, het financieringsbeleid en de financiering van de Cogas groep en over de risicobeheersing ten aanzien van de toepassing van informatie- en communicatietechnologie. Tevens waakt de auditcommissie over de relatie met de externe accountant. De commissie:

- beoordeelt de onafhankelijkheid, bezoldiging en de eventuele niet-controlewerkzaamheden voor de vennootschap van de externe accountant;
- stelt de betrokkenheid van de externe accountant vast met betrekking tot de inhoud en publicatie van de financiële verslaggeving door de vennootschap, anders dan de jaarrekening;
- neemt kennis van onregelmatigheden met betrekking tot de inhoud van de financiële verslaggeving, zoals moet worden gemeld door de externe accountant.

Ten minste eenmaal per jaar spreekt de auditcommissie in beslotenheid met de externe accountant.

De remuneratiecommissie adviseert de raad van commissarissen over het te voeren beloningsbeleid voor de leden van de bestuurder. Met de bestuurder bespreekt de remuneratiecommissie de te behalen doelstellingen en evalueert zij periodiek de resultaten.

Het bestuur

Cogas heeft een eenhoofdig bestuur. De bestuurder is belast met het dagelijks bestuur en is verantwoordelijk voor onder meer de strategie, de vaststelling en de realisatie van de operationele en financiële doelstellingen van de vennootschap. Ook is de bestuurder verantwoordelijk voor de naleving van alle relevante wet- en regelgeving, de beheersing van de risico's verbonden aan de ondernemingsactiviteiten en de financiering van de onderneming. De bestuurder opereert onder toezicht respectievelijk goedkeuring van de raad van commissarissen en de algemene vergadering van aandeelhouders en binnen de statutaire bepalingen en de reglementen vastgelegde afspraken. Samen met de raad van commissarissen is de bestuurder verantwoordelijk voor de corporate governance van Cogas. De raad van commissarissen benoemt de bestuurder.

De externe accountant

De algemene vergadering van aandeelhouders benoemt de externe accountant. De raad van commissarissen doet daarvoor een voordracht en steunt daarbij op de adviezen van de auditcommissie en de bestuurder. Sinds 2015 was KPMG Accountants N.V. de externe accountant van Cogas. Medio 2024 is BDO Audit & Assurance B.V. benoemd als externe accountant.

Jaarlijks bezien de bestuurder en de raad van commissarissen het functioneren van de externe accountant, op basis waarvan aan de algemene vergadering van aandeelhouders een voorstel voor de benoeming van een accountant voor de controle over het volgende boekjaar wordt gedaan. De externe accountant voert de controle uit op de geconsolideerde jaarrekening van Cogas Holding N.V. In het kader van de algemene controleopdracht voor de jaarrekening stelt de externe accountant onder meer het accountantsverslag en de managementletter op en verstrekt hij de controleverklaring bij de jaarrekening van Cogas Holding N.V. De externe accountant neemt deel aan de vergaderingen van de auditcommissie en de raad van commissarissen waarin de jaarstukken worden besproken.

Andere toezichthouders

De raad van commissarissen is niet de enige partij die formeel toezicht houdt op Cogas. Op de energiemarkt is er wettelijk toezicht op de netbeheerders vanuit de Autoriteit Consument & Markt (ACM) en het Staatstoezicht op de Mijnen (SodM). In meer algemene zin is er toezicht door de Autoriteit Persoonsgegevens (AP) voor wat betreft privacyaspecten die voortvloeien uit de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG). De Nederlandse Arbeidsinspectie houdt toezicht op de naleving van wet- en regelgeving van het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid (SZW). Dit toezicht richt zich op arbeidsomstandigheden, de arbeidsmarkt en het sociale zekerheidsstelsel.

Aandeelhoudende gemeenten

In totaal zijn er 9 aandeelhoudende gemeenten binnen Cogas groep, waarvan Coteq Netbeheer B.V. deel uitmaakt:

Gemeente	Aantal aandelen	Percentage aandelen
Gemeente Almelo	1.161	22,8%
Gemeente Borne	381	7,5%
Gemeente Dinkelland	463	9,1%
Gemeente Hardenberg	650	12,8%
Gemeente Hof van Twente	669	13,1%
Gemeente Oldenzaal	537	10,6%
Gemeente Tubbergen	293	5,8%
Gemeente Twenterand	558	11,0%
Gemeente Wierden	377	7,4%
Totaal	5.089	100,0%

Juridische structuur

Coteq Netbeheer B.V. maakt deel uit van de Cogas groep. De Cogas groep bestond in 2024 uit de moedermaatschappij Cogas Holding N.V., haar dochter Cogas B.V. en de daaronder hangende negen dochtervennootschappen Coteq Netbeheer B.V., Cogas Infra B.V., Cogas Duurzaam B.V., Cogas Innovatie en Ontwikkeling B.V., Cogas Mediadiensten B.V., Cogas Facilitaire Diensten B.V., Cogas Vastgoed B.V. en Gas Service Team Beheer B.V. (GST).

Raad van commissarissen

De heer mr. R.S. Cazemier, Boelenslaan

De heer Cazemier (12 april 1959, Nederlands) is per 1 juli 2022 benoemd tot lid van de raad van commissarissen voor een termijn van vier jaar. Per 1 juli 2026 is hij aftredend, doch herbenoembaar. Hij is voorzitter van de raad van commissarissen.

De heer Cazemier is sinds januari 2024 waarnemend burgemeester van de gemeente Terschelling. Ook is hij voorzitter van de Klachtadviescommissie van de Nederlandse Voedsel- en Warenautoriteit en voorzitter van de Provinciale Commissie Landelijk Gebied van de Provincie Friesland.

In het verleden is de heer Cazemier werkzaam geweest op het kabinet van de Commissaris van de Koningin in de provincie Friesland. Daarna is hij burgemeester geweest van achtereenvolgens de gemeenten Ruinerwold, Ameland, Dongeradeel, Dinkelland en Krimpenerwaard. Daarnaast heeft hij nevenfuncties vervuld als voorzitter van de raad van commissarissen van de regionale

energienetbeheerder Stedin, als lid van het bestuur van de Vereniging van Nederlandse Gemeenten, in die functie tevens voorzitter van het College van Arbeidszaken.

Mevrouw mr. R.A.M. Zwart, Zwolle

Mevrouw Zwart (10 maart 1968, Nederlands) is per 1 juli 2018 benoemd tot lid van de raad van commissarissen. Per 1 juli 2022 is zij herbenoemd voor een tweede termijn van vier jaar. Zij is plaatsvervangend voorzitter van de raad van commissarissen. Per 1 juli 2026 is zij aftredend.

Mevrouw Zwart is sinds 2014 directeur bestuurder van Waterbedrijf Groningen. Daarvoor heeft zij gedurende 17 jaar gewerkt in diverse functies bij Essent en is zij een periode zelfstandig ondernemer geweest.

Thans is mevrouw Zwart commissaris bij de Friese Ontwikkelingsmaatschappij (FOM) en lid van de Toekenningenraad van de Postcode Lottery Group. Daarnaast is zij voorzitter van de raad van toezicht van Stichting Oud Groninger Kerken, lid van het bestuur van Stichting Het Hervormd Weeshuis Zwolle, bestuurslid van Waterinnovatiefonds NWB, voorzitter van Stichting Gebroeders Hesse Fonds en bestuurslid van Museum de Oude Wolden. In 2024 zijn haar werkzaamheden als voorzitter van het Koninklijk Nederland Waternetwerk en commissaris bij de Nationale Holding Goede Doelen Loterijen geëindigd.

Mevrouw drs. R. Lubbers-Hilbrands RA, Noord-Sleen

Mevrouw Lubbers (2 december 1968, Nederlands) is per 1 juli 2018 benoemd tot lid van de raad van commissarissen. Per 1 juli 2022 is zij herbenoemd voor een tweede termijn van vier jaar. Zij is secretaris van de raad van commissarissen. Per 1 juli 2026 is zij aftredend. Sinds november 2018 is zij directeur/eigenaar van RLH A&A B.V. van waaruit zij opdrachten uitvoert op met name het gebied van strategie, governance en financiën. Daarvoor is zij ruim 27 jaar werkzaam geweest in de accountancy, laatstelijk als partner bij Deloitte.

Mevrouw Lubbers is voorzitter van de raad van commissarissen van Countus Groep B.V. in Zwolle en voorzitter van de raad van commissarissen van DLE Natura Uitvaartverzekeringen N.V. in Emmen. Zij vervult daarnaast toezichthoudende functies bij RTV Drenthe/ Stichting Mediareclame Drenthe, Stichting Interzorg Noord-Nederland en de Drentse Holding BV (MKB Fonds Drenthe). Bij Hanzevast is zij bestuurder van diverse vastgoed- en scheepvaartfondsen. Maatschappelijk vervult zij diverse functies op regionaal niveau.

Mevrouw M. van der Veen MSc MBA, Meppel

Mevrouw Van der Veen (9 september 1991, Nederlands) is per 1 juli 2022 benoemd tot lid van de raad van commissarissen voor een termijn van vier jaar. Zij is plaatsvervangend secretaris van de raad van commissarissen. Per 1 juli 2026 is zij aftredend, doch herbenoembaar.

Mevrouw Van der Veen is werkzaam als strategisch programmamanager duurzaamheid bij WMD Drinkwater N.V. in Assen. Daarnaast is zij toezichthoudend bestuurder van onderzoeks- en adviesbureau CE Delft.

Eerder was zij werkzaam in de functies van strateeg en programmamanager energietransitie bij het Stimuleringsfonds Volkshuisvesting Nederlandse gemeenten (SVn) en werkzaam bij netbeheerder Enexis in achtereenvolgens de functies managementtrainee, innovatiemanager energietransitie en senior adviseur strategie. Ook was zij adviseur en procesregisseur duurzame stadsontwikkeling in

Rotterdam. Zij vervult een nevenfunctie als lid van de onafhankelijke beoordelingscommissie van het Nationaal Programma Groningen. Daarvoor was mevrouw Van der Veen klimaatcoach bij de Stichting Klimaatgesprekken.

De heer dr. ir. T.J.N.M. de Bruijn, Enschede

De heer de Bruijn (31 juli 1964, Nederlands) is per 9 oktober 2024 benoemd tot lid van de raad van commissarissen voor een termijn van vier jaar. Per 9 oktober 2028 is hij aftredend, doch herbenoembaar. De heer de Bruijn is partner en directeur bij IAA Architecten. Daarnaast is hij lid van de Rekenkamer bij Waterschap Drents Overijsselse Delta en lid van de Innovatieraad bij Waterschap Vechtstromen. Ook is hij bestuurslid van de Green Business Club Twente (IKT Groen).

Tot april 2024 was hij lector Duurzame Leefomgeving aan Hogeschool Saxion en daarvoor was hij werkzaam aan de Universiteit Twente en de Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek. Ook heeft hij diverse toezichthoudende functies vervuld, waaronder als lid van de raad van commissarissen van woningstichting Beter Wonen in Almelo tot 2020.

Verslag van de raad van commissarissen

In het jaar 2024 heeft zich een wijziging voorgedaan in de raad van commissarissen. Commissaris de heer Paalman heeft per 9 februari 2024 zijn ontslag ingediend vanwege het aanvaarden van een nieuwe functie als directievoorzitter van de divisie infrastructuur van Volker Wessels. Hiermee ontstond een risico op mogelijke belangenverstrengeling. Op 9 oktober 2024 is de heer de Bruijn benoemd als commissaris. Hij is benoemd op voordracht van de ondernemingsraad.

De raad van commissarissen heeft in het afgelopen jaar vijf keer vergaderd. De aanwezigheidspercentages van de leden in deze vergaderingen waren als volgt:

De heer R.S. Cazemier:	80%
Mevrouw R. Lubbers-Hilbrands:	100%
Mevrouw R.A.M. Zwart:	100%
Mevrouw M. van der Veen:	100%
De heer T.J.N.M. de Bruijn:	100%

In de vergaderingen zijn onder meer behandeld de jaarstukken 2023, veiligheid, de halfjaarcijfers 2024, netcongestie, de pilot bodemnetten, netcongestie, de implementatie van Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD-richtlijn), de begroting 2025, het treasurybeleid, de statutenwijziging en actualisatie van de reglementen van Cogas Holding N.V. en de benoeming van de nieuwe externe accountant en nieuwe commissaris.

De raad van commissarissen heeft besloten om in een afzonderlijke bijeenkomst, die wordt gepland in het eerste kwartaal van 2025, haar functioneren te evalueren onder begeleiding van een externe deskundige.

Overeenkomstig zijn reglement heeft de raad van commissarissen diverse commissies.

De auditcommissie, die zowel belast is met zaken betreffende Cogas als met zaken aangaande Coteq Netbeheer, bestond in 2024 uit mevrouw R. Lubbers-Hilbrands als voorzitter en mevrouw M. van der

Veen als lid. Deze commissie is in het verslagjaar 2024 drie keer in vergadering bijeengeweest. De aanwezigheidspercentages voor de leden van deze commissie waren als volgt: Mevrouw R. Lubbers-Hilbrands: 100% en mevrouw M. van der Veen: 100%. Bij de behandeling van de jaarstukken 2023 was externe accountant KPMG Accountants N.V. aanwezig en bij de bespreking van het verslag van de interimcontrole 2024 en het concept controleplan 2024 was (de nieuwe) externe accountant BDO Audit & Assurance B.V. aanwezig.

De jaarlijkse bespreking van de auditcommissie met de accountant, buiten aanwezigheid van de directie, heeft op 18 januari 2024 plaatsgevonden.

De raad van commissarissen is van oordeel dat een interne auditdienst voor de organisatie niet noodzakelijk is, aangezien Cogas door middel van een alternatief systeem onder leiding van haar kwaliteitsafdeling in het houden van interne audits voorziet. De raad van commissarissen is van mening en verklaart hierbij dat is voldaan aan de eisen voor onafhankelijkheid als bedoeld in best practice bepalingen 2.1.7 tot en met 2.1.9 van de Nederlandse Corporate Governance Code.

De remuneratiecommissie bestond uit mevrouw R.A.M. Zwart en de heer G.J. Paalman (tot zijn vertrek). Het jaargesprek met de bestuurder over 2024 heeft op 8 januari 2025 plaatsgevonden. In deze vergadering heeft, conform de reglementen, de evaluatie van de bestuurder plaatsgevonden. Hierbij waren mevrouw R.A.M. Zwart en de heer R.S. Cazemier aanwezig. Het bezoldigingsbeleid van de bestuurder en commissarissen is gericht op het toepassen van een marktconforme bezoldiging welke past binnen Wet normering topinkomens (WNT) welke van toepassing is bij instellingen in de (semi) publieke sector. In de WNT worden bezoldigingen en ontslagvergoedingen van topfunctionarissen bij instellingen waarop de wet van toepassing is genormeerd en openbaar gemaakt. Het doel van de WNT is het tegengaan van bovenmatige bezoldigingen en ontslagvergoedingen bij instellingen in de (semi)publieke sector. De bezoldiging van de bestuurder en commissarissen past binnen normen van de WNT.

Op 13 november 2024 heeft de raad van de commissarissen een nominatiecommissie ingesteld. De nominatiecommissie ondersteunt en adviseert de raad van commissarissen met betrekking tot aangelegenheden inzake de samenstelling en organisatie van het bestuur en de raad van commissarissen en bereidt de besluitvorming van de raad van commissarissen voor bij de werving van een nieuwe bestuurder of commissaris. Deze nominatiecommissie is ingesteld na de werving van de nieuwe commissaris in 2024. Bij de werving van de nieuwe commissaris hebben mevrouw R.A.M. Zwart en mevrouw M. van der Veen als adviseur vanuit de raad van commissarissen gefungeerd. Zij hebben in 2024 twee keer vergaderd.

De winst van de vennootschap over het jaar 2024 bedraagt na belastingen € 8.743.000. Wij stellen uw vergadering voor de jaarrekening over 2024 vast te stellen en het resultaat over het boekjaar 2024 wordt toegevoegd aan de overige reserves.

De raad van commissarissen stelt met voldoening vast dat Coteq Netbeheer ook over 2024 weer hoog scoort als het gaat om de betrouwbaarheid van haar netwerken. Het financiële resultaat stemt eveneens tot tevredenheid.

De raad van commissarissen spreekt zijn dank en waardering uit naar alle medewerkers die hebben bijgedragen aan zowel de operationele als de financiële prestaties in het verslagjaar.

Almelo, 28 mei 2025

Directeur

Gerald de Haan

De raad van commissarissen

Roel Cazemier

Riksta Zwart

Roelie Lubbers-Hilbrands

Marlous van der Veen

Theo de Bruijn

JAARREKENING 2024

COTEQ NETBEHEER B.V.

Vastgesteld d.d. 28 mei 2025

Balans per 31 december 2024 (vóór resultaatbestemming)

(bedragen in duizenden euro's)

	Noot	31-12-2024		31-12-2023*	
Vaste activa					
Materiële vaste activa	1	198.883		192.463	
Financiële vaste activa	2	4		4	
			198.887		192.467
Vlottende activa					
Voorraden	3	2.374		2.156	
Vorderingen en overlopende activa	4	17.490		10.477	
Liquide middelen	5	14.419		18.488	
			34.283		31.121
			233.170		223.588
Eigen vermogen	6				
Gestort en opgevraagd kapitaal		75.599		75.599	
Overige reserves		47.964		43.919	
Onverdeeld resultaat		8.755		5.547	
			132.318		125.065
Voorzieningen	7		4.429		2.728
Langlopende schulden	8		86.553		85.330
Kortlopende schulden	9		9.870		10.465
			233.170		223.588

* Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden, toegelicht op pagina 50.

De toelichtingen op pagina 49 tot en met 83 maken integraal deel uit van deze jaarrekening.

Winst- en verliesrekening over 2024

(bedragen in duizenden euro's)

	Noot	2024		2023*	
Netto omzet	*12*		**62.211**		56.280
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	*13*	**34.358**		33.107	
Personeelskosten	*14*	**2.147**		1.908	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	*15*	**12.096**		11.827	
Som der bedrijfslasten			**48.601**		46.842
Bedrijfsresultaat			**13.610**		9.438
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten		**295**		109	
Rentelasten en soortgelijke kosten		**-855**		-843	
	16		**-560**		-734
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen			**13.050**		8.704
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	*17*	**-4.295**		-3.157	
			-4.295		-3.157
Resultaat na belastingen			**8.755**		5.547

* Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden, toegelicht op pagina 50.

De toelichtingen op pagina 49 tot en met 83 maken integraal deel uit van deze jaarrekening.

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2024

Algemeen

Voornaamste activiteiten

Coteq Netbeheer B.V. is een besloten vennootschap, statutair gevestigd aan de Rohofstraat 83 te Almelo en ingeschreven in het Handelsregister bij de Kamer van Koophandel onder nummer 08094695. De voornaamste activiteiten, die voor het grootste gedeelte in Twente en de gemeente Hardenberg plaatsvinden bestaan uit:

- de ontwikkeling, de aanleg en het beheer van netwerken voor gas en, elektriciteit;
- het verlenen van meetdiensten aan kleinverbruikers.

Verbonden partijen

Coteq Netbeheer B.V. is een onderdeel van de Cogas-groep en een deelneming van Cogas B.V. te Almelo. Het groepshoofd is Cogas Holding N.V. te Almelo. De cijfers van Coteq Netbeheer B.V. worden ook geconsolideerd in de jaarrekening van Cogas Holding N.V. Een overzicht van verbonden partijen met Coteq Netbeheer B.V. wordt hieronder weergegeven.

Naam	Vestigingsplaats
Cogas Holding N.V.	Almelo
Cogas B.V.	Almelo
Cogas Infra B.V.	Almelo
Cogas Mediadiensten B.V.	Almelo
Cogas Innovatie & Ontwikkeling B.V.	Almelo
Cogas Duurzaam B.V.	Almelo
Cogas Facilitaire Diensten B.V.	Almelo
Cogas Vastgoed B.V.	Almelo

Toepassing vrijstelling deponering

Op grond van artikel 403 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek is gebruik gemaakt van de vrijstelling van deponering bij het Handelsregister van de jaarrekening. Ten behoeve van Coteq Netbeheer B.V. is Cogas Holding N.V. hoofdelijk aansprakelijk.

Verslaggevingsperiode

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2024, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2024.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening van de onderneming maakt deel uit van de statutaire jaarrekening van de onderneming en is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Continuïteitsveronderstelling

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling

Aanpassing vergelijkende cijfers

Waar nodig zijn cijfers over 2023 geherrubriceerd met als doel de vergelijkbaarheid met 2024 te verbeteren. Het betreft de volgende herrubriceringen:

- Het belang in EDSN B.V. is voor een bedrag van € 4.000 geherrubriceerd van “Effecten” onder de “Vorderingen en overlopende activa” naar de “Overige effecten” onder de “Financiële vaste activa”;
- Opname van een vordering ad € 2.675.000 onder de post “Vorderingen op groepsmaatschappijen” onder de “Vorderingen en overlopende activa” en een zelfde toename van de “Schulden aan groepsmaatschappijen” onder de “Kortlopende schulden”;
- De overige bedrijfskosten ad € 515.000 (2023: € 351.000) zijn in 2024 gerubriceerd onder de “Kosten uitbesteed werk en materiaalkosten”. Voorheen werden deze overige bedrijfskosten afzonderlijk toegelicht.
- Een nadere nauwkeurigere toedeling van de omzet 2023: de omzet aardgas is € 227.000 afgenomen, omzet elektriciteit voor een zelfde bedrag toegenomen.
- Geactiveerde productie ad € 3.484.000 (2023: € 2.591.000) zijn in 2024 gerubriceerd onder de “Kosten uitbesteed werk en materiaalkosten”. Voorheen werden deze afzonderlijk gepresenteerd onder de “Som der bedrijfsopbrengsten”.

Algemeen

Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen historische kostprijs.

Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico’s die zich naar alle waarschijnlijkheid in de praktijk zullen voordoen en niet op basis van voordelen en risico’s waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich zullen voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico’s met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. Een actief of verplichting blijft echter op de balans verwerkt indien transacties niet leiden tot een belangrijke wijziging in de economische realiteit met betrekking tot het betreffende actief of de betreffende verplichting. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst- en

verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

Indien de weergave van de economische realiteit leidt tot het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

De opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien de prestatie of de dienst is geleverd.

Presentatie- en functionele valuta

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat tevens de functionele valuta is van de vennootschap. Alle financiële informatie in euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal.

Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa, verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen:

- schatting van de levensduur (afschrijvingstermijn) van netwerken;
- waardering van de voorzieningen.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, liquide middelen, leningen en overige verplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: handelsvorderingen, liquide middelen, verstrekte leningen en overige vorderingen, investeringen in eigen vermogensinstrumenten en langlopende en kortlopende schulden.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten. Deze komen in de normale bedrijfsvoering van de vennootschap niet voor. Deze financiële instrumenten worden door de onderneming gescheiden van het basiscontract en apart verantwoord indien:

- een apart instrument met dezelfde voorwaarden als het in het contract besloten derivaat aan de definitie van een derivaat zou voldoen; en
- het gecombineerde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

Een financieel actief of een financiële verplichting wordt in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan. Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen.

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio in de eerste opname wordt meegenomen. Indien instrumenten bij de vervolgwaardering niet worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Vorderingen

Handelsvorderingen worden in eerste instantie gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs, verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen. Gezien de veelal korte looptijd zijn de reële waarde en geamortiseerde kostprijs van deze posten over het algemeen nagenoeg gelijk aan de nominale waarde. Bijzondere waardeverminderingsverliezen worden in het resultaat verwerkt indien objectief is vast te stellen dat bedragen niet inbaar zijn.

Verstrekte leningen en overige vorderingen

Verstrekte leningen en overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen.

De effectieve rente en eventuele bijzondere waardeverminderingsverliezen worden direct in de winst- en verliesrekening verwerkt. Aan- en verkopen van financiële activa die tot de categorie verstrekte leningen en overige vorderingen behoren, worden verantwoord op de transactiedatum.

Langlopende en kortlopende schulden

Langlopende en kortlopende schulden worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. De aflossingsverplichtingen voor het komende jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden. De effectieve rente wordt direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Bijzondere waardeverminderingen financiële activa

Een financieel actief dat niet wordt gewaardeerd tegen (1) reële waarde met waardewijzigingen in de winst- en verliesrekening of (2) geamortiseerde kostprijs of lagere marktwaarde, wordt op iedere verslagdatum beoordeeld om te bepalen of objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste

opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt. Objectieve aanwijzingen dat financiële activa onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering omvatten het niet nakomen van betalingsverplichtingen en achterstallige betalingen door een debiteur, herstructurering van een aan de onderneming toekomend bedrag onder voorwaarden die de onderneming anders niet zou hebben overwogen, aanwijzingen dat een debiteur of emittent failliet zal gaan, en het verdwijnen van een actieve markt voor een bepaald financieel actief.

Daarnaast worden subjectieve indicatoren samen met objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardevermindering overwogen. Voorbeelden hiervan zijn het wegvallen van actieve markten in het geval van financiële activa met een beursnotering, een verlaging van de kredietwaardigheid van de andere partij, zijnde de rechtspersoon of schuldenaar van het uitgegeven instrument, of een daling van de reële waarde van een financieel actief beneden de kostprijs of geamortiseerde kostprijs.

Aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen van vorderingen en beleggingen die door de onderneming worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden zowel op het niveau van specifieke activa als op collectief niveau in aanmerking genomen. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen wordt beoordeeld of deze individueel onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering.

Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen die niet individueel onderhevig zijn gebleken aan bijzondere waardevermindering en van afzonderlijk niet belangrijke vorderingen wordt collectief beoordeeld of deze onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering, dit door samenvoeging van vorderingen en beleggingen met vergelijkbare risicokenmerken.

Bij de beoordeling van de collectieve waardevermindering gebruikt de onderneming historische trends met betrekking tot de waarschijnlijkheid van het niet nakomen van betalingsverplichtingen, het tijdsbestek waarbinnen incassering plaatsvindt en de hoogte van geleden verliezen. De uitkomsten worden bijgesteld als de ondernemingsleiding van oordeel is dat de huidige economische en kredietomstandigheden zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat de daadwerkelijke verliezen hoger dan wel lager zullen zijn dan historische trends suggereren. Een bijzonder waardeverminderingsverlies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt berekend als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, gedisconteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Verliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. Rente op het aan een bijzondere waardevermindering onderhevige actief blijft verantwoord worden via oprenting van het actief met de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Bijzondere waardeverminderingsverliezen onder de (geamortiseerde) kostprijs van de beleggingen in effecten die tegen reële waarde worden gewaardeerd, met verwerking van waardewijzigingen in het eigen vermogen, worden direct ten laste van de winst- en verliesrekening verantwoord.

Als in een latere periode de waarde van het actief, onderhevig aan een bijzondere waardevermindering, stijgt en het herstel objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardeverminderingsverlies, wordt het

bedrag uit hoofde van het herstel (tot maximaal de oorspronkelijke kostprijs) opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Saldering van financiële instrumenten

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, worden het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Materiële vaste activa

Materiële vaste activa worden in de balans verwerkt indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot dat actief zullen toekomen aan de onderneming en de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, distributieleidingen en -installaties, andere bedrijfsmiddelen en bedrijfsmiddelen in uitvoering worden gewaardeerd op basis van kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de onderneming in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de materiaalkosten, directe arbeidskosten en een toerekenbaar deel van de indirecte productiekosten, gebaseerd op een normaal niveau van de bedrijfsactiviteiten en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging. Ontvangen investeringssubsidies in verband met de aanschaf van (materiële) vaste activa worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering. Coteq Netbeheer B.V. activeert geen bouwrente en past de componentenbenadering toe voor materiële vaste activa indien belangrijke afzonderlijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn. Rekening houdend met verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden gehanteerd:

Bedrijfsgebouwen	30 jaar
Machines en installaties	10 - 15 jaar
Distributieleidingen en installaties	11 - 55 jaar
Andere bedrijfsmiddelen	5 - 12 jaar

Kosten van periodiek onderhoud, welke niet voldoen aan de activeringscriteria, worden ten laste gebracht van de exploitatie op het moment dat de onderhoudskosten zich voordoen. Vooruit

ontvangen bedragen betreffende de bijdragen bij de investeringen in de aanleg van infrastructuur en aansluitingen worden gepassiveerd onder de langlopende schulden (zie hiervoor noot 8 van de toelichting).

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Financiële vaste activa

Overige financiële vaste activa

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere realiseerbare waarde. Indien sprake is van een stellig voornemen tot afstoting, vindt waardering plaats tegen de eventuele lagere verwachte verkoopwaarde. Indien een rechtspersoon een actief of een passief overdraagt aan een deelneming die wordt gewaardeerd op verkrijgingsprijs of actuele waarde, wordt de winst of het verlies voortvloeiend uit deze overdracht direct en volledig in de winst- en verliesrekening verwerkt, tenzij de winst op de overdracht in wezen niet is gerealiseerd.
Dividenden worden verantwoord in de periode waarin zij betaalbaar worden gesteld. Dividenden van deelnemingen die worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, worden verantwoord als opbrengst uit deelnemingen (onder de financiële baten in de periode waarin de dividenden betaalbaar worden gesteld). De grondslagen voor de overige financiële vaste activa zijn hiervoor opgenomen onder het hoofd Financiële instrumenten.

Bijzondere waardevermindering vaste activa

Voor vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroom genererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardeverminderingsverlies van een kasstroom genererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroom genererende eenheid. Een eventueel restant verlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden.

Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroom genererende eenheid) geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardeverminderingsverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroom genererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na

afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingsverlies voor het actief (of kasstroom genererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Vervreemding van vaste activa

Voor verkoop beschikbare vaste activa worden, indien van toepassing, gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Voorraden

De voorraden, bestaande uit technische materialen en verbruiksartikelen, worden gewaardeerd tegen de kostprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs, verminderd met kortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop. De gebruikte kostprijsmethode is gebaseerd op de gemiddelde inkoopprijs methode. Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen. De lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door een individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen en overlopende activa

De grondslagen voor de waardering van vorderingen zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Liquide middelen

Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering en afzonderlijk toegelicht.

Eigen vermogen

Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigen-vermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst. Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder de schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst- en verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

Voorzieningen

Algemeen

Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:

- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden;
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- waarvan het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde worden vergoed bij afwikkeling van de voorziening, wordt de vergoeding als afzonderlijk actief gepresenteerd.

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de beste schatting van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen. Dotaties aan de voorzieningen worden ten laste gebracht van de winst- en verliesrekening.

Ultimo boekjaar bestaan de volgende voorzieningen:

- *Voorziening latente belastingen*
  De grondslagen voor de waardering van de voorziening latente belastingen zijn beschreven onder de grondslagen voor belastingen. Onder de voorzieningen is een passieve belastinglatentie verantwoord. Deze passieve latentie is contant gemaakt tegen de voor de onderneming geldende rente op de langlopende verplichtingen, onder aftrek van het effectieve belastingtarief. De voorziening latente belastingen heeft een langlopend karakter en heeft voornamelijk betrekking op de tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale waardering van de materiële vaste activa.
- *Voorziening verwijderen gasaansluitingen*
  Voor verwachte kosten inzake verwijdering van gasaansluitingen is een voorziening gevormd voor aanvragen van klanten die op of voor balansdatum 2024 zijn ingediend (zonder wensdatum). Er is geen voorziening gevormd voor toekomstige aanvragen tot verwijdering.
- *Voorziening Jubileumuitkeringen*
  Voor de in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen aan de medewerkers is een voorziening opgenomen. In de berekening is rekening gehouden met de achterliggende diensttijd, de leeftijden en het verwachte verloop van de medewerkers, rekening houdende met de specifieke inhoud van de jubileumregeling en de werkgeverslasten.
- *Voorziening WW-uitkering*
  Er is een voorziening gevormd voor werknemers die recht hebben op een WW-uitkering in geval van onvrijwillige werkloosheid na beëindiging van de arbeidsovereenkomst. De voorziening is opgesteld op individueel niveau voor verplichtingen in het kader van deze onvrijwillige werkloosheid en de meest waarschijnlijke duur van de uitkering waarop de ex-werknemer recht heeft.

Langlopende en kortlopende schulden

De waardering van langlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

Opbrengstverantwoording

De vennootschap verantwoordt opbrengsten op het niveau van afzonderlijke overeenkomsten. De vennootschap verwerkt opbrengsten voor het bedrag waarop de vennootschap verwacht recht te hebben in ruil voor het overdragen van toegezegde goederen of diensten, zijnde de transactieprijs. Voor het bepalen van de transactieprijs gaat de vennootschap ervan uit dat de goederen of diensten in overeenstemming met de desbetreffende overeenkomst zullen worden geleverd en dat deze overeenkomst niet zal worden geannuleerd, verlengd of anderszins zal worden gewijzigd. De vennootschap verwerkt opbrengsten per afzonderlijke prestatieverplichting.

Diensten

Opbrengsten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien

het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

Netto-omzet

Onder de netto-omzet worden de opbrengsten verantwoord van de verrichte diensten uit het distribueren van elektriciteit en gas en van overige activiteiten tegen de reële waarde van de transacties.

De transport-, aansluit- en meetdiensten voor kleinverbruikers geschieden op basis van vaste bedragen, afhankelijk van de grootte (capaciteit) van de aansluiting. De transport- en aansluitdienst voor grootverbruikers geschieden periodiek op basis van contractueel overeengekomen capaciteit en daarnaast bij elektriciteit op basis van gemeten verbruik en opgetreden netbelasting. De omvang van de omzet uit gedistribueerde energie wordt gereguleerd door de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Leidend voor de realisatie van de omzet is de periode waarin de transport-, aansluit- en meetdiensten (gereguleerde opbrengsten) zijn verricht.

Geamortiseerde bijdrage bij investeringen in aanleg van netten en aansluitingen

Bijdragen in de aanleg en betalingen ontvangen van klanten voor de gemaakte kosten voor de elektriciteits- en gasinfrastructuur worden als vooruit ontvangen opbrengsten op de balans verantwoord. De vooruit ontvangen opbrengsten worden geamortiseerd over de verwachte levensduur van de betrokken activa.

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Hieronder worden de direct aan de netto-omzet toerekenbare kosten verantwoord zoals kosten van transportdiensten en netverliezen, kosten van inleen en lidmaatschappen en bijdragen. De kosten zijn toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen

De beloningen van het personeel worden als last in de winst- en verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Indien de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, sabbatical leave, worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Op balansdatum wordt hiertoe een verplichting opgenomen. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in

staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (cao en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Coteq Netbeheer B.V. is eigen risicodrager voor de Werkloosheidswet (WW). Indien een medewerker werkloos wordt, komt de uitkering ten laste van de vennootschap voor een periode tot maximaal 38 maanden, afhankelijk van het arbeidsverleden van de desbetreffende medewerker. De elementen voor de berekening van de verplichting zijn de personeelsleden op wie de regeling van toepassing is, de meest waarschijnlijke looptijd van de uitkering voor die personeelsleden en de toegezegde vergoedingen, gewaardeerd tegen de nominale waarde.

De verplichting uit hoofde van beloningen tijdens dienstverband wordt gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Nederlandse pensioenregeling

Coteq Netbeheer B.V. neemt deel in de pensioenregelingen van het pensioenfonds ABP. De regelingen zijn geclassificeerd als toegezegde bijdrageregelingen. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de pensioenuitvoerder verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door de pensioenuitvoerder of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Indien op basis van de uitvoeringsovereenkomst met betrekking tot een bedrijfstakpensioenregeling per balansdatum een verplichting bestaat, wordt een voorziening gevormd als het waarschijnlijk is dat de aanwending van een maatregelenpakket dat nodig is voor het herstel van de per balansdatum bestaande dekkingsgraad zal leiden tot een uitstroom van middelen en de omvang daarvan betrouwbaar kan worden geschat. Ultimo 2024 was hiervan geen sprake. De dekkingsgraad van ABP was 111,9% per 31 december 2024.

Indien sprake is van aanpassingen van de per balansdatum opgebouwde aanspraken die voortvloeien uit toekomstige salarisverhogingen die per balansdatum reeds zijn toegezegd en die voor rekening van de vennootschap komen wordt hiervoor een voorziening gevormd. Ultimo 2024 was hiervan geen sprake.

Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van het pensioenfonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat. Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met het pensioenfonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers. Ultimo 2024 was hiervan geen sprake.

Leasing

De vennootschap kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de overeenkomst.

Operationele leases

Als de vennootschap optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht, tenzij een andere toerekeningssystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten en rentelasten en soortgelijke kosten

De financiële baten bestaan uit interestbaten op de rentedragende financiële activa, berekend op basis van de effectieve interestmethode. Ook worden hier de interestbaten op liquide middelen verantwoord.

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij betrekking hebben, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost. Rentelasten en soortgelijke lasten omvatten de interestlasten op rentedragende verplichtingen, berekend op basis van de effectieve interestmethode, en worden verantwoord in de periode waartoe zij betrekking hebben.

Agio, disagio en aflossingspremies worden, indien van toepassing, verantwoord als rentelast in de periode waartoe zij behoren. De toerekening van deze rentelast en de rentevergoeding over leningen is de effectieve rente die in de winst- en verliesrekening wordt verwerkt. In de balans is (per saldo) de amortisatiewaarde van de schuld(en) verwerkt.

Nog niet in de winst- en verliesrekening verwerkte bedragen van het agio en de al in de winst- en verliesrekening verwerkte aflossingspremies worden verwerkt als verhoging van de schuld(en) waarop ze betrekking hebben. Nog niet in de winst- en verliesrekening verwerkte bedragen van het disagio worden verwerkt als verlaging van de schuld(en) waarop ze betrekking hebben.

Belastingen naar de winst

Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen (de belasting wordt in het eigen vermogen verwerkt) of op een overname.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belastingtarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting. Indien de boekwaardes van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslaggeving afwijken van hun fiscale boekwaardes, is sprake van tijdelijke verschillen.

Ultimo boekjaar 2024 is sprake van hiervoor genoemde verrekenbare tijdelijke verschillen (onder meer door een fiscaal afwijkende openingsbalans voor netbeheer activa en de toepassing van fiscaal versnelde afschrijvingen in voorgaande jaren), waarvoor een latente belastingpositie is opgenomen. De verwachting bestaat, op basis van historische positieve resultaten, dat in de toekomst voldoende fiscale winsten beschikbaar zullen zijn voor verrekening respectievelijk compensatie. Latente belastingposities worden per iedere verslagdatum herzien en verlaagd voor zover het niet langer waarschijnlijk is dat het daarmee samenhangende belastingeffect zal worden gerealiseerd.

De waardering van latente belastingposities wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de vennootschap op balansdatum voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van zijn activa, voorzieningen, schulden en overlopende passiva. Latente belastingposities worden gewaardeerd tegen contante waarde, waarbij discontering plaatsvindt op basis van de voor de onderneming geldende rente voor langlopende leningen, onder aftrek van belasting op basis van het effectieve belastingtarief. Wijzigingen in de latente positie als gevolg van oprenting worden verantwoord op de belastingregel.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden in de balans gesaldeerd gepresenteerd indien de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om niet-latente belastingvorderingen te verrekenen met niet-latente belastingverplichtingen, voor zover deze betrekking hebben op hetzelfde boekjaar en de belastinglatenties verband houden met winstbelastingen die door dezelfde fiscale autoriteit worden geheven op dezelfde belastbare rechtspersoon, of dezelfde fiscale eenheid.

Fiscale eenheid

Coteq Netbeheer B.V. vormt tezamen met haar groepsmaatschappijen een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Binnen de Cogas groep worden belastinglasten gealloceerd aan de vennootschappen alsof iedere entiteit zelfstandig belastingplichtig is.

De onderneming heeft de verwachte impact van de pijler 2-winstbelastingen beoordeeld en merkt op dat dit geen impact op de enkelvoudige jaarrekening heeft. De effectieve belastinglast in Nederland is hoger dan 15% en de rechtspersoon dient geen pijler 2-winstbelastingen in namens andere groepsmaatschappijen. Ook worden er geen pijler 2-winstbelastingen aan de rechtspersoon doorbelast.

Kasstroomoverzicht

Op grond van artikel 360.104 van de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving is geen kasstroomoverzicht opgenomen in deze jaarrekening. Een overkoepelend kasstroomoverzicht is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Cogas Holding N.V.

Reële waarde van financiële instrumenten

De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

De reële waarde van niet-beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd, vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

Verbonden partijen

Transacties met verbonden partijen (’verbonden partijen’ en noot 19 voor de geïdentificeerde verbonden partijen) worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Van deze transacties worden de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht toegelicht.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

Toelichting op de balans

(bedragen in duizenden euro's)

1. Materiële vaste activa

Overzicht van het verloop van de balanswaarde in 2024 en de aanschafwaarde per 31 december 2024 naar de aard van de activa.

	Bedrijfs-gebouwen en terreinen	Distributie-leidingen en installaties	Andere bedrijfs-middelen	Bedrijfs-middelen in uitvoering	Totaal
Aanschafwaarde per 1 januari	6.214	427.565	5.909	5.481	**445.169**
waardeverminderingen per 1 januari	-3.395	-244.198	-5.113	0	**-252.706**
Boekwaarde per 1 januari	**2.819**	**183.367**	**796**	**5.481**	**192.463**
Investeringen	205	17.899	562	-91	**18.575**
Desinvesteringen		-1.910		0	**-1.910**
Afschrijvingen	-111	-11.076	-308	0	**-11.495**
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen		1.250		0	**1.250**
	94	6.163	254	-91	**6.420**
Aanschafwaarde	6.419	443.554	6.471	5.390	**461.834**
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-3.506	-254.025	-5.420	0	**-262.951**
Boekwaarde per 31 december	**2.913**	**189.529**	**1.051**	**5.390**	**198.883**

De verzekerde som van de daarvoor in aanmerking komende activa bedroeg in het boekjaar circa

€ 17 miljoen. De boekwaarde van deze verzekerde activa bedroeg per balansdatum circa € 25,7 miljoen. De verzekerde activa betreffen met name gebouwen, machines, installaties, gas- en elektriciteitsstations en ICT. Bouwrente wordt niet geactiveerd. De historische aanschafwaarde van de materiële vaste activa waarover volledig is afgeschreven betreft € 80,1 miljoen (2023: € 77,6 miljoen).

De voornaamste gehanteerde afschrijvingstermijnen zijn:

Bedrijfsgebouwen	30 jaar
Machines en installaties	10 - 15 jaar
Distributieleidingen en installaties	11 - 55 jaar
Andere bedrijfsmiddelen	5 - 12 jaar

De post bedrijfsmiddelen in uitvoering betreft voornamelijk de op balansdatum nog niet afgeronde aanleg van nieuwe distributieleidingen/installaties. Op bedrijfsmiddelen in uitvoering wordt niet afgeschreven.

2. Financiële vaste activa

	31-12-2024	31-12-2023*
Overige effecten	4	4

* Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden, zie pagina 50.

De overige effecten, zijnde deelnemingen waarin geen invloed van betekenis wordt uitgeoefend, zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde. De grondslagen voor de waardering van effecten zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

De overige effecten bestaat uit belangen in EDSN B.V. Gopacs B.V. en BAS B.V.

EDSN B.V.

Energie Data Services Nederland B.V. (EDSN B.V.) te Arnhem voorziet in het berichtenverkeer en de gegevensuitwisseling tussen de marktpartijen met betrekking tot de wettelijke en niet-wettelijke ketenprocessen en werkt in opdracht van de regionale en landelijke netbeheerders, de Vereniging Nederlandse Energie Data Uitwisseling (NEDU) en andere marktpartijen zoals de energieleveranciers. Coteq Netbeheer B.V. houdt, evenals de overige netbeheerders, naar rato van het aantal aansluitingen, een aandeel in EDSN B.V.

Gopacs B.V.

Gopacs B.V. te Amersfoort betreft een marktplaats voor ondersteunende diensten op het gebied van congestiemanagement. De naam is een afkorting voor Grid Operators Platform for AnCillary Services. Het platform is de tool van de netbeheerders om capaciteitstekorten op het elektriciteitsnet, oftewel congestie, te verminderen. Coteq Netbeheer B.V. houdt, evenals de overige netbeheerders een aandeel in Gopacs B.V. Het aandeel van Coteq Netbeheer B.V. bestaat uit 6 niet-stemgerechtigde maar winstgerechtigde aandelen van in totaal 1.000 aandelen.

BAS B.V.

BAS (Beheerder Afsprakenstelsel B.V.) te Amersfoort is verantwoordelijk voor de praktische ondersteuning van de vereniging MFF (Marktfaciliteringsforum). En daarnaast ook verantwoordelijk voor de implementatie en monitoring van de gemaakte afspraken binnen het MFF. Het aandeel van Coteq Netbeheer B.V. in deze vennootschap bestaat uit 93 aandelen van de 10.000 geplaatste en volgestorte aandelen.

3. Voorraden

	31-12-2024	31-12-2023
Grond- en hulpstoffen	2.374	2.156
Voorziening incourant	0	0
	2.374	2.156

De historische aanschafwaarde van voorraden die worden gewaardeerd op lagere netto-opbrengstwaarde bedraagt nihil. De voorraadwaardering op basis van de actuele waarde wijkt niet materieel af van bovenstaande waardering.

4. Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2024	31-12-2023*
Debiteuren	1.886	1.641
Overige vorderingen	15.604	8.836
	17.490	10.477

Alle vorderingen in deze categorie hebben een resterende looptijd korter dan 1 jaar.

* Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden, zie pagina 50.

Debiteuren

	31-12-2024	31-12-2023
Handelsdebiteuren	2.168	1.948
Voorziening dubieuze debiteuren	-282	-307
	1.886	1.641

Aan de voorziening voor dubieuze debiteuren is in 2024 € 25.000 (2023: € 0) onttrokken. Daarnaast is € 0 toegevoegd (2023: € 37.000) ten laste van het resultaat.

Overige vorderingen en overlopende activa

	31-12-2024	31-12-2023*
Nog te factureren omzet	5.039	4.733
Belastingen en premies sociale verzekeringen	0	207
Vorderingen op groepsmaatschapiijen	10.437	2.675
Overlopende activa	128	1.221
	15.604	8.836

* Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden, zie pagina 50.

5. Liquide middelen

	31-12-2024	31-12-2023
Banktegoeden	14.419	18.488
	14.419	18.488

De liquide middelen staan tot een bedrag van € 0 (2023: € 5.000.000) niet ter vrije beschikking. Dit betroffen in 2023 gelden die tijdelijk op een depositorekening stonden.

6. Eigen vermogen

Gestort en opgevraagd kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bestaat uit 200.000 gewone aandelen, elk met een nominale waarde van € 1.000,- Geplaatst en volgestort zijn 75.599 aandelen.

	31-12-2024	31-12-2023
Maatschappelijk kapitaal, 200.000 aandelen	200.000	200.000
Af: Nog niet uitgegeven aandelen	124.401	124.401
Geplaatst en gestort kapitaal	75.599	75.599

Overige reserves

	31-12-2024	31-12-2023
Stand per 1 januari	43.919	45.460
Bij: Netto resultaat voorgaand boekjaar	5.547	3.458
Af: Overige mutaties als gevolg van afronding	-2	1
Af: Dividend	-1.500	-5.000
Stand per 31 december	47.964	43.919

De overige reserves staan ter vrije beschikking aan de aandeelhouders.

Onverdeeld resultaat

	2024	2023
Stand per 1 januari	5.547	3.458
Bij: Netto resultaat lopend boekjaar	8.755	5.547
Af: toevoeging overige reserve	-5.547	-3.458
Stand per 31 december	8.755	5.547

Bestemming resultaat boekjaar 2023

In lijn met het voorstel in de jaarrekening van 2023 is € 1.500.000 aan dividend uitgekeerd en is het verschil tussen het resultaat over 2023 en het uitgekeerde dividend toegevoegd aan de overige reserves.

Voorstel bestemming resultaat boekjaar 2024

Voorgesteld wordt het nettoresultaat over het lopende boekjaar toe te voegen aan de overige reserves.

7. Voorzieningen

	31-12-2024	31-12-2023
Overige voorzieningen		
Voorziening latente belastingen	3.470	2.642
Voorziening verwijderen gasaansluitingen	913	0
Voorziening jubileumuitkering	46	41
Voorziening WW	0	45
	4.429	2.728

Voorziening latente belastingen

Deze voorziening heeft betrekking op verschillen tussen de boekwaarden van de materiële vaste activa vanwege de met de belastingdienst overeengekomen boekwaarden per 1 januari 1998 en het toepassen van willekeurige afschrijving. Deze latente verplichting heeft een looptijd tot en met 2066, is berekend op basis van de actuele belastingdruk en is contant gemaakt tegen 1,42%.

De mutatie op deze voorziening ad circa € 0,9 miljoen betreft een toevoeging vanwege verschillen tussen fiscale en commerciële waardering van materiële vaste activa in het betreffende boekjaar.

Voorziening verwijderen gasaansluitingen

Onder de overige voorzieningen is ultimo 2024 een voorziening voor gasverwijderingen opgenomen voor een bedrag van € 0,9 miljoen. Deze voorziening ziet toe op de kosten van het verwijderen van gasaansluitingen waar de klant ultimo 2024 een aanvraag voor heeft ingediend, zonder daarbij een specifieke datum te vermelden. Indien de klant een specifieke verwijderingsdatum (wensdatum) vermeldt in de aanvraag, dan zijn de kosten van verwijdering direct voor zijn of haar rekening. Dit is overigens in overeenstemming met de per 1 februari 2024 in werking getreden veiligheidsroute. Er is geen voorziening gevormd voor toekomstige aanvragen tot verwijdering. De verwachting is dat deze voorziening binnen een jaar zal worden afgewikkeld.

Voorziening jubileumuitkering

Een dotatie aan deze voorziening is als last in de winst- en verliesrekening verwerkt. In 2025 wordt een onttrekking van circa € 8.000,- op deze voorziening verwacht.

WW-voorziening

Coteq Netbeheer B.V. is financieel verantwoordelijk voor de WW-uitkering van een werkzoekende ex-medewerker. Ook verplicht Cogas zich de ex-werknemer te begeleiden bij het vinden van een passende werkkring. Voor de transitievergoeding, kosten voor opleiding, sollicitatiebegeleiding, eventuele coaching en de meest waarschijnlijke WW-duur is een voorziening gevormd.

8. Langlopende schulden

	31-12-2024	31-12-2023
Leningen van kredietinstellingen	44.000	44.000
Vooruitontvangen bedragen	42.553	41.330
	86.553	85.330

Leningen van kredietinstellingen

Leningen van kredietinstellingen

	31-12-2024	31-12-2023
De langlopende leningen kunnen worden onderverdeeld in:		
Leningen met een resterende looptijd van > 5 jaar	0	0
Leningen met een resterende looptijd van < 5 jaar	44.000	44.000
Totaal van de leningen van kredietinstellingen	44.000	44.000
Af: Aflossingsverplichtingen	0	0
	44.000	44.000

Over de leningen wordt een vaste rente betaald die varieert tussen 0,5% en 2,0%. Het gemiddelde rentepercentage over 2024 bedroeg 1,89% (2023: 1,89 %). Er zijn geen zekerheden verstrekt. Het kortlopende deel van de langlopende leningen is € 0 (2023: € 0). De belangrijkste voorwaarden voor de verstrekte leningen betreffen minimale solvabiliteits- en renteratio's. Het minimale solvabiliteitspercentage bedraagt 30% (solvabiliteit). De eis voor de renteratio betreft een minimale ICR (EBIT/jaarlijkse bruto rentelasten) van 1,7. Ultimo boekjaar wordt aan de convenanten voldaan.

Opgenomen rentedragende leningen en schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs van de schuld. De vennootschap maakt met betrekking tot haar leningen geen gebruik van derivaten.

Vooruit ontvangen bedragen

	31-12-2024	31-12-2023
Saldo per 1 januari	41.330	39.815
Ontvangen in het jaar	2.857	2.469
	44.187	42.284
Geamortiseerd	-1.574	-888
Desinvesteringen	-60	-66
	-1.634	-954
Saldo per 31 december	42.553	41.330

De vooruit ontvangen bedragen betreffen bijdragen bij de investeringen in de aanleg van infrastructuur en aansluitingen. Deze bijdragen worden ontvangen van derden zoals particulieren, bedrijven en gemeenten. De amortisatietermijnen zijn gelijk aan de afschrijvingstermijnen van de betrokken activa.

9. Kortlopende schulden

	31-12-2024	31-12-2023*
Schulden aan leveranciers	1.442	3.925
Belastingen en premies sociale verzekeringen	991	0
Schulden aan groepsmaatschapiijen	5.208	3.225
Overlopende passiva	2.229	3.315
	9.870	10.465

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan 1 jaar.

* Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden, zie pagina 50.

Overlopende passiva

	31-12-2024	31-12-2023
Nog te betalen rente	668	668
Vakantiegeld en -dagen	86	53
Overige nog te betalen kosten	1.475	2.594
	2.229	3.315

10. Financiële instrumenten

Algemeen

De vennootschap maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan rente-, kasstroom-, krediet- en liquiditeitsrisico's. Om deze risico's te beheersen, heeft de vennootschap een beleid inclusief een stelsel van beheersingsmaatregelen opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee op de financiële prestaties van de onderneming te beperken. De gebruikelijke financiële risico's zijn naar de mening van het management beperkt en worden adequaat beheerst. Coteq Netbeheer B.V. maakt geen gebruik van speculatieve afgeleide financiële instrumenten.

Kredietrisico

Het kredietrisico is het risico van een verlies dat ontstaat als een tegenpartij niet kan of zal voldoen aan haar verplichtingen. De activiteiten van Coteq Netbeheer B.V. zijn gereguleerd. Voor alle kleinverbruikersdebiteuren inzake de te betalen netwerkvergoedingen worden de vorderingen geïnd door energieleveranciers die debiteurenrisico op de eindklanten dragen. Coteq Netbeheer B.V. heeft daarentegen wel een debiteurenrisico op de energieleveranciers.

Het maximale kredietrisico is in beginsel gelijk aan de boekwaarde van de vorderingen en overlopende activa.

Renterisico en kasstroomrisico

Het beleid van de onderneming is om haar financieringen voor 100% aan te trekken met vastrentende leningen. De onderneming loopt hierdoor een beperkt renterisico over de rentedragende vorderingen en schulden en herfinanciering van bestaande financieringen.

Liquiditeitsrisico

De onderneming bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsprognoses. Het management ziet erop toe dat voor de onderneming steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare faciliteiten beschikbaar blijft om steeds binnen de gestelde leningconvenanten te blijven.

Per jaareinde 2024 beschikt de onderneming over een current ratio van 3,47 en een solvabiliteitsratio van 56,7%. De liquide middelen worden in euro's aangehouden en staan vrij ter beschikking.

Het belangrijkste rente- en liquiditeitsrisico wordt weergegeven door de onderstaande vervalkalender. Het betreft niet contant gemaakte contractuele betalingsverplichtingen, waarbij reeds rekening is gehouden met de overeengekomen herfinanciering. Alle leningen van kredietinstellingen zijn vastrentend tot aan het einde van de looptijd.

X € 1.000	Bedrag	< 1 jaar	>1 en < 3 jaar	>3 en <5 jaar	>5 en <10 jaar	>10 jaar
Opgenomen vastrentende leningen	44.000	-	44.000	-	-	-

De overige kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een resterende looptijd die korter is dan 1 jaar. Dit geldt eveneens voor de overige vorderingen en overlopende activa. De vooruit ontvangen bedragen, zoals opgenomen onder de langlopende schulden, worden over de resterende looptijd geamortiseerd ten gunste van de winst- en verliesrekening en hebben daardoor geen gevolgen voor de toekomstige liquiditeitspositie en kasstromen.

Valutarisico

Coteq Netbeheer B.V. is uitsluitend werkzaam in Nederland en loopt derhalve geen valutarisico.

Reële waarde

De reële waarde van onderstaande financiële activa en verplichtingen benadert de boekwaarde van deze instrumenten:

- handels- en overige vorderingen;
- liquide middelen;
- handelsschulden en overige te betalen posten;
- kortlopende belastingverplichtingen.

De reële waarde van de langlopende verplichtingen aan kredietinstellingen ligt tussen de € 1,0 en € 2,0 miljoen onder de boekwaarde.

11. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Coteq Netbeheer B.V. is onderdeel van zowel de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting als de omzetbelasting met Cogas Holding N.V. en haar groepsmaatschappijen. Uit dien hoofde is de vennootschap mede hoofdelijk aansprakelijk voor de fiscale verplichtingen van de betreffende fiscale eenheden als geheel.

Op grond van artikel 403 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek is gebruikgemaakt van de vrijstelling van deponering bij het Handelsregister van de jaarrekeningen van de groepsmaatschappijen die zijn opgenomen onder de algemene toelichting op de jaarrekening.

Meerjarige verplichtingen

Coteq Netbeheer B.V. heeft ultimo 2024 voor € 1,9 mln. aan inkoopverplichtingen afgesloten voor netverliezen elektriciteit en gas om prijsfluctuaties op energieprijzen in te dekken. Deze inkoopverplichting is hieronder onderverdeeld naar product en periode.

X € 1.000	Bedrag	< 1 jaar	>1 en < 3 jaar	>3 en <5 jaar	>5 en <10 jaar	>10 jaar
Netverliezen elektriciteit	1.845	1.148	697	0	0	0
Netverliezen gas	86	86	0	0	0	0

Coteq Netbeheer B.V. is verplicht de werkelijk gemeten (gereconcilieerde) netverliezen gas in te kopen. Bij gas is er, in tegenstelling tot elektra, geen directe relatie tussen instroom en het uiteindelijke netverschil. Het accuraat voorspellen en verklaren van het daadwerkelijke actuele netverschil is dan ook vrijwel onmogelijk.

Garantstellingen

De vennootschap heeft garantstellingen afgegeven aan EDSN B.V. en BAS B.V. voor respectievelijk € 88.000,- en € 46.500.

Verwijderen gasaansluitingen

Op grond van de Gaswet is Coteq Netbeheer B.V. verplicht om een gasaansluiting te verwijderen wanneer een klant hierom verzoekt. Wanneer de klant daarbij geen specifieke wensdatum aangeeft, worden de kosten van de verwijdering vergoed via de gereguleerde tarieven, met een vertraging van twee jaar. Voor deze categorie aanvragen vormt Coteq Netbeheer B.V. met ingang van het boekjaar 2024 een voorziening, voor zover aanvragen tot verwijdering zijn ontvangen op of vóór balansdatum, maar waarvan de fysieke verwijdering na balansdatum plaats vindt.

Voor toekomstige aanvragen tot verwijdering waarvoor nog geen klantverzoek is ontvangen, is geen voorziening gevormd. Deze situatie kwalificeert als een voorwaardelijke verplichting. De mate waarin deze verplichting leidt tot uitstroom van middelen is afhankelijk van verschillende factoren, zoals de snelheid van de energietransitie, beleidskeuzes rondom het toekomstige energiesysteem en eventuele wijzigingen in wet- en regelgeving.

Hoewel de cumulatieve verwijderingskosten in de komende jaren materieel kunnen zijn, wordt verwacht dat de impact op de financiële positie van Coteq Netbeheer B.V. beperkt blijft. De huidige tariefregulering voorziet immers in vergoeding van efficiënte kosten en investeringen van netbeheerders, inclusief een redelijk rendement.

Toelichting op de winst- en verliesrekening

(bedragen in duizenden euro's)

12. Netto omzet

De netto omzet kan als volgt worden gespecificeerd naar belangrijke opbrengstencategorieën / omzetcategorieën:

	2024	2023*
Transport en aansluitdienst		
Aardgas	**27.399**	24.785
Elektriciteit	**27.468**	24.923
Meetdienst		
Aardgas	**3.842**	3.763
Elektriciteit	**1.241**	1.197
Werken voor derden		
Aardgas	**238**	537
Elektriciteit	**449**	187
	60.637	55.392
Geamortiseerde bijdragen bij investeringen in aanleg van netten en aansluitingen	**1.574**	888
	62.211	56.280

De omzet bestaat uit verrichte diensten in het boekjaar, zoals beschreven in de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling. De omzet wordt volledig in Nederland gerealiseerd.

De opbrengst werken voor derden omvat met betrekking tot aardgas en elektriciteit onder meer vergoedingen voor schades, fraude en vergoedingen voor af- en heraansluiting.

* Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden, zie pagina 50.

13. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

	2024	2023*
Kostprijs omzet Elektriciteit	9.818	11.470
Kostprijs omzet Gas	-298	-527
Kosten uitbesteed werk en materiaalkosten	24.838	22.164
	34.358	33.107

Kosten uitbesteed werk en materiaalkosten

	2024	2023*
Materiaalkosten	661	570
Mutatie voorziening verwijdering gasaansluitingen	913	-
Werkzaamheden en diensten van derden	23.260	20.732
Dienstverlening t.b.v. slimme meters	963	942
Inleen	60	65
Lidmaatschappen en bijdragen	1.961	2.095
Overige bedrijfskosten	515	351
	28.333	24.755

De kostprijs van de omzet Elektriciteit betreft kosten van transportdiensten en netverliezen die gerelateerd zijn aan de netto-omzet. De lidmaatschappen en bijdragen bestaan voornamelijk uit bijdragen in de kosten van Netbeheer Nederland en EDSN. De onderhoudscontracten bestaan voornamelijk uit licenties en ICT-onderhoudscontracten.

* Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden, zie pagina 50.

14. Personeelskosten

	2024	2023
Salarissen	1.660	1.375
Wettelijke en vrijwillige sociale lasten	241	198
Pensioenlasten	232	212
Interne bedrijfsregelingen	14	123
	2.147	1.908

De interne bedrijfsregelingen omvatten onder andere uitkeringen bij ontslag, vergoedingen voor reiskosten woon-werk en vergoedingen voor studiekosten. De kosten van inleen zijn gerubriceerd onder kosten uitbesteed werk en andere externe kosten.

Personeelsbestand

Gedurende het boekjaar 2024 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers op de loonlijst bij de vennootschap 24 fte (2023: 20,4). Zowel in 2024 als in 2023 waren geen medewerkers werkzaam buiten Nederland.

15. Afschrijvingen

	2024	2023
Materiële vaste activa	11.495	11.209
Boekwinst/- verlies bij desinvesteringen	601	618
	12.096	11.827

De desinvesteringen betreffen hoofdzakelijk de vervanging van meters. De afschrijvingen zijn berekend op basis van de historische kostprijs.

16. Financiële baten en lasten

	2024	2023
Rentebaten	295	109
	295	109

	2024	2023
Rentelasten langlopende leningen	-842	-842
Overige rentelasten	-13	-1
Rentelasten	-855	-843

17. Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

	2024	2023
Resultaat vóór belastingen	13.050	8.704
Belastinglast op basis van toepasselijk belastingtarief in Nederland	3.353	2.232
Fiscale verschillen	114	124
Mutatie belastinglatentie	828	801
	4.295	3.157
Effectief belastingstarief	*33%*	*36%*

De afwijking van het effectieve belastingtarief ten opzichte van het reguliere belastingtarief wordt met name veroorzaakt door permanente verschillen als gevolg van een step-up op de materiële vaste activa.

18. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming en een natuurlijk persoon of een entiteit die verbonden is met de onderneming. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de onderneming en haar deelnemingen, de aandeelhouders, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of een bedrag in rekening is gebracht. Er hebben zich geen significante transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

In de normale bedrijfsactiviteiten levert de onderneming diensten aan de aandeelhouders. Deze transacties worden op een zakelijke grondslag uitgevoerd tegen voorwaarden die vergelijkbaar zijn met die van transacties met derden.

De bezoldiging van de bestuurder en de commissarissen is toegelicht in het hoofdstuk WNT-verantwoording 2024 Coteq Netbeheer B.V.

19. Honoraria van de accountant

De volgende honoraria van BDO Audit & Assurance B.V. (2023: KPMG Accountants N.V.) zijn ten laste gebracht van het resultaat, een en ander zoals bedoeld in artikel 2:382a lid 1 en 2 BW.:

	2024	2023
Controle van de jaarrekening	98	58
Andere niet-controlediensten	15	8
	113	66

Zowel in 2024 als in 2023 hebben organisaties die via het netwerk aan BDO Audit & Assurance B.V. en KPMG Accountants N.V. zijn verbonden geen diensten verleend aan Cogas. De honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2024 (2023) hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2024 (2023), ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2024 (2023) zijn verricht.

20. Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die een materiële impact hebben op het vermogen en resultaat van de vennootschap.

WNT-verantwoording 2024 Coteq Netbeheer B.V.

Coteq Netbeheer en de WNT

De Wet Normering Topinkomens (WNT) is van toepassing op Coteq Netbeheer B.V. Het algemeen toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2024 € 233.000 (2023: € 223.000). De in de WNT verplichte verantwoording over de bezoldiging van de topfunctionarissen die werkzaam zijn voor Coteq Netbeheer B.V. vindt plaats in deze jaarrekening. Het bestuur en de raad van commissarissen van Cogas Holding N.V. voeren werkzaamheden uit voor Cogasgroep als geheel en daarmee dus ook voor Coteq Netbeheer B.V. Het bestuur van Cogas Holding N.V. vormt de directie van Coteq Netbeheer B.V. De audit commissie van de raad van commissarissen van Cogas Holding N.V. is verantwoordelijk voor het toezicht op Coteq Netbeheer B.V. Het enige lid van het bestuur is in dienst bij Cogas Holding N.V. en kwalificeert daarmee bij Coteq Netbeheer B.V. als leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking. De wettelijke verantwoording van de WNT bij Coteq Netbeheer B.V. richt zich daardoor op de vergoeding die door Coteq Netbeheer B.V. wordt verrekend met Cogas Holding N.V. voor de door de topfunctionaris verrichte arbeid en die bij Cogas Holding N.V. ten laste van het resultaat gebracht is. Hierbij wordt op grond van de Uitvoeringsregeling WNT (artikel 2a) het bezoldigingsbegrip voor topfunctionarissen zonder dienstbetrekking gehanteerd, dat afwijkt van het bezoldigingsbegrip dat geldt voor topfunctionarissen met dienstbetrekking.

Normonduidelijkheid in de wet normering topinkomens

Het Ministerie van Binnenlandse Zaken (hierna: BZK) heeft in 2022 de openbaarmakingsverplichting voor WNT- instellingen die deel uitmaken van een groep van rechtspersonen verduidelijkt. Deze verduidelijkingen hebben echter geleid tot verantwoordings- en controleproblemen in de WNT-verantwoording 2024 van WNT-instellingen die deel uitmaken van een groep en waarbij sprake is van intra-groep-detachering. De verantwoordings- en controleproblemen hangen voor deze WNT-instellingen samen met normonduidelijkheid in de WNT. De Nederlandse Beroepsorganisatie van Accountants heeft in NBA Alert 47 een nadere uitwerking opgenomen van de normonduidelijkheid voor WNT-verantwoordingen 2024. De normonduidelijkheid is ook van toepassing op de WNT-verantwoording 2024 van Coteq Netbeheer B.V. Bij Cogasgroep is voor de WNT namelijk sprake van intra-groep-detachering aangezien het enige lid van het bestuur in dienst is bij Cogas Holding N.V. en de bezoldiging van het bestuur wordt doorbelast naar de WNT-plichtige instelling Coteq Netbeheer B.V. Het enige lid van het bestuur kwalificeert daarom bij Coteq Netbeheer B.V. als leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking. De verantwoorde bezoldiging in de WNT-verantwoording bij Coteq Netbeheer B.V. bestaat om deze reden uit de vergoeding die door Cogas Holding N.V. in rekening is gebracht bij Coteq Netbeheer B.V. voor de uitoefening van de functie van de topfunctionaris. De WNT-verantwoording toont niet de bezoldiging die de topfunctionarissen ontvangen vanuit Cogas Holding N.V. De vergoeding die door Cogas Holding N.V. bij Coteq Netbeheer B.V. in rekening wordt gebracht voor de uitoefening van de functie door het lid van het bestuur is gebaseerd op de bezoldiging die de topfunctionaris ontvangt vanuit Cogas Holding N.V., waarbij rekening wordt gehouden met het bezoldigingsbegrip dat geldt voor topfunctionarissen zonder dienstbetrekking, dat afwijkt van het bezoldigingsbegrip dat geldt voor topfunctionarissen met dienstbetrekking (Uitvoeringsregeling WNT artikel 2a).

De normonduidelijkheid in de WNT ziet toe op twee onderdelen:

- **Bezoldiging in de situatie van intra-groep detachering:** In de WNT is bepaald dat de bezoldiging van de topfunctionaris bij een WNT-instelling bestaat uit de kosten die door andere groepsmaatschappijen worden doorbelast aan de WNT- instelling met betrekking tot de functievervulling van de topfunctionaris bij die WNT-instelling. De doorbelaste kosten voor de functievervulling van een topfunctionaris dienen te worden bepaald op basis van artikel 2a van de Uitvoeringsregeling. In het geval van intra-groep-detachering is echter niet nader uitgewerkt welke kosten aan het vervullen van de topfunctie moeten worden toegerekend. Er is sprake van een open bezoldigingsbegrip, een limitatieve opsomming in de wet- en regelgeving ontbreekt. In de Uitvoeringsregeling is bijvoorbeeld opgenomen dat bureaukosten onderdeel zijn van de bezoldiging, maar er wordt niet gedefinieerd welke kosten tot de bureaukosten dienen te worden gerekend. Daarnaast wordt niet nader gedefinieerd hoe gemeenschappelijke kosten aan individuele topfunctionarissen of WNT-instellingen moeten worden toegerekend.
- **Omvang dienstverband van de leidinggevende topfunctionaris in de situatie van intra-groep detachering:** De WNT schrijft voor dat het individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum wordt bepaald aan de hand van het maximum van de Instelling te corrigeren met de deeltijdfactor die de topfunctionaris werkzaam is voor de WNT-instelling. De uitingen van het Ministerie van BZK in 2022 hebben verduidelijkt dat de deeltijdfactor bepaald dient te worden op basis van afspraken met de topfunctionaris in bijvoorbeeld de arbeidsovereenkomst of op basis van een urenregistratie. Als de deeltijdfactor bepaald wordt op basis van gemaakte afspraken met de topfunctionaris, dan dient de WNT-instelling aan te tonen dat deze afspraken overeenkomen met de praktijk op basis van een urenregistratie. Daarnaast is een topfunctionaris binnen een groep van entiteiten doorgaans aangesteld om een groep als geheel aan te sturen. Het is in de WNT onduidelijk hoe deze ‘groepsbrede’ werkzaamheden voor bijvoorbeeld beleid, strategie en personeelszaken dienen te worden toegerekend aan de (WNT-)instellingen binnen een groep.

Vanwege de normonduidelijkheid is Cogasgroep genoodzaakt om op voornoemde onderdelen eigen aannames en uitganspunten te hanteren bij het opstellen van de WNT-verantwoording. Deze aannames en gehanteerde uitgangspunten worden in de WNT-verantwoording hieronder nader toegelicht.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling

Coteq Netbeheer B.V. heeft voor wat de leidinggevende topfunctionaris de heer G.A. de Haan betreft de doorbelasting van de kosten van diens bezoldiging bepaald op basis van een verdeelsleutel en wel als volgt: Uitgangspunt 100% (= 100). Dit percentage is verdeeld naar de business units binnen de Cogasgroep op basis van % fte per business unit over 2024. Aan Coteq Netbeheer B.V. (de netbeheerder) is uit hoofde van directe doorbelasting 14,48% toegerekend en uit hoofde van indirecte doorbelasting vanuit Cogas Infra B.V. (die zelf een doorbelasting van 65,67% heeft gekregen) 86,9%. Per saldo is aan Coteq Netbeheer B.V. in 2024 toegerekend: 14,48% + (65,67% x 86,9%) = 71,55%.

Een eventuele overschrijding is verrekend in rekening-courant tussen Coteq Netbeheer B.V. en Cogas Holding N.V.

Opgemerkt wordt dat – alhoewel Cogas Holding N.V. niet onder de WNT valt - de bezoldiging uit dienstbetrekking van de leidinggevende topfunctionaris bij Cogas Holding N.V. berekend naar analogie van de WNT niet meer bedraagt dan € 233.000 in 2024 (en € 223.000 in 2023).

Gegevens 2024		
bedragen x € 1	G.A. de Haan	
Functiegegevens	Directeur-bestuurder	
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 – 31/12	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,716	
Dienstbetrekking?	nee	
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	-	
Beloningen betaalbaar op termijn	-	
Subtotaal	*166.712*	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	166.712	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-	
Bezoldiging	166.712	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	
Gegevens 2023		
bedragen x € 1	G.A. de Haan	
Functiegegevens	Directeur-bestuurder	
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01/01 – 31/12	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,721	
Dienstbetrekking?	nee	
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	-	
Beloningen betaalbaar op termijn	-	
Subtotaal	*160.738*	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	160.738	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-	
Bezoldiging	160.738	

Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	

1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12

Gedurende het jaar 2024 niet van toepassing.

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

De bezoldiging van de raad van commissarissen is berekend rekening houdend met dezelfde verdeelsleutel welke is gehanteerd bij de bepaling van de bezoldiging van het bestuur.

Gegevens 2024 bedragen x € 1	R.S. Cazemier	R. Lubbers-Hilbrands	R.A.M. Zwart
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	14.141	9.894	9.830
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	34.950	23.300	23.300
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	14.141	9.894	9.830
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t. N.v.t.	N.v.t. N.v.t.	N.v.t. N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2023			
bedragen x € 1	R.S. Cazemier	R. Lubbers-Hilbrands	R.A.M. Zwart
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	13.502	9.403	9.334
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	33.450	22.300	22.300

Gegevens 2024 bedragen x € 1	M. van der Veen	Th. de Bruijn

Functiegegevens	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01 – 31/12	09/10 – 31/12
Bezoldiging		
Bezoldiging	9.914	2.267
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	23.300	5.348
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	9.914	2.267
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t. N.v.t.	N.v.t. N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2023		
bedragen x € 1	M. van der Veen	Th. de Bruijn
Functiegegevens	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01/01 – 31/12	N.v.t.
Bezoldiging		
Bezoldiging	9.414	N.v.t.
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	22.300	N.v.t.

1d. Topfunctionarissen met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder

Gegevens 2024 NAAM TOPFUNCTIONARIS	FUNCTIE
G.J. Paalman	Lid

1e. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 2.100

Gedurende het jaar 2024 niet van toepassing.

1f. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 2.100 waarop de anticumulatiebepaling van toepassing is

Gedurende het jaar 2024 niet van toepassing.

1g. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van € 2.100 of minder waarop de anticumulatiebepaling van toepassing is

Gedurende het jaar 2024 niet van toepassing.

2. Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen

Gedurende het jaar 2024 niet van toepassing.

3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2024 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Foutherstel

Per 24 juni 2024 heeft Coteq Netbeheer B.V. haar jaarrekening 2023 gepubliceerd op haar website waarin een WNT-verantwoording is opgenomen. Voor de leidinggevende topfunctionaris is hierin de 'bezoldiging' opgenomen zoals de topfunctionaris deze heeft ontvangen bij de groepsentiteit (Cogas Holding N.V.) waarmee de topfunctionaris een overeenkomst heeft, gecorrigeerd met een verdeelsleutel. Voor de toezichthoudende topfunctionarissen zijn de vergoedingen die blijken uit de facturen die zijn ontvangen door Cogas Holding N.V. als uitgangspunt genomen voor de bezoldiging. Dit is niet in overeenstemming met (de toelichting op) de Uitvoeringsregeling WNT 2023. Vanwege toepassing van artikel 2:403 BW geen accountantscontrole uitgevoerd op de jaarrekening en de hierin opgenomen WNT-verantwoording.

Vervolgens is op 4 juli 2024 een controleverklaring afgegeven bij de afzonderlijke WNT-verantwoording 2023. Hierin is toegelicht dat deze WNT-verantwoording afwijkt van de eerdere WNT-verantwoording zoals opgenomen in de jaarrekening. In overeenstemming met (de toelichting op) de Uitvoeringsregeling WNT 2023 is in de gecontroleerde WNT-verantwoording uitgegaan van het bezoldigingsbegrip op basis van artikel 2a Uitvoeringsregeling WNT. In deze verantwoording is een bezoldiging van topfunctionaris G.A. de Haan verantwoord van € 166.573 (i.p.v. € 151.459) over 2023 en € 164.439 (i.p.v. € 150.972) over 2022. Deze doorbelaste kosten zijn € 5.835 (2023) en € 9.891 (2022) hoger dan het individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum. Deze overschrijdingen betreffen onverschuldigde betalingen.

Over 2023 is voor de toezichthoudende topfunctionaris R.S. Cazemier een bezoldiging verantwoord van € 13.502 (i.p.v. € 19.365), voor R. Lubbers-Hilbrands € 9.403 (i.p.v. € 13.336), voor R.A.M. Zwart € 9.334 (i.p.v. € 12.949), voor G.J. Paalman € 9.334 (i.p.v. € 12.949) en voor M. van der Veen € 9.414 (i.p.v. € 13.397).

In 2025 is geconstateerd dat in de gecontroleerde WNT-verantwoording 2023 van Coteq Netbeheer B.V. de bezoldiging van topfunctionaris G.A. de Haan alsnog niet correct is verantwoord, hetgeen is veroorzaakt doordat zowel in 2023 als in 2022 het uitbetaalde vakantiegeld in plaats van het gereserveerde vakantiegeld tot de doorbelaste kosten is gerekend. De doorbelaste kosten (die als bezoldiging aangemerkt worden) zijn daarom opnieuw in kaart gebracht en opgenomen in deze WNT-verantwoording. Voor topfunctionaris G.A. de Haan zijn de gegevens over 2023 opgenomen als vergelijkende cijfers in tabel 1a en zijn de gegevens over 2022 opgenomen in onderstaande separate tabel. Hierbij is geconstateerd dat de doorbelasting over 2023 € 166.771 had moeten bedragen, terwijl in de WNT-verantwoording 2023 € 166.573 is opgenomen. De doorbelasting over 2022 had € 164.562 moeten bedragen in plaats van € 164.439. De verwerking van het foutherstel leidt tot een wijziging in een onverschuldigde betaling ad € 198 (2023) en € 123 (2022). De totale overschrijdingen van € 6.033 (2023) en € 10.014 (2022) boven het individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum zijn inmiddels inclusief wettelijke rente aan Coteq Netbeheer B.V. terugbetaald.

Op deze wijze past Coteq Netbeheer B.V. foutherstel toe conform artikel 5d Uitvoeringsregeling WNT.

Gegevens 2022		
bedragen x € 1	G.A. de Haan	
Functiegegevens	Directeur-bestuurder	
Aanvang en einde functievervulling in 2022	01/01 – 31/12	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,716	
Dienstbetrekking?	nee	
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	-	
Beloningen betaalbaar op termijn	-	
Subtotaal	*154.548*	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	154.548	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	-	
Bezoldiging	154.548	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	

Almelo, 28 mei 2025

Ondertekening van de jaarrekening

Almelo, 28 mei 2025

Directeur

Gerald de Haan

Raad van commissarissen

Roel Cazemier

Riksta Zwart

Roelie Lubbers-Hilbrands

Marlous van der Veen

Theo de Bruijn

Overige gegevens

(Buitenlandse) nevenvestigingen

De onderneming beschikt niet over (buitenlandse) nevenvestigingen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Hiervoor wordt verwezen naar de hierna opgenomen controleverklaring.

Statutaire bepalingen inzake de resultaatbestemming

De statutaire bepalingen volgens artikel 22 inzake de resultaatbestemming luiden als volgt:

22.1 De winst staat ter beschikking van de algemene vergadering;

22.1.1 De vennootschap kan aan aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.

22.1.2 Uitkering van winst geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.

Verklaring Naleving Gedragscode voor Netbeheerders

aangaande gegevens uit kleinverbruik-meetinrichtingen die op afstand uitleesbaar zijn

Naam rechtspersoon: Coteq Netbeheer B.V.

Statutaire vestigingsplaats: Almelo

Periode: 1.1.2024 tot en met 31.12.2024

Coteq Netbeheer B.V. te Almelo maakt voor het goed kunnen uitvoeren van haar diensten gebruik van meetgegevens die zijn verkregen uit kleinverbruik-meetinrichtingen die op afstand uitleesbaar zijn. In aanvulling op de Algemene verordening gegevensbescherming (AVG) hebben netbeheerders in de Nederlandse energiebranche een gedragscode opgesteld ten aanzien van het gebruik, het vastleggen, het uitwisselen en het bewaren van gegevens die zijn verkregen uit een kleinverbruik-meetinrichting die op afstand uitleesbaar is.

Gedragscode Slim Netbeheer

De Gedragscode Slim Netbeheer is op 19 april 2022 door de Autoriteit Persoonsgegevens (AP) goedgekeurd. Op 11 juli 2023 heeft de AP Netbeheer Nederland geaccrediteerd als toezichthoudend orgaan op de gedragscode. Hiermee is de gedragscode daadwerkelijk van kracht als AVG-gedragscode.

De Gedragscode ziet op de verwerking van persoonsgegevens door een netbeheerder bij de verwerking van meetgegevens noodzakelijk voor netbeheerdoeleinden. Onder netbeheerdoeleinden worden in deze verstaan de werkzaamheden die een netbeheerder in het kader van zijn wettelijke taak uitvoert om:

- Het transport van energie over alle netten op een veilige, betrouwbare en op de meest doelmatige wijze te waarborgen;
- Onderbrekingen van het transport van energie te voorkomen en op te lossen;
- De energiebalans op alle netten te handhaven of te herstellen;
- Zijn net te beschermen tegen mogelijke invloed van buitenaf.

De website van de brancheverenigingen Netbeheer Nederland (https://www.netbeheernederland.nl/gedragscode) is de centrale locatie waar afnemers door de netbeheerders worden geïnformeerd over deze gedragscode. Hier zijn de vastgestelde specifieke netbeheerdoeleinden waarvoor meetgegevens worden gebruikt vermeld, is de wijze opgenomen waarop de belangen van afnemers worden gewaarborgd en staat uitgelegd waar betrokkenen terecht kunnen met hun vragen en klachten.

De netbeheerders hebben in 2024 geen klachten van betrokkenen ontvangen in het kader van de Gedragscode.

De netbeheerders hebben in het kader van de Gedragscode onderstaande verwerkingen van meetgegevens voor specifieke netbeheerdersdoeleinden beoordeeld en vastgesteld. Coteq Netbeheer B.V. heeft gedurende de bovenvermelde periode gebruik gemaakt van geselecteerde verwerkingen:

☐ Storingslokalisatie – het opsporen van storingen

☐ Borgen gewenste spanning bij klanten – voorkomen en oplossen van spanningsproblemen

☐ Borgen gewenste spanning bij klanten – Controleren spanning zonder directe aanleiding

☐ Klantcompensatie na storing

☐ Zonnepanelen detectie

☐ Borgen gewenste spanning bij klanten - Bepalen effectiviteit interventie

☐ VZC Einde Levering

☐ Verbeteren GIS data

☐ Registreren spanningsonderbrekingen

☐ Meterstanden valideren

☐ Genereren onherleidbare waarden uit kwartierstanden

☐ Onveilige situaties

Hierbij verklaart mr. G.A. de Haan, als bestuurder in 2024 van Coteq Netbeheer B.V., dat Coteq Netbeheer te Almelo zich gedurende de bovenvermelde periode heeft gehouden aan het gestelde in de regels en verplichtingen, genoemd in de *Gedragscode Slim Netbeheer*, zoals goedgekeurd door de Autoriteit Persoonsgegevens op 19 april 2022.

Almelo, 28 mei 2025

mr. G.A. de Haan

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering van Coteq Netbeheer B.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel met beperking

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Coteq Netbeheer B.V. te Almelo gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening, uitgezonderd de mogelijke gevolgen van de aangelegenheid beschreven in de paragraaf 'De basis voor ons oordeel met beperking' een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Coteq Netbeheer B.V. op 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede de bepalingen bij en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de winst- en verliesrekening over 2024; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel met beperking

De beperking in ons oordeel heeft betrekking op WNT-aangelegenheden bij intra-groep detachering. Coteq Netbeheer B.V. heeft in de jaarrekening in paragraaf 'WNT-verantwoording 2024 Coteq Netbeheer B.V.' op pagina's 77 tot en met 83 toegelicht op welke topfunctionarissen de omstandigheden, zoals hierna nader toegelicht, toezien. Wij zijn niet in staat geweest:

- vast te stellen of in de overige doorbelaste kosten nog bezoldigingscomponenten zijn opgenomen die aan het vervullen van de topfunctie moeten worden toegerekend, omdat de bepalingen bij en krachtens de WNT niet voorzien in een limitatieve opsomming van de componenten die tot de WNT-bezoldiging gerekend moeten worden bij intra-groep detachering;
- vast te stellen of de verantwoorde deeltijdfactor van de betreffende leidinggevende topfunctionarissen overeenkomt met de praktijk, onder meer omdat de bepalingen bij en krachtens de WNT niet voorzien in de wijze van toerekening van groepsbrede activiteiten aan individuele WNT-instellingen, alsmede als gevolg van het ontbreken van een vorm van tijdsregistratie.

Als gevolg hiervan zijn wij niet in staat geweest voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen om vast te stellen dat de WNT-gegevens over zowel 2024 als 2023 van de topfunctionarissen bij de WNT-instelling, inclusief een eventuele onverschuldigde betaling als gevolg van WNT-bezoldigingselementen die mogelijk in de overige doorbelaste kosten zijn begrepen, zoals in de jaarrekening in 'WNT-verantwoording 2024 Coteq Netbeheer B.V.' op pagina's 77 tot en met 83 toegelicht, in overeenstemming zijn met de bepalingen bij en krachtens de WNT.

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol WNT 2024 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Coteq Netbeheer B.V. zoals vereist in de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang, de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel met beperking.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden bezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Materialiteit

Op basis van onze professionele oordeelsvorming hebben wij de materialiteit voor de jaarrekening als geheel bepaald op € 4.075.000. De materialiteit is gebaseerd op 1,75% van de totale activa. Vanwege de omvang van de (operationele) transactiestromen en de daarmee samenhangende activa- en passivaposten in relatie tot de totale activa hanteren wij op basis van onze professionele oordeelsvorming een lager materialiteitsniveau voor de in de jaarrekening verantwoorde (operationele) transactiestromen en daarmee samenhangende activa- en passivaposten. Dit lagere materialiteitsniveau is vastgesteld op
€ 1.670.000 hetgeen gebaseerd is op 6,5% van de EBITDA.

Daarbij zijn voor de controle van de in de jaarrekening opgenomen WNT-verantwoording de materialiteitsvoorschriften gehanteerd zoals vastgelegd in het Controleprotocol WNT 2024.

Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening voor de gebruikers van de jaarrekening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de raad van commissarissen overeengekomen dat wij aan de raad tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de € 203.750 respectievelijk afwijkingen qua transactiestromen boven € 83.500 rapporteren alsmede kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

Controleaanpak continuïteit

Zoals toegelicht in het onderdeel 'Continuïteitsveronderstelling' op pagina 49 van de jaarrekening, heeft de directie geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's). Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de directie te evalueren omvatten onder andere:

- Het beoordelen van de continuïteitsveronderstelling door de directie op basis van onze kennis van de entiteit en onze controlewerkzaamheden.
- Het nagaan of de directie gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd waardoor gerede twijfel kan ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven.

- Het evalueren van de begrote (operationele) resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van tenminste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening, rekening houdend met ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle.
- Het analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan de relevante convenanten.
- Het inwinnen van inlichtingen bij de directie over haar kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de directie verrichte continuïteitsbeoordeling.

Uit onze werkzaamheden blijkt dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en er geen continuïteitsrisico's zijn geïdentificeerd.

Controleaanpak frauderisico's

Wij hebben risico's geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces, de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort alsmede de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent en de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar pagina 37 in het jaarverslag, waarin de directie uiteen heeft gezet op welke wijze zij invulling geeft aan frauderisicobeheersing. Wij constateren dat in 2024 de frauderisicoanalyse met de raad van commissarissen is besproken door de directie. Daarnaast past de directie de gedragscode van Netbeheer Nederland toe, die onder andere bevat dat de relevante privacywetgeving wordt nageleefd.

Wij hebben de opzet en het bestaan van de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook de klokkenluidersregeling. Voor zover wij noodzakelijk achten hebben wij de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's. Significante tekortkomingen inzake de interne beheersing hebben wij schriftelijk gecommuniceerd met de directie en de raad van commissarissen.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa, omkoping en corruptie overwogen. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van de directie en de raad van commissarissen.

Uit onze werkzaamheden volgden geen signalen van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

HET RISICO DAT DE DIRECTIE MAATREGELEN VAN INTERNE BEHEERSING DOORBREEKT	
Beschrijving:	De directie bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken. Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door de directie bij: ▶ journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt; ▶ schattingen en schattingsprocessen; ▶ significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.
Onze controle-werkzaamheden en waarnemingen:	Wij hebben: ▶ de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen, uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces; ▶ het proces rondom de totstandkoming van financiële verslaggeving beoordeeld; ▶ specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken; ▶ geëvalueerd of oordeelsvorming en beslissingen van de directie bij het maken van schattingen bij het opstellen van de jaarrekening wijzen op mogelijke vooringenomenheid; ▶ journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals memoriaalboekingen in de omzetverantwoording die leiden tot omzetverhoging (zie specifiek risico hierna vermeld). Hierop zijn controlewerkzaamheden verricht, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door de directie.

HET RISICO VAN FRAUDULEUZE FINANCIËLE VERSLAGGEVING TEN GEVOLGE VAN TE HOOG VERANTWOORDE OMZET	
Beschrijving:	Op grond van onze beroepsregels gaan wij uit van een verondersteld frauderisico ten aanzien van de omzetverantwoording. Wij hebben dit risico specifiek gericht op niet-routinematige transacties ten behoeve van de omzetverantwoording. De aandeelhouders hebben een dividendbehoefte als gevolg waarvan druk op de directie zou kunnen bestaan om een te hoge omzet weer te geven door fictieve omzet op te voeren.

Onze controle-werkzaamheden en waarnemingen:	Wij hebben: ▶ de opzet en het bestaan van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico's, zoals in het verkoopproces en in het proces met betrekking tot het verwerken en vastleggen van journaalboekingen en het opstellen van financiële overzichten geëvalueerd; ▶ de in het grootboek vastgelegde journaalposen en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn aangebracht, waaronder specifiek de memoriaalboekingen die de omzet verhogen, getoetst; ▶ significante transacties buiten de normale bedrijfsvoering gerelateerd aan de opbrengsten getoetst. Daarnaast verwijzen wij voor een beschrijving van al onze (reguliere) controlewerkzaamheden van de omzetverantwoording naar het hierna opgenomen kernpunt 'omzetverantwoording'. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de afgrenzing en bestaan van de omzetverantwoording.

De kernpunten van onze controle

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens onze controle van de jaarrekening. De kernpunten van onze controle hebben wij met de raad van commissarissen van Cogas Holding N.V. (die tevens toezicht houden op Coteq Netbeheer B.V.) gecommuniceerd, maar vormen geen volledige weergave van alles wat is besproken.

WAARDERING, BESTAAN EN JUISTHEID MATERIËLE VASTE ACTIVA	
Beschrijving:	De materiële vaste activa van Coteq Netbeheer B.V. bedragen € 198.883.000 Gezien de omvang van de materiële vaste activa, is dit een post die een belangrijk onderdeel uitmaakt van onze controlewerkzaamheden. Voorts onderkennen wij hierbij een risico ten aanzien van eventuele bijzondere waardeverminderingen vanwege het beoogde gebruik van het leidingnetwerk en de gevolgen van de energietransitie. De toelichtingen met betrekking tot de gekozen waarderingsgrondslagen zijn opgenomen vanaf pagina 54 van de jaarrekening. Specifieke toelichtingen omtrent de materiële vaste activa zijn opgenomen in de noot 1 van de jaarrekening op pagina 63.
Onze controleaanpak:	De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs, verminderd met de cumulatieve lineaire afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. We hebben getoetst in hoeverre de verslaggevingsgrondslagen consistent zijn toegepast. Tevens hebben wij getoetst in hoeverre de verslaggevingsgrondslagen in lijn zijn met Titel 9 Boek 2 BW. Als onderdeel van onze werkzaamheden hebben we kennis genomen van interne en externe ontwikkelingen die voor Coteq Netbeheer B.V. specifiek of voor de sector als geheel relevant zijn. Op basis van onze risicoanalyse

	hebben wij de controleaanpak bepaald. Wij hebben systeemgerichte en gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd op het activeren van projecten, de urenverantwoording op projecten en IT-beheersmaatregelen rondom de relevante systemen. Tevens hebben wij gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd ten aanzien van de investeringen, desinvesteringen en afschrijvingen. Daarnaast hebben we specifieke aandacht besteed aan de evaluatie van de afschrijvingspercentages, welke gehanteerd worden voor het leidingnetwerk en hebben wij beoordeeld in hoeverre sprake is van indicaties voor een bijzondere waardevermindering op basis van RJ 121. Dit vanwege de impact hiervan op het balanstotaal, het specifieke beoogde gebruik van het leidingnetwerk en de gevolgen van de energietransitie. Ook hebben wij de overwegingen van de directie om lineair te blijven afschrijven geëvalueerd. Op basis van benchmark werkzaamheden van andere vergelijkbare netbeheerders, gepleegde vervangingsinvesteringen en inlichtingen van de directie hebben wij de gehanteerde afschrijvingstermijnen, het gehanteerde stelsel en het uitgangspunt dat geen sprake is van indicaties voor een duurzame waardevermindering getoetst.

OMZETVERANTWOORDING	
Beschrijving:	De netto omzet van Coteq Netbeheer B.V. in 2024 bedraagt € 62.211.000. De netto omzet ziet volledig op de gereguleerde activiteiten van Coteq Netbeheer B.V. Bij de omzetverantwoording wordt slechts in beperkte mate gebruik gemaakt van managementinschattingen. Desalniettemin vormt de controle van de omzetverantwoording en daarvoor relevante interne beheersmaatregelen en IT-systemen een significant deel van onze controlewerkzaamheden gezien de omvang van deze post. Daarom is de omzetverantwoording als kernpunt van de controle geïdentificeerd. De toelichting met betrekking tot de gekozen verslaggevingsgrondslagen is opgenomen op pagina 58. Specifieke toelichtingen omtrent de omzet zijn opgenomen in noot 12 van de jaarrekening.
Onze controleaanpak:	De netto-omzet betreffen de opbrengsten van de in het verslagjaar verleende diensten en geleverde goederen, onder aftrek van de over de omzet geheven belastingen. We hebben getoetst in hoeverre de verslaggevingsgrondslagen consistent zijn toegepast. Tevens hebben wij getoetst in hoeverre de verslaggevingsgrondslagen in lijn zijn met Titel 9 Boek 2 BW. Als onderdeel van onze werkzaamheden hebben we inzicht verkregen in de significante omzetstromen en in relevante interne en externe ontwikkelingen. Op basis van onze risicoanalyse hebben we de controleaanpak bepaald. Tevens hebben we de effectiviteit van de IT beheersmaatregelen getoetst, voor zover noodzakelijk binnen de reikwijdte van onze controle van de jaarrekening, en hebben we het ISAE 3402 rapport (type 2) met betrekking tot de interne beheersmaatregelen van de serviceorganisatie EDSN onderzocht.

	(EDSN ontwerpt, optimaliseert en onderhoudt de softwaresystemen die zorgdragen voor de samenwerking tussen energieleveranciers, netbeheerders en consumenten.) Tenslotte hebben we de volgende gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd om te toetsen dat de omzettransacties volledig en tegen de juiste tarieven zijn verantwoord: ▶ Teneinde de volledigheid van de omzettransacties vast te stellen hebben wij vastgesteld dat alle (unieke) EAN codes in het externe aansluitingenregister zijn verantwoord in de administratie van Coteq Netbeheer B.V. ▶ Wij hebben door middel van een deelwaarneming gecontroleerd en vastgesteld dat het soort systeem en de capaciteit van de aansluiting (waar de prijs van afhankelijk is) overeenkomt met de afgesloten overeenkomst. ▶ Daarnaast hebben wij de volledigheid van de omzetverantwoording vastgesteld door het geregistreerde piekvermogen en werkelijk verbruik, in combinatie met het vastgestelde tarief, af te zetten tegen de werkelijke omzetverantwoording. ▶ De juistheid van de tarieven hebben wij gecontroleerd door een aansluiting te maken tussen de vastgestelde tarieven door de ACM en de gehanteerde tarieven van Coteq Netbeheer B.V. ▶ Wij hebben werkzaamheden uitgevoerd om vast te stellen dat er geen onrechtmatige handmatige boekingen hebben plaatsgevonden in de omzetverantwoording die tot omzetverhoging hebben geleid. Zie ook de beschrijving van onze werkzaamheden hierboven in de paragraaf ‘Controleaanpak frauderisico’s’ en bij ‘het risico van frauduleuze financiële verslaggeving ten gevolge van te hoog verantwoorde omzet’.

Ter vergelijking opgenomen informatie niet gecontroleerd

Op de jaarrekening 2023 is geen accountantscontrole toegepast. Derhalve zijn de ter vergelijking opgenomen bedragen in de winst- en verliesrekening en de daaraan gerelateerde toelichtingen, evenals de ter vergelijking opgenomen bedragen in de mutatieoverzichten niet gecontroleerd.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met de Regeling Controleprotocol WNT 2024 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1 sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens;
- Verklaring Naleving Gedragscode voor Netbeheerders;

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:
- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Verklaring betreffende overige door wet- of regelgeving gestelde vereisten

Benoeming
Wij zijn door de raad van commissarissen op 24 juni 2024 benoemd als accountant van Coteq Netbeheer B.V. vanaf de controle van het boekjaar 2024.

Geen verboden diensten
Wij hebben geen verboden diensten als bedoeld in artikel 5, lid 1 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang geleverd.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening
De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, alsmede de bepalingen bij en krachtens de WNT. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten .

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2024, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing. In dit kader geven wij ook een verklaring aan het auditcomité op grond van artikel 11 van de Europese verordening betreffende specifieke eisen voor de wettelijke controles van financiële overzichten van organisaties van openbaar belang. De in die aanvullende verklaring verstrekte informatie is consistent met ons oordeel in deze controleverklaring.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen de kernpunten van onze controle van de jaarrekening op basis van alle zaken die wij met de raad van commissarissen hebben besproken. Wij beschrijven deze kernpunten in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of in buitengewoon zeldzame omstandigheden wanneer het niet vermelden in het belang van het maatschappelijk verkeer is.

Groningen, 28 mei 2025

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

drs. R.H. Bouman RA