JAARVERSLAG 2020

Coteq Netbeheer B.V.



Vanwege de toepassing van artikel 403 BW2 is er geen accountantscontrole uitgevoerd op de jaarrekening van Coteq Netbeheer B.V.

Inhoudsopgave

	Voorwoord	**4**
1.	**Verslag van de directie**	**6**
1.1	Over Coteq Netbeheer	8
1.2	Kerncijfers	10
1.3	Excellent Netbeheer	11
1.4	Versnellen energietransitie	13
1.5	Duurzame bedrijfsvoering	15
1.6	Financiële verantwoording en vooruitblik	19
1.7	Financiële ratio's (Besluit financieel beheer netbeheerder)	20
1.8	Risicomanagement en governance	24
1.9	Juridische structuur	32
1.10	Governance	33
2.	**Jaarrekening 2020**	**34**
2.1	Toelichting behorende tot de jaarrekening 2020	40
2.2	Verklaring Naleving Gedragscode voor Netbeheerders	69
3.	**Overige gegevens**	**70**
3.1	Statutaire bepalingen inzake de resultaatbestemming	71
3.2	Overig	71

Voorwoord



Het jaar 2020 zal ons altijd bijblijven als het jaar waarin de coronapandemie haar intrede deed. Ook ons werk bij Coteq Netbeheer B.V. (hierna Coteq Netbeheer) is hierdoor veranderd.

Direct nadat het kabinet op 12 maart de eerste verregaande beperkingen afkondigde, is elke Coteq Netbeheer-medewerker die dat kon vanuit huis gaan werken. Alleen als het echt niet anders kon werd nog op kantoor gewerkt, zoals bij de telefonische klantenservice, het berichtenverkeer in het kader van de energiemarkt en de storingsdienst. In de zomer konden we korte tijd de maatregelen versoepelen, maar helaas moesten we al snel weer terug naar het thuiswerken.

Ik ben er trots op hoe onze medewerkers het werk hebben verzet, ondanks alle beperkingen en belemmeringen van de coronamaatregelen. De continuïteit van Coteq Netbeheer is dan ook op geen enkel moment een punt van zorg geweest. In het hoofdstuk Duurzame Bedrijfsvoering wordt hier verder op ingegaan.

2020 was ook het jaar waarin de regionale energiestrategieën voor Twente en West-Overijssel zijn gepresenteerd. Gemeenten vertalen deze regionale plannen naar lokaal beleid. Meerdere gemeenten in het Coteq-gebied hebben inmiddels gebieden aangewezen waarin tussen nu en 2030 warmtenetten tot ontwikkeling moeten komen. Dat zal met name op de langere termijn gevolgen hebben voor het aantal gasaansluitingen van Coteq Netbeheer.

Het bedrijfsresultaat over 2020 kwam uit op € 8,2 miljoen (2019 € 11,1 miljoen), wat tevreden stelt, rekening houdend met een incidenteel hoger niveau aan projectmatige uitgaven die samenhangen met het vernieuwen en optimaliseren van interne processen, het ICT-landschap en marktfaciliterende processen. Het nettoresultaat over 2020 kwam uit op € 4,6 miljoen (2019 € 6,8 miljoen).

Terugkijkend op 2020 wil ik mijn dank en grote waardering uitspreken voor al onze medewerkers, die onder moeilijke omstandigheden hun werkzaamheden hebben moeten verrichten. De flexibiliteit waarvan eenieder blijk heeft gegeven geeft mij vertrouwen dat we, ondanks de situatie waarin Nederland nog altijd verkeert met betrekking tot corona, met een positieve blik naar 2021 kunnen kijken.

Gerald de Haan
Directeur

1. Verslag van de directie

1.1 Over Coteq Netbeheer

Coteq Netbeheer is een 100% dochteronderneming van Cogas B.V., die zelf een 100% dochteronderneming is van Cogas Holding N.V. Coteq Netbeheer is verantwoordelijk voor de ontwikkeling, aanleg, onderhoud en beheer van de netwerken voor gas en elektriciteit in een groot deel van Twente en de gemeente Hardenberg. Op deze manier zorgen we ervoor dat ruim 145.000 huishoudens gebruik kunnen maken van gas of elektriciteit voor het verwarmen van hun woning, koken, douchen en overige activiteiten. Ons kantoor staat in Almelo, maar in 2020 werkte het kantoorpersoneel door de coronapandemie vooral vanuit huis.

Coteq Netbeheer is de onafhankelijke netbeheerder binnen de Cogasgroep. We stellen onze gas- en elektriciteitsnetten beschikbaar aan de verschillende marktpartijen. Onze klanten kiezen zelf hun energieleverancier.

We weten veel van elektriciteit en gas, en zetten die kennis en ervaring in om bij te dragen aan de energietransitie. We denken mee over de nieuwste technieken en ontwikkelingen op het gebied van energie. We brengen partijen bij elkaar, ondersteunen nieuwe initiatieven en delen onze netwerken, kennis en data. Zo zijn we betrokken bij de Regionale Energiestrategieën (RES) voor Twente en West-Overijssel en werken we met gemeenten aan warmtevisies en wijkuitvoeringsplannen.

Missie en visie
Onze missie is om samen met onze maatschappelijke partners te zorgen voor een toekomstbestendige energie-infrastructuur, de energietransitie te versnellen en bij te dragen aan de leefbaarheid in onze regio.

Coteq Netbeheer wil de duurzame netbeheerder zijn die zich vanuit haar maatschappelijke rol en regionale positionering actief richt op zowel excellent netbeheer als op het versnellen van de energietransitie in de regio.

↓ Verzorgingsgebied Coteq Netbeheer

Gas

Gas + elektriciteit



Kernwaarden en doelen
Een belangrijk onderdeel van de strategie en cultuur van Coteq Netbeheer zijn onze kernwaarden, die het uitgangspunt vormen van onze bedrijfsvoering en het handelen van onze medewerkers. De kernwaarden van Coteq Netbeheer zijn:

Veilig
Veilig handelen vormt de basis van al onze werkzaamheden en activiteiten. We streven ernaar het veiligheidsrisico en daarmee het aantal incidenten te minimaliseren voor onze klanten, medewerkers en anderen in onze omgeving.

Betrouwbaar
We willen voorzien in een betrouwbare energievoorziening en dienstverlening voor onze klanten.

Betaalbaar
De betaalbaarheid van de energievoorziening is van groot belang voor zowel consumenten als bedrijven. Daarnaast is de betaalbaarheid ook van groot belang voor het maatschappelijke draagvlak van de energietransitie. Daarom streven we ernaar de energievoorziening zo betaalbaar mogelijk te houden voor al onze klanten.

Duurzaam
We streven ernaar onze activiteiten zo duurzaam mogelijk uit te voeren en daarmee bij te dragen aan de verduurzaming van de samenleving.

Regionaal
Als regionale netbeheerder opereert Coteq Netbeheer altijd dicht bij de klant. We streven ernaar met onze activiteiten een zo groot mogelijke bijdrage te leveren aan de leefbaarheid, werkgelegenheid en bedrijvigheid in onze regio en proberen daarbij zoveel mogelijk samen te werken met andere regionale partijen.

Innovatief
De energiewereld is volop in beweging. Innovatie speelt hierbij een sleutelrol. Coteq Netbeheer streeft ernaar voorop te lopen op het gebied van innovatie, door onder meer te experimenteren met nieuwe technologieën en toepassingen. Hiermee willen we bijdragen aan een steeds slimmere en daarmee betere energievoorziening voor onze klanten.

Strategische pijlers
Dit jaarverslag is opgebouwd aan de hand van onze drie strategische pijlers:

Excellent netbeheer
Onze klanten kunnen rekenen op een veilige, betrouwbare en betaalbare energie-infrastructuur. We investeren in de kwaliteit van ons netwerk, het vereenvoudigen van processen en het optimaliseren van onze dienstverlening.

Versnellen energietransitie
Met onze kennis en ervaring, ons regionale karakter en onze positie in de samenleving ondersteunen we onze klanten en aandeelhouders bij het verduurzamen van de energievoorziening in de regio. We doen dit door de huidige infrastructuur aan te passen en door een actieve rol te spelen als (kennis)partner op het gebied van de energietransitie voor onze regio.

Duurzame bedrijfsvoering
We gaan op een verantwoorde en efficiënte manier om met ons maatschappelijk kapitaal. Zo houden we de energievoorziening betaalbaar voor onze klanten. We investeren in onze medewerkers, zodat ze van blijvende waarde zijn voor onze organisatie, en hun werk goed en veilig kunnen doen. We willen zelf ook een bijdrage leveren aan onze leefomgeving en het milieu. Daarom verduurzamen we onze eigen bedrijfsvoering.

1.2 Kerncijfers

Kerncijfers gas

Omschrijving	2020
Gas: m^3 transport	**310.747.325**
Groengas: m^3 ingevoed op het net	**8.700.000**
aantal aansluitingen	**143.455**
km gasnet	**4.430**
uitvalsduur	**11,0 seconden**

Kerncijfers elektriciteit

Omschrijving	2020
Elektriciteit: MWh transport	**457.713**
aantal aansluitingen	**55.118**
km elektriciteitsnet	**1.375**
uitvalsduur	**3,2 minuten**

Kerncijfers totaal

Omschrijving	2020
Totale bedrijfsopbrengsten	**45,6 miljoen**
Resultaat na belastingen	**4,6 miljoen**
Investeringen	**9,3 miljoen**
Balanstotaal	**215,0 miljoen**

1.3 Excellent Netbeheer

In de eerste plaats willen wij er - nu en in de toekomst - voor blijven zorgen dat onze klanten op ons kunnen rekenen voor een veilige, betrouwbare en betaalbare energie-infrastructuur. De kerntaak en uitdaging waarvoor we staan is het zorgdragen voor excellent netbeheer. Dit doen wij door te blijven investeren in de kwaliteit van ons netwerk, het vereenvoudigen van onze processen en het optimaliseren van onze dienstverlening.

	Streefwaarde 2020	Realisatie 2020	Realisatie 2019
Uitvalsduur* elektriciteit Coteq Netbeheer	5,5 minuten	3,2 minuten	4,5 minuten
Uitvalsduur* elektriciteit landelijk	-	20,8 minuten	19,8 minuten
Uitvalsduur* gas Coteq Netbeheer	17 seconden	11,0 seconden	26 seconden
Uitvalsduur* gas landelijk seconden	-	65 seconden	51 seconden

** De gemiddelde onderbrekingsduur lag in 2020 lager dan in 2019. Coteq Netbeheer behoort al jarenlang tot de netbeheerders met de laagste storingscijfers en scoort hierbij vaak als beste. Met de lage storingscijfers over 2020 heeft Coteq Netbeheer wederom een toppositie.*

Jaardoelen

→ ***We borgen de kwaliteit en betrouwbaarheid van onze netwerken door de Jaaropdracht 2020 te realiseren.***

Wat hebben we hier in 2020 voor gedaan?
Ieder jaar wordt in samenwerking tussen Coteq Netbeheer en Cogas Infra de zogenaamde jaaropdracht opgesteld. Cogas Infra functioneert binnen de Cogasgroep als interne aannemer voor Coteq Netbeheer. In de jaaropdracht bepalen we welke investeringen en onderhoudswerkzaamheden we doen om de kwaliteit en veiligheid van onze gas- en elektriciteitsnetwerken te borgen. Door de coronapandemie hebben we niet alle werkzaamheden kunnen uitvoeren die we hadden gepland, maar overall mogen we zeker tevreden zijn over de voortgang die we met betrekking tot de jaaropdracht hebben bereikt. De veiligheid en betrouwbaarheid waren in 2020 weer hoog. We hadden weinig storingen en daarmee ook een lage onderbrekingsduur.

Hoe gaan we hiermee verder?
In 2020 hebben we voor de eerste keer het investeringsplan opgesteld. Dit Investeringsplan 2020 (IP2020) geeft weer welke investeringen we de komende tien jaar verwachten te moeten doen in ons gas- en elektriciteitsnet. Het verduurzamen van de energievoorziening in de regio loopt als een rode draad door het investeringsplan. Het investeringsplan wordt iedere twee jaar geactualiseerd. Daardoor anticiperen we continu op de veranderingen om ons heen. De komende jaren zullen we, met als leidraad dit investeringsplan, dus blijven investeren in onze netwerken om zo de veiligheid, betrouwbaarheid en duurzaamheid te borgen.

→ ***We passen het analyseren van onze prestaties en op basis hiervan verbeteren op een dagelijkse wijze toe.***

Wat hebben we hier in 2020 voor gedaan?
In 2020 hebben we het traject ‘vol energie slimmer werken’ verder ingevuld. Het doel van dit traject is het creëren van een ‘continu verbeteren cultuur’ binnen Coteq Netbeheer. Er zijn meerdere lean-trainingen gegeven, hoewel dit in verband met corona wel vertraging heeft opgelopen. De basis voor ‘elke dag een stapje beter’ is echter goed gelegd in de afgelopen jaren. In 2020 hebben we met onze interne partner Cogas Infra verdere stappen gezet naar het dagelijks sturen door middel van zogenaamde KPI’s (Kritieke Prestatie Indicatoren). Dit geeft ons de mogelijkheid ‘voor de bocht’ te sturen in onze operationele processen. Dit gecombineerd met het traject ‘vol energie slimmer werken’ zorgt ervoor dat we in staat zijn steeds meer verbeteringen door te voeren die aangedragen worden vanaf de werkvloer, en het hiermee elke dag een stapje beter te doen!

Hoe gaan we hiermee verder?
Nu de basis in de uitvoerende teams goed is gelegd, gaan we in 2021 volop verder met kortcyclisch sturen en het doorvoeren van verbeteringen. In andere teams gaan we aan de slag met het nog steviger leggen van het fundament. Met de combinatie van goede KPI-sturing en het traject 'vol energie slimmer werken' heeft Coteq Netbeheer een bewezen route in handen om hier ook in 2021 mooie stappen in te zetten. Met de begin 2022 beoogde implementatie van een ERP-systeem wordt ook voorgesorteerd op meer ketensturing.

→ ***We centraliseren door het programma C-ARM onze marktfaciliterende processen verder en borgen hiermee een uniforme, kwalitatief goede en efficiënte marktbediening.***

Wat hebben we hier in 2020 voor gedaan?
De netbeheerders in Nederland zijn verantwoordelijk voor het faciliteren van de vrije energiemarkt. Zo zijn de netbeheerders er onder andere verantwoordelijk voor dat de dagelijkse hoeveelheid energie die binnen Nederland wordt verbruikt op een juiste manier wordt verdeeld over de energieleveranciers en programmaverantwoordelijken. Dit proces heet allocatie en reconciliatie van energie en de afgelopen jaren hebben de regionale netbeheerders in Nederland, waaronder Coteq Netbeheer, toegewerkt naar het realiseren van één centrale applicatie voor het proces van allocatie, reconciliatie en meetdata. Deze applicatie, genaamd C-ARM, is in oktober 2020 succesvol geïmplementeerd binnen Coteq Netbeheer. Inmiddels maken alle regionale netbeheerders in Nederland gebruik van de C-ARM-applicatie en daarmee is er een belangrijke stap gezet in het uniform en transparant bedienen van de Nederlandse energiemarkt. Zowel de medewerkers als de marktpartijen tonen zich enthousiast over het gebruik van C-ARM. Door het centraliseren van de marktfaciliterende applicaties bij de ketenpartner EDSN kunnen de netbeheerders, en dus ook Coteq, sneller en kostenefficiënter inspelen op de ontwikkelingen in de energietransitie en kunnen we onze klanten doelmatig, wendbaar en robuust bedienen.

Hoe gaan we hiermee verder?
Naast het implementeren van C-ARM blijven de gezamenlijke netbeheerders, waaronder Coteq Netbeheer, werken aan het verder uniformeren van hun dienstverlening. Zo is in 2020 ook het platform Partnersinenergie.nl gerealiseerd. Via dit platform, onderdeel van de gezamenlijke klantbedieningsstrategie, kunnen energieleveranciers en andere marktpartijen hun vragen stellen aan alle netbeheerders en krijgen ze de antwoorden retour. Het doel is om met alle netbeheerders samen als één virtuele netbeheerder te worden gezien. Met deze ambitie gaat Coteq Netbeheer ook de komende tijd verder.

1.4 Versnellen energietransitie

Coteq Netbeheer is binnen de energietransitie een speler met ambitie. Strategische samenwerkingsverbanden zijn hierbij randvoorwaardelijk. We werken samen met gemeenten, woningcorporaties en collega infrastructurele bedrijven, en gaan ook samenwerkingsverbanden aan met partijen die een rol kunnen spelen als producent of leverancier in het duurzame domein.

In gemeentelijke transitievisies warmte werken gemeenten hun plannen voor de energietransitie uit op lokaal niveau. Meerdere Cogas-gemeenten hebben inmiddels gebieden aangewezen waarin tussen nu en 2030 warmtenetten tot ontwikkeling moeten komen. De in de toekomst voorziene groei van warmtenetten zal voor Coteq Netbeheer geleidelijk leiden tot een afname van aardgasaansluitingen wanneer woningen voor hun warmtevraag worden aangesloten op een warmtenet en huishoudens elektrisch gaan koken in plaats van op aardgas.

Ook op het gebied van gas en elektriciteit is nieuwe wetgeving te verwachten. Op 17 december 2020 is door het ministerie van Economische Zaken en Klimaat een ontwerp voor een energiewet in consultatie gebracht. Deze wet moet de Elektriciteitswet 1998 en de Gaswet gaan vervangen, hetgeen al eerder de bedoeling was in de vorm van het wetsvoorstel STROOM, dat eind 2015 door de Eerste Kamer is verworpen.

Jaardoelen

→ ***We ontwikkelen onze interne expertise op het gebied van energietransitie.***

> *Wat hebben we hier in 2020 voor gedaan?*
> Vanuit haar expertise kan Coteq Netbeheer een bijdrage leveren aan de energietransitie. In 2020 hebben we daarom ingezet op het opleiden van onze engineers op het gebied van hernieuwbare gassen.

> *Hoe gaan we hiermee verder?*
> We staan aan het begin van een intensief en langdurig opleidingstraject. Het succes van nieuwe projecten bepaalt mede de koers voor het tempo en de te ontwikkelen competenties. We hebben hierop voorgesorteerd door een nieuw team te starten: ‘duurzame energiedragers’. Binnen dit uitvoerende team ontwikkelen Coteq Netbeheer medewerkers op termijn de skills voor de aanleg, beheer en onderhoud van netwerken voor hernieuwbare gassen. Specifiek op het gebied van waterstof is een roadmap ontwikkeld. We beogen hiermee nu de kennis te vergaren die nodig is om veilig waterstof door onze netten te kunnen transporteren.

→ ***We gaan strategische ketensamenwerkingen aan om onder andere de energietransitieprojecten te realiseren.***

> *Wat hebben we hier in 2020 voor gedaan?*
> Coteq Netbeheer transporteert energie, maar produceert en levert niet. De totale energieketen vraagt daarom om samenwerking om Coteq Netbeheer in positie te brengen. Dit zijn langjarige ontwikkelprojecten waarbij de samenwerking ook langjarig wordt ingezet. Om deze reden zoekt Coteq Netbeheer stabiele en robuuste partners met een duidelijke ambitie in de energietransitie.

Coteq Netbeheer zoekt ook de samenwerking met het bedrijfsleven in de regio. Hierbij valt te benoemen:

Industriële Kring Twente (IKT)
Coteq Netbeheer is via de Cogasgroep lid van de stichting Industriële Kring Twente (IKT). Deze stichting behoort tot de grootste (fysieke) netwerkorganisaties in Nederland. IKT telt bijna duizend deelnemers, actief in zowel de maakindustrie als de toeleverende dienstverlening. Daarmee is IKT de spin in het economische web van Twente. IKT verbindt ondernemers onderling en met overheden, kennisinstellingen en andere (zakelijke) netwerken. IKT is nauw betrokken bij nagenoeg alle initiatieven die de economische positie van Twente kunnen versterken.

Green Businessclub Twente
Coteq Netbeheer is via de Cogasgroep lid van de Green Businessclub Twente. Deze club is opgericht als regionale werkgroep binnen de Industriële Kring Twente. Hierin zijn meerdere ambitieuze partijen verenigd waarvoor duurzaamheid en 'green business' vanzelfsprekend zijn. Zij hebben als gezamenlijk doel om Twente de meest duurzame regio van Nederland te laten worden. Samen ontwikkelen zij gebiedsgerichte businessplannen, bijvoorbeeld voor de gebieden Poort van Almelo en XL Businesspark Twente.

BEON
Coteq Netbeheer is via de Cogasgroep lid van BEON, een cluster van 25 bedrijven en kennisinstellingen, dat zich inzet voor duurzame energie in het algemeen en bio-energie in het bijzonder. Bedrijven werken binnen BEON nauw samen in het initiëren van nieuwe initiatieven en in het ontwikkelen van nieuwe technologieën. BEON maakt deel uit van de Alliantie Nieuwe Energie Overijssel.

> *Hoe gaan we hiermee verder?*
> Ook in 2021 zetten we volop in op samenwerking met relevante partners om de energietransitie te versnellen. Coteq Netbeheer stelt zich hierbij op als netbeheerder en kennispartner. We maken onze netwerken geschikt voor hernieuwbare bronnen van energie en werken samen met gemeenten en andere strategische partners aan dit innovatieve vraagstuk.

→ ***We boeken gericht succes door middel van het programma 'Versnellen energietransitie'.***

> *Wat hebben we hier in 2020 voor gedaan?*
> Het regionale stakeholdermanagement heeft geresulteerd in het leveren van input voor de regionale energiestrategieën (RES) en de transitievisies warmte voor gemeenten.

> *Hoe gaan we hiermee verder?*
> Coteq Netbeheer wil samen met haar zustermaatschappijen kennis ontwikkelen, waarbij hernieuwbare gassen ook een belangrijke positie zullen verkrijgen.

Innovatie
Om de energietransitie te versnellen is innovatie van groot belang. Zo onderzoeken we de mogelijkheden van hernieuwbare gassen en kijken we hoe deze ingezet kunnen worden in een woonwijk. In 2020 hebben we samen met andere partijen de mogelijkheden van een hybride warmtepomp onderzocht.

1.5 Duurzame bedrijfsvoering

Een duurzame bedrijfsvoering betekent voor ons: verantwoord en efficiënt omgaan met ons maatschappelijk kapitaal, investeren in de ontwikkeling en de veiligheid van onze medewerkers en zorgdragen voor onze omgeving en het milieu.

Het jaar 2020 heeft vooral in het teken gestaan van corona. Onze werkzaamheden zijn onderdeel van de vitale infrastructuur en de noodzaak om (een deel van) de werkzaamheden te continueren ondanks de pandemie was groot. De Cogasgroep, waarvan Coteq Netbeheer onderdeel is, heeft in maart 2020 een Corona Crisis Team ingericht voor de coördinatie van alle preventieve maatregelen om maximale zorg voor onze medewerkers en klanten te leveren, en tegelijkertijd de continuïteit van de energievoorziening te garanderen. Het Corona Crisis Team was eind 2020 nog steeds actief en zal actief blijven totdat de pandemie achter de rug is.

In maart 2020 zijn alle Coteq medewerkers vanuit huis gaan werken. Ondanks dat onze voorzieningen daar niet op ingericht waren, is dit zonder grote problemen verlopen. Dit is grotendeels te danken aan de flexibiliteit van onze medewerkers. In de zomer hebben we gedurende een korte periode in kleine groepen volgens een rooster een dag per week op kantoor kunnen werken. Sinds eind september 2020 werken we weer zoveel mogelijk vanuit huis.

Voor een deel van onze medewerkers is het niet mogelijk vanuit huis te werken. Zij hebben onder soms lastige omstandigheden doorgewerkt om te blijven zorgen voor een veilige en betrouwbare energievoorziening. Om te zorgen dat we in ieder geval de vitale processen draaiend konden blijven houden, hebben we onze werkzaamheden achter de voordeur deels afgeschaald en zijn niet-urgente werkzaamheden uitgesteld.

	Norm 2020	Realisatie 2020	Realisatie 2019
Gemiddelde Personeelsbezetting (fte)	21,6	18,3	21,1
Vrouwen in personeelsbestand (%)	-	36%	38%
Vrouwen in leidinggevende positie (%)	-	0%	0%
Ziekteverzuim (%)	4,0%	1,2%	1,5%

Jaardoelen

→ ***We willen een beter zicht op onze huidige CO2-uitstoot als organisatie en deze CO2-uitstoot vervolgens planmatig reduceren.***

Wat hebben we hier in 2020 voor gedaan?
Ons uitgangspunt is dat we voor ons wagenpark zoveel mogelijk gebruik maken van elektrisch, hybride of groengas vervoer. Voor zakelijke dienstreizen hebben we poolauto's. We hebben hierdoor ons wagenpark verkleind. Met onze cateraar en ons schoonmaakbedrijf hebben we afspraken gemaakt over schoonmaakmiddelen. Hierdoor worden nu geen niet-afbreekbare schoonmaakmiddelen meer gebruikt. Het hoveniersbedrijf dat onze groenvoorziening beheert, bestrijdt onkruid op milieuvriendelijke wijze. We scheiden ons afval zoveel mogelijk.

Hoe gaan we hiermee verder?
Cogas blijft in 2021 aandacht besteden aan het verder verminderen van onze CO2 uitstoot. We ontwikkelen plannen voor het verder elektrificeren van ons wagenpark. Bij de herinrichting van ons pand maken we energiebesparende keuzes, zoals daglichtafhankelijke ledverlichting en bewegingsschakelaars. Ons nieuwe thuiswerkbeleid zal een positief effect hebben op het aantal woon-werk kilometers. We kijken waar we ons pand verder kunnen verduurzamen, bijvoorbeeld door het vervangen van de HR-verwarmingsketels door hybride ketels, tweede fase zonnepanelen op ons bedrijfsterrein, het gebruik van aardwarmte en het inzetten van restwarmte uit de UPS-ruimte om het kantoorpand te verwarmen.

→ ***We willen bewust werken aan een open veiligheidscultuur.***

Wat hebben we hier in 2020 voor gedaan?
Veilig handelen vormt de basis van al onze werkzaamheden en activiteiten. We willen het veiligheidsrisico en daarmee het aantal incidenten minimaliseren voor onze klanten, medewerkers en anderen in onze omgeving. In 2020 hebben we onze nieuwe veiligheidsvisie vastgesteld en verder geconcretiseerd. Met een webinar hebben we de veiligheidsvisie gepresenteerd aan de medewerkers en uitgelegd wat dit voor hen betekent. De invoering van de meldingenapp Safety Dashboard maakt het voor medewerkers eenvoudig incidenten en onveilige situaties te melden. Dit geeft een belangrijke impuls aan de meldingsbereidheid.

Een thema dat voortdurende aandacht behoeft is cybersecurity. De digitalisering van onze diensten en informatie draagt bij aan een efficiënte en flexibele informatievoorziening, maar verruimt ook de mogelijkheden voor cybercriminelen en andere kwaadwillenden om hun malafide activiteiten te ontplooien. Cyberspionage, sabotage, fraude, diefstal en afpersing liggen voortdurend op de loer en nemen wereldwijd steeds meer toe.

Onder meer omdat Coteq Netbeheer deel uitmaakt van de vitale infrastructuur, zijn wij een potentieel doelwit voor cybercriminelen. Dreigingen als ransomware, social engineering (bijvoorbeeld phishing en WhatsAppfraude), ongeautoriseerde toegang en denial-of-service-aanvallen zijn dagelijkse kost in de media en vormen ook voor Coteq Netbeheer serieuze risico's die vergaande gevolgen kunnen hebben, zoals sancties, financiële schade en reputatieschade. We werken nauw samen met het NCSC (Nationaal Cyber Security Centrum) en leren met elkaar in de branche in de Energy-ISAC (Informatie Sharing and Analysis Centre). Om onze weerbaarheid tegen potentiële cyberaanvallen te vergroten, is in 2020 een roadmap cybersecurity opgesteld, op basis waarvan we onze cybersecurity hebben verbeterd en in 2021 en verder onze cybersecurity blijven verbeteren. Het verbeteren is een continu proces omdat cyberdreigingen voortdurend aan de orde zijn en zich telkens wijzigen.

Hoe gaan we hiermee verder?
De focus op veiligheid blijft. Ook in 2021 en volgende jaren. We behandelen veiligheid integraal en samenhangend. In 2021 behandelen we verschillende thema's op het gebied van veiligheid, zoals sociale veiligheid en datasecurity. Met het realiseren van de roadmap cybersecurity zal Coteq Netbeheer in de pas lopen met (inter)nationale normen voor cybersecurity en zullen de genoemde risico's worden gereduceerd. De maatregelen strekken zich uit van administratieve maatregelen, zoals het verhogen van het risicobewustzijn bij medewerkers, tot technische maatregelen zoals het versleutelen van gevoelige informatie.

→ ***We willen gericht werken aan Coteq Netbeheer als 'great place to work' (aantrekkelijke werkgever) en we willen onze medewerkers binden en boeien.***

Wat hebben we hier in 2020 voor gedaan?
We zijn ons ervan bewust dat de ontwikkelingen bij de energietransitie en op technologisch gebied, zoals digitalisering, elkaar in een steeds hoger tempo opvolgen. Dit leidt tot het veranderen van banen. Dat vraagt veel van onze mensen. Corona heeft geen impact gehad op ons verzuim. We zagen in 2020 dat het ziekteverzuim ten opzichte van 2019 terugliep van 1,5% naar 1,2%. Wij blijven op een goede en eerlijke manier in gesprek met al onze medewerkers. Zowel vanuit het fysieke vitaliteitsperspectief (Cochallenge) als vanuit het perspectief van 'fit for the job' is er ook in 2020 veel aandacht besteed aan de bevordering van de duurzame inzetbaarheid van onze collega's.

Verbintenis en vitaliteit zijn in 2020 belangrijker gebleken dan ooit. CoChallenge, het programma van Coteq Netbeheer ter stimulering van de fysieke en mentale fitheid, heeft daar een belangrijke bijdrage aan kunnen leveren. De activiteiten van CoChallenge worden gecontinueerd en geïntensiveerd zodra de situatie rond corona dit toelaat.

Mede afgedwongen door corona heeft Coteq Netbeheer haar eerste ervaringen met tijd- en plaatsonafhankelijk werken ondergaan. Dit hebben we omgezet in beleid waarmee thuiswerken onderdeel van onze manier van werken zal blijven.

Ook zijn we in 2020 gestart met het herinrichten van ons kantoor. Moderner en opener, waarbij onze medewerkers daar werken waar het voor hun activiteit op dat moment het beste past.

Bij deze nieuwe inrichting wordt zowel rekening gehouden met de 1,5 meter samenleving, als met digitaler werken en samenwerken op afstand. Onze cao is aantrekkelijk voor huidige en toekomstige werknemers en biedt een mix van salarisverhoging, persoonlijk budget en extra verlof. Werknemers hebben in elke levensfase maximale keuzevrijheid tussen geld en vrije tijd, en de mogelijkheid om verlof te sparen. Daarnaast kunnen werknemers vanaf 62 jaar gebruik maken van een vitaliteitsregeling om voorafgaand aan hun pensioen minder te gaan werken met behoud van hun pensioenopbouw.

Door de economische groei en de versnellende energietransitie krijgen we meer werk en neemt het aantal vacatures dat moeilijk in te vullen is snel toe. Daarnaast kost het opleiden voor ons technische werk veel tijd en legt het tekort aan technici een zware druk op de ervaren technische mensen. Voor 2021 verwachten we een voldoende bezetting te kunnen realiseren.

Hoe gaan we hiermee verder?
Via de werkgeversvereniging WenB participeren we vanaf 2021 in het landelijk initiatief 'Branche bruggen' dat zich richt op de doorstroom vanuit andere branches naar de energiesector van technisch geschoold of te scholen medewerkers. In 2021 gaan we verder met het vernieuwen van ons kantoorpand. Activiteitgericht werken wordt in 2021 de norm.

→ ***We ontwikkelen Coteq Netbeheer richting een wendbare organisatie.***

Wat hebben we hier in 2020 voor gedaan?
De energiewereld verandert en wij staan er middenin. Wij maken ons energienetwerk klaar voor morgen. Dit vraagt om een flexibele en wendbare organisatie. Alleen als we wendbaar zijn, kunnen we op tijd inspelen op ontwikkelingen in de energietransitie.

De aanpassing van ons functiehuis is een belangrijke stap in het wendbaarder maken van onze organisatie. In onze zoektocht hebben we een flexibele, moderne, marktconforme en toekomstbestendige oplossing gevonden waarbij duurzame bedrijfsvoering – een van onze strategische pijlers - geborgd is. Het heeft geleid tot een compact functiehuis met een beperkt aantal generiek beschreven functiefamilies. Zowel medewerkers als leidinggevenden krijgen met het functiehuis meer grip op hun ambities en ontwikkeling.

Omdat competenties veranderen, dagen we medewerkers uit om hun kennis up-to-date te houden en nieuwe vaardigheden te ontwikkelen, met name richting de toekomst. Coteq Netbeheer investeert daarom volop in de ontwikkeling van de medewerkers. We werken aan een cultuur waarin het normaal is dat je voortdurend blijft investeren in jezelf, ongeacht leeftijd, werkervaring of opleidingsniveau. Dit doen we door de medewerkers en leidinggevenden met elkaar in gesprek te laten gaan over toekomstbestendig werk.

Duurzame inzetbaarheid is daarom onderdeel van onze sturing op ontwikkeling en resultaat (STOER) en krijgt vanuit deze dialoog op meerdere momenten en manieren aandacht. Duurzame inzetbaarheid raakt zowel het thema ontwikkeling en vakmanschap, als de thema's performance, verzuim en re-integratie en gezond en veilig werken. Coteq Netbeheer investeert als onderdeel van de Cogasgroep op al deze thema's. Zo biedt Coteq Netbeheer elke medewerker een persoonlijk budget Duurzame Inzetbaarheid.

Hoe gaan we hiermee verder?
We gaan in 2021 verder met het beleid dat we hiervoor hebben vastgesteld. Nu thuiswerken meer gewoongoed begint te worden besteden we ook meer aandacht aan de thuiswerkplek.

→ ***We leggen het fundament voor een flexibele en moderne informatievoorziening.***

Wat hebben we hier in 2020 voor gedaan?
Coteq Netbeheer onderkent het belang van een flexibele en moderne informatievoorziening. In 2020 heeft de Cogasgroep de strategie voor verclouding van onze informatievoorziening verder geïmplementeerd en in belangrijke mate geïnvesteerd in het geschikt maken van onze informatievoorziening voor de toekomst. Dit werkt ook door binnen Coteq Netbeheer.

Hoe gaan we hiermee verder?
Het jaar 2020 stond vooral in het teken van het flexibeler en toekomstvaster maken onze informatievoorziening ‘onder de motorkap’. In 2021 richten we ons op de digitale werkplek en slimmer samenwerken voor alle medewerkers. De overstap naar Office 365 is voor onze medewerkers in 2021 een belangrijke verandering voor hun manier van werken. Tijd- en plaatsonafhankelijk werken zal voor ons niet meer verdwijnen.

Maatschappelijk verantwoord ondernemen
Als publiek bedrijf en wettelijk netbeheerder zijn wij ons terdege bewust van onze maatschappelijke rol en functie. Coteq Netbeheer wil maatschappelijk een steentje bijdragen door het ondersteunen van projecten op het gebied van onder andere armoedebestrijding, laaggeletterdheid en sport en cultuur voor jongeren. Ook investeert Coteq Netbeheer actief in de kennisontwikkeling in onze regio, onder meer door samenwerkingsverbanden met kennisinstituten, zoals hogeschool Saxion, Universiteit Twente en de verschillende ROC’s. We bieden stage- en afstudeerplekken en verzorgen regelmatig activiteiten waarmee we scholieren een inkijkje geven in ons bedrijf en proberen hen te enthousiasmeren voor de techniek.

Met het Cogas Cultuurfonds draagt Coteq Netbeheer indirect al vijftien jaar bij aan de organisatie van verschillende evenementen en andere vormen van cultuur in ons verzorgingsgebied.

In ons inkoopbeleid hebben we vastgelegd dat we bij aanbestedingen aandacht besteden aan duurzaamheid en MVO. Zo willen we voorkomen dat we bijdragen aan kinderarbeid en vermijden we overeenkomsten met bedrijven uit wapen-, oorlogs- en vervuilende industrie. We gebruiken Fair Trade koffie en chocolade. We schaffen nieuwe bureaustoelen aan volgens het circulaire principe. Via het schoonmaakbedrijf werken bij de Cogasgroep mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

1.6 Financiële verantwoording en vooruitblik

Coteq Netbeheer heeft ondanks Corona een stabiel financieel jaar achter de rug. Het nettoresultaat over 2020 kwam uit op € 4,6 miljoen (2019: € 6,8 miljoen). De omzet en kosten over 2020 bleven ondanks corona goed in stand en volgden de lijn van de begroting. De veiligheid en betrouwbaarheid van de netwerkwerken bleven van een hoog niveau. Beoogde interne projecten, waaronder specifiek het project 'Centralisatie van Allocatie, Reconciliatie en Meetdata' (C-ARM), dat gericht is op het vernieuwen van sectorbrede marktfaciliterende processen, werden grotendeels volgens ambitie uitgevoerd. Het bedrijfsresultaat over 2020 kwam uit op € 8,2 miljoen (2019 € 11,1 miljoen) en lag daarmee licht onder het begrote niveau voor 2020 (€ 8,6 miljoen), ondanks de niet in de begroting voorziene corona situatie die vanaf maart 2020 optrad. In 2020 zijn incidenteel hoge kosten (€ 0,9 miljoen) gemaakt voor de deelname van Coteq Netbeheer aan de vernieuwde centrale marktfaciliterende processen onder het project 'C-ARM'.
Verder zijn er veel kosten gemaakt voor het vernieuwen van het ICT-landschap (€ 1,9 miljoen).

↓ De resultaatontwikkeling over het jaar 2020 ten opzichte van 2019 is hieronder toegelicht.

	Eenheid	**2020**	2019
Resultaten			
Som der bedrijfsopbrengsten	*€ 1.000*	**45.649**	44.965
Som der bedrijfslasten	*€ 1.000*	**37.444**	33.898
Bedrijfsresultaat	*€ 1.000*	**8.205**	11.067
Financiële baten en lasten	*€ 1.000*	**-873**	-857
Resultaat voor belasting	*€ 1.000*	**7.332**	10.210
Vennootschapbelasting	*€ 1.000*	**-2.717**	-3.375
Resultaat na belasting	*€ 1.000*	**4.615**	6.835
Balans			
Nettto werkkapitaal	*€ 1.000*	**18.722**	9.175
Vaste activa	*€ 1.000*	**190.172**	193.167
Eigen vermogen	*€ 1.000*	**124.890**	120.275
Balanstotaal	*€ 1.000*	**215.028**	208.027
Ratio's financieel beleid			
Solvabiliteit (Eigen vermogen/Totale vermogen)	*%*	**58,1**	57,8
Current ratio (Vlottende acttiva/Vlottende passiva)	*%*	**405,2**	261,4
Rentabiliteit ttottale vermogen%	*%*	**3,9**	5,4
ROIC (rentabiliteit van het geïnvesteerd vermogen)**	*%*	**3,5**	5,0
EBIT - rentedekking***		**9,3**	12,8
FFO* - rentedekking ****		**0,18**	0,20
Overige kerncijfers			
Netto kasstroom	*€ 1.000*	**8.831**	3.527
Investeringen	*€ 1.000*	**9.318**	13.018

** Rentabiliteit totale vermogen: bedrijfsresultaat / gemiddeld totaal vermogen*

*** ROIC (resultaat vóór belastingen + resultaat deelnemingen) / (vaste activa + netto werkkapitaal)*

**** EBIT - rentedekking: (bedrijfsresultaat + aandeel resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen) / rentelasten*

***** FFO: de som van de netto winst uit gewone bedrijfsuitoefening, afschrijvingen, latente belastingen en overige kostenposten waarvoor geen kasgeld noodzakelijk is en bruto rentelasten*

1.7 Financiële ratio's (Besluit financieel beheer netbeheerder)

Volgens het Besluit financieel beheer netbeheerder (BFBN) dient de netbeheerder jaarlijks een rapportage toe te voegen waaruit blijkt dat de netbeheerder voldoet aan de hierna genoemde (financiële) eisen:

	Norm	2020	2019
A Bedrijfsresultaat / bruto rentelasten	≥1,7	9,33	12,84
B FFO / bruto rentelasten	≥2,5	18,78	21,48
C FFO / totale schuld	≥0,11	0,18	0,20
D Totale schuld / (totale schuld + eigen vermogen)	≤ 70%	42%	42%

Berekeningswijze ratio's conform artikel 2 BFBN
Een belangrijk onderdeel van de strategie en cultuur van Coteq Netbeheer zijn onze kernwaarden, die het uitgangspunt vormen van onze bedrijfsvoering en het handelen van onze medewerkers. De kernwaarden van Coteq Netbeheer zijn:

A. Het bedrijfsresultaat voor rente en belasting gedeeld door de bruto rentelasten.

B. De som van de netto winst uit gewone bedrijfsuitoefening, afschrijvingen, amortisatie, latente belastingen, overige kostenposten waarvoor geen kasgeld noodzakelijk is en bruto rentelasten gedeeld door bruto rentelasten (FFO (Funds from operations) + bruto rentelasten / bruto rentelasten).

C. De som van de netto winst uit gewone bedrijfsuitoefening, afschrijvingen, amortisatie, latente belastingen en overige kostenposten waarvoor geen kasgeld noodzakelijk is gedeeld door de totale schuld (FFO / totale schuld).

D. De totale schuld gedeeld door de som van de totale schuld en het eigen vermogen inclusief minderheidsbelangen en preferente aandelen.

Financiële toelichting

Bedrijfsopbrengsten
De som der bedrijfsopbrengsten, bestaande uit netto-omzet, geactiveerde productie voor het eigen bedrijf en overige bedrijfsopbrengsten, bedroeg over 2020 € 45,6 miljoen en is licht gestegen ten opzichte van 2019 (€ 45,0 miljoen). Op vrijwel alle netto-omzet categorieën, zowel gereguleerd als niet-gereguleerd was sprake van een lichte omzetstijging. De totale netto-omzet steeg in 2020 met € 1,0 miljoen ten opzichte van het voorgaande jaar. De geactiveerde productie voor het eigen bedrijf nam over 2020 af met € 0,3 miljoen.

Bedrijfslasten
De som der bedrijfslasten over 2020 bedroeg € 37,4 miljoen (begroot € 36,6 miljoen) en nam ten opzichte van 2019 in verband met geplande projectmatige uitgaven met € 3,5 miljoen toe. De som der bedrijfslasten is samengesteld uit de kosten uitbesteed werk en andere externe kosten, personeelskosten, afschrijvingen en overige bedrijfskosten. De toename van de bedrijfslasten kent als hoofdoorzaak een sterke toename van de projectmatige kosten gericht op het vernieuwen van het ICT-landschap en marktfaciliterende processen.

De kosten uitbesteed werk en andere externe kosten kwamen over 2020 uit op € 24,6 miljoen (2019 € 20,8 miljoen). Binnen deze kostenpost nam de kostprijs omzet uit inkoopkosten energie per saldo met ongeveer € 0,3 miljoen toe. De belangrijkste oorzaak is het per 2020 door de regelgever toewijzen van de netverliezen aardgas (deze bedroegen voor Coteq Netbeheer in 2020 € 0,3 miljoen) aan de netbeheerders (een compensatie daarvoor in de gereguleerde tarieven volgt in latere jaren).

De overige kosten uitbesteed werk en materiaalkosten namen over 2020 met € 3,5 miljoen toe. Deze toename komt met name door de werkzaamheden derden op interne projecten die samenhangen met het vernieuwen en verbeteren van het ICT-landschap en vernieuwing van centrale marktfaciliterende processen.

De personeelskosten over 2020 kwamen uit op € 1,7 miljoen (begroot € 1,9 miljoen) en daalden ten opzichte van 2019 met € 0,1 miljoen (2019: € 1,8 miljoen). De afname had diverse oorzaken, daarvan waren de volgende zaken van invloed op de ontwikkeling van de kosten: de jaarlijkse cao-verhoging van de brutolonen en toename van de pensioenlasten en wettelijke en vrijwillige sociale lasten. Daarnaast vormt een daling van het gemiddeld aantal medewerkers in loondienst een daling in personeelskosten.

De afschrijvingen over 2020 bedroegen € 10,7 miljoen en zijn met € 0,3 miljoen afgenomen ten opzichte van 2019. De afname is voornamelijk veroorzaakt doordat in 2019 voor € 0,5 miljoen aan IT-applicaties werd afgeschreven, die per begin 2020 volledig afgeschreven waren.

De overige bedrijfskosten kwamen over 2020 uit op € 0,5 miljoen en zijn toegenomen met € 0,3 miljoen, met name vanwege hogere huisvestingskosten en overige kosten.

Financiële baten en lasten
Het totaalbedrag aan financiële baten en lasten over 2020 was - € 0,9 miljoen (2019: - € 0,9 miljoen).

Belastingen
De belastinglast over 2020 bedraagt € 2,7 miljoen en neemt ten opzichte van 2019 met € 0,7 miljoen af. De belangrijkste oorzaak hiervoor is een lager resultaat vóór belastingen. Voor tijdelijke verschillen tussen commerciële en fiscale waardering wordt een belastinglatentie gevormd.

Investeringen in materiële vaste activa
Over het jaar 2020 heeft Coteq Netbeheer voor € 9,3 miljoen bruto geïnvesteerd, tegenover € 13,0 miljoen in 2019. Een groot deel van de investeringen in 2020 is door Coteq Netbeheer besteed aan vervanging, vernieuwing en uitbreiding van het elektriciteits- en gasnetwerk, namelijk € 7,2 miljoen (2019: € 8,0 miljoen). Daarnaast heeft Coteq Netbeheer over 2020 € 1,6 miljoen geïnvesteerd in de grootschalige uitrol van slimme meters (2019: € 5,0 miljoen). De grootschalige uitrol van slimme meters is in 2020 afgerond.

Liquiditeit en solvabiliteit
Gedurende het hele jaar 2020 had Coteq Netbeheer een goede liquiditeitspositie. Het gerealiseerde nettoresultaat zorgt in 2020 voor een lichte toename van de solvabiliteit. Voor ratio's wordt verwezen naar het overzicht financiële kerncijfers.

Financieel beleid
Het financiële beleid van Coteq Netbeheer is erop gericht financieel sterk en flexibel te zijn en te blijven, evenals te allen tijde goede toegang te hebben tot de vreemd vermogen kapitaalmarkt. Hierin wordt voorzien door financiële ratio's te hanteren naar de eisen van de kredietwaardigheid zoals opgenomen in het Besluit financieel beheer netbeheerder (BFBN). Daarbij wordt onder meer zorggedragen voor een evenwichtig aflossingsschema, een gebalanceerd investeringsplan, het beheersen van de operationele kosten, het beschikken over gecommitteerde kredietfaciliteiten, het aanhouden van voldoende liquide middelen en het toepassen van een verantwoord dividendbeleid.

Coteq Netbeheer beoogt actief te investeren in verduurzaming in de regio, en dan met name binnen de gebiedsgrenzen van haar gemeentelijke aandeelhouders. Voor het doen van duurzame investeringen zal door Coteq Netbeheer toereikende financiële leencapaciteit worden gereserveerd.

Risicobeheersing
Om haar strategische, operationele en financiële risico's te beheersen past Coteq Netbeheer een adequaat systeem van risicomanagement toe. Dit systeem van risicobeheersing van Coteq Netbeheer is elders in dit verslag toegelicht in de paragraaf "Risicomanagement". De gebruikelijke financiële risico's, zoals krediet-, rente- en liquiditeitsrisico's, zijn voor Coteq Netbeheer beperkt en worden door Coteq Netbeheer adequaat beheerst. Er wordt een consequent beleid van kredietanalyse en -beheer uitgevoerd. In de jaarrekening zijn deze aspecten toegelicht.

Financiële instrumenten
Coteq Netbeheer maakt in de dagelijkse bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die Coteq Netbeheer blootstellen aan rente-, kasstroom-, krediet- en liquiditeitsrisico's. Om deze risico's te beheersen, heeft Coteq Netbeheer als onderdeel van de Cogasgroep een beleid inclusief een stelsel van beheersingsmaatregelen opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee de financiële prestaties van de onderneming te beperken. De gebruikelijke financiële risico's zijn naar de mening van het management voor Coteq Netbeheer beperkt en worden door Coteq Netbeheer adequaat beheerst. Coteq Netbeheer maakt geen gebruik van speculatieve afgeleide financiële instrumenten.

Vooruitblik 2021: financiële verwachtingen

Ontwikkelingen energietransitie
Coteq Netbeheer zal zich in 2021, net als in 2020, onverkort inzetten op het versnellen van de energietransitie. Daarbij richt Coteq Netbeheer zich op het actief samenwerken met haar stakeholders, waaronder gemeentelijke aandeelhouders, om te komen tot een gedragen en uitvoerbare (regionale) energiestrategie, (warmte)transitievisie en wijkuitvoeringsplannen.

Het gaat een complexe opgave worden om keuzes van vandaag te relateren aan het energielandschap van de toekomst. Coteq Netbeheer ziet het echter als haar rol om hiermee te starten, zodat we daadwerkelijk de energietransitie kunnen versnellen.

Ontwikkelingen kernwaarden

Betrouwbare en veilige netwerken
Onze elektriciteits- en aardgasnetwerken behoorden ook in 2020 weer tot de veiligste en betrouwbaarste van Nederland. Om dit ook de komende jaren zo te handhaven blijven we structureel investeren in onze bestaande assets. Naast de energie-infrastructuur zullen we ook aanzienlijke investeringen doen in onze IT-infrastructuur en systemen. Samen met de collega-netbeheerders werken we aan een verdergaande centralisatie van onze IT-systemen met betrekking tot de marktfaciliterende processen en daarnaast willen we uiteraard blijven voldoen aan de eisen die in het kader van privacy en security aan ons worden gesteld. Samen met onze toezichthouders zullen we ervoor zorgen dat een veilige en betrouwbare energievoorziening bij ons in goede handen is en blijft.

Samenwerking in energietransitie
In 2021 zullen we binnen Coteq Netbeheer doorgaan met het programma 'versnellen van de energietransitie'. Om de energietransitie te faciliteren willen we onze data optimaal en 'open' inzetten. We borgen onze positie als beste netbeheerder door zowel te investeren in onze mensen als in onze netwerken.

Ontwikkelingen organisatie

Personeel
De energietransitie biedt veel en mooie uitdagingen voor Coteq Netbeheer en haar medewerkers. Er zijn ruime kansen en er is gelegenheid voor ontwikkeling in kennis, vaardigheden en competenties. Hierop zetten we in 2021, net als in 2020, dan ook met nadruk in. Dit doen we door verdere ontwikkeling op kennis, vakmanschap en competenties mogelijk te maken. Hiervoor stellen we ruime opleidingsbudgetten beschikbaar. In de gesprekken met onze medewerkers zullen we nog meer dan we al deden de focus leggen op ontwikkeling. Zo anticiperen we op de nieuwe rollen en uitdagingen in de energietransitie. We verwachten deze rollen te kunnen invullen met onze huidige bezetting, met een mogelijke aanvulling op nog niet aanwezige expertise voor nieuwe ontwikkelingen.

De doelstelling om onze bedrijfsvoering zo efficiënt mogelijk uit te voeren blijft gehandhaafd. Daar waar mogelijk en passend zetten we in op interne doorstroming. Waar nodig zullen we extern werven, aanvullend op onze huidige medewerkers, om onze dienstverlening optimaal te kunnen blijven bieden.

Over het jaar 2021 is een lichte afname van het totale personeelsbestand (eigen personeel en extern personeel) voorzien naar 22,5 fte (2020 was begroot 25,2 fte). Doelstelling is dat daarbinnen vooral een toename van eigen personeel plaats vindt naar 19,8 fte (2020 was begroot 20,5 fte) en een afname van extern personeel naar 2,7 fte (2020 was 5,8 fte). Enerzijds willen we daarmee voldoende eigen kennis en kwaliteiten in huis opbouwen en anderzijds ook kosten besparen op duurder extern personeel.

Resultaat, investeringen, liquiditeit, solvabiliteit en financiering
Het begrote resultaat na belastingen over 2021 bedraagt € 5,6 miljoen. De netto investeringsbegroting voor 2021 bedraagt € 10,8 miljoen. Daarvan is € 4,2 miljoen begroot voor het doen van investeringen (nieuwbouw, reconstructie en vervanging) in aardgasnetwerken, € 4,6 miljoen in elektriciteitsnetwerken, € 1,9 miljoen voor het meetdomein en € 0,1 miljoen voor overige zaken. Eind 2021 loopt de bestaande reguleringsperiode 2017 t/m 2021 voor de netbeheerders af. Met ingang van 2022 zal een nieuwe reguleringsperiode starten, waarvan de kaders worden bepaald door de ACM. Door de complexiteit van de regulering en het toepassen van vernieuwing door de ACM is de impact van de nieuwe regulering op omzetten en resultaten van Coteq Netbeheer nog niet duidelijk. Wel zal naar verwachting door de lage rentestanden het aan de netbeheerders toegestane redelijke rendement, of wel de vermogenskostenvergoeding (WACC), dalen. De daling van de WACC zal met ingang van 2022 een neerwaarts effect hebben op de omzetten en resultaten van Coteq Netbeheer.

Vanuit de maatschappelijke ontwikkelingen en de daarop aansluitende strategie van Coteq Netbeheer wordt ingezet op het versnellen van de energietransitie in ons verzorgingsgebied. Omvang en tempo van projectrealisatie zijn echter ongewis. Zeer veel partijen, waaronder centrale overheid, provincies, gemeenten, burgers, ondernemingen, instellingen en overige marktpartijen, spelen hierin allen een belangrijke rol, ieder met zijn eigen belangen en prioriteiten. Aspecten als betaalbaarheid, duurzaamheid, wetgeving en technische en financiële haalbaarheid zijn hierin belangrijke factoren.

De verwachting is dat Coteq Netbeheer na 2021 structureel minder zal investeren in de gasinfrastructuur.
De gasinfrastructuur wordt op een veilige en betrouwbare manier in stand gehouden, maar zal niet meer uitgebreid worden. Zoals vermeld is de grootschalige uitrol van de slimme meters in 2020 afgerond. In de toekomst zullen slimme meters wel toenemend regulier vervangen gaan worden. Vanaf 2021 zullen de investeringen in de elektriciteitsnetten toenemen om deze netten te laten voldoen aan de toenemende capaciteitsvraag, voortkomend uit de energietransitie en de daaruit volgende toenemende elektrificatie van het energielandschap. Daarbij valt te denken aan de toename van zonnepanelen op daken, laadpalen voor het opladen van elektrische auto's en toepassing van elektrische warmtepompen in woonhuizen.

Coteq Netbeheer heeft in tegenstelling tot de grote netbeheerders (vooralsnog) geen beroep op haar aandeelhouders hoeven te doen om eigen vermogen bij te storten of achtergestelde leningen te verstrekken om de toenemende uitgaven met betrekking tot het verzwaren van het elektriciteitsnetwerk te financieren. Bij haar dividendbeleid ziet Coteq Netbeheer erop toe dat zij over voldoende liquiditeiten beschikt om aan haar financiële en netbeheerders verplichtingen (een wettelijke taak) te blijven voldoen, nu en in de toekomst.

1.8 Risicomanagement en governance

Coteq Netbeheer heeft een grote bijdrage in het risicomanagement van de Cogasgroep. Hieronder is het risicomanagement opgenomen, dat is gekoppeld aan de strategische doelen.

Bijdrage risicomanagement aan Cogasgroep

Strategische uitgangspunten en risicomanagement
Coteq Netbeheer heeft als belangrijke maatschappelijke en wettelijke taak te zorgen voor een betrouwbare, veilige en betaalbare energievoorziening in een groot deel van Twente en de gemeente Hardenberg. Daarnaast vervult Coteq Netbeheer op het gebied van het verduurzamen van de energievoorziening in haar regio een belangrijke rol. Coteq Netbeheer denkt en handelt vanuit de volgende drie strategische pijlers: excellent netbeheer, versnelling van de energietransitie in haar regio en een duurzame bedrijfsvoering. Het realiseren van deze strategische doelen ligt aan de basis van het bestaansrecht van Coteq Netbeheer. Gebeurtenissen binnen en buiten Coteq Netbeheer (en de Cogasgroep) en de daaraan verbonden risico's beïnvloeden het tempo, de te leveren inspanning en de mate van succes van de realisatie van de door Coteq Netbeheer geformuleerde strategische doelen.

Een risico wordt gedefinieerd als een onzekere gebeurtenis die effect heeft op het kunnen realiseren van (strategische) doelen. Een onzekere gebeurtenis heeft een bepaalde kans van optreden en gaat, als zij optreedt, gepaard met een bepaald gewenst of ongewenst effect. De waarde van een risico wordt in de regel uitgedrukt als het product van de ingeschatte kans van optreden van een gebeurtenis maal het ingeschatte effect van die gebeurtenis. Kort geformuleerd: risico(waarde) = kans x effect.

Voor het inschatten van het risico, de kans en het effect worden data en kennis uit de gehele organisatie opgehaald om zo objectief mogelijk een inschatting te maken van de risico's. Deels blijft het inschatten een subjectief proces. De risicoperceptie kan per persoon en per situatie verschillen. Daarom is het voor een afgewogen risicobeoordeling belangrijk vanuit meerdere invalshoeken en met meerdere personen de dialoog over risico's aan te gaan. Coteq Netbeheer voert haar risicobeoordeling uit met een expertteam. Door een brede wijze van samenstelling van het expertteam worden gemakkelijk verbindingen gelegd tussen zaken. Het is belangrijk het proces van risicobeoordeling en risicobeheersing gestructureerd en transparant uit te voeren. Risicomanagement van Coteq Netbeheer wordt continu doorontwikkeld en herijkt om beter zicht te krijgen op de risico's en aan te sluiten op de ontwikkelingen.

Om als onderneming haar bedrijfsdoelstellingen te realiseren, moet Coteq Netbeheer in bepaalde mate risico's aangaan en accepteren. De mate waarin Coteq Netbeheer daartoe bereid is (de risicobereidheid) verschilt per risico en achterliggende (strategische) doelstelling. Bij het bepalen van haar risicobereidheid zoekt Coteq Netbeheer aansluiting bij de normen die binnen de sector netbeheerders in Nederland worden gehanteerd. Voorts worden de belangen van directe stakeholders, zijnde klanten, medewerkers en aandeelhouders, zorgvuldig meegewogen. Op het gebied van veiligheid en betrouwbaarheid is Coteq Netbeheer risico-avers. Ten aanzien van overige belangrijke gebeurtenissen is Coteq Netbeheer overwegend risicomijdend.

Voor Coteq Netbeheer is risicomanagement een belangrijk hulpmiddel om op een gestructureerde en expliciete wijze risico's gerelateerd aan gestelde doelen en de daarmee samenhangende activiteiten, situaties en posities te inventariseren, te beoordelen en te beheersen. Risicomanagement is onderdeel van de governance van Coteq Netbeheer. Het risicomanagement richt zich met een brede invalshoek op alle facetten van de onderneming. Daaronder vallen strategische, tactische en operationele risico's, betrouwbaarheid van (financiële) rapportages en het voldoen aan wet- en regelgeving.

Intern hanteert Coteq Netbeheer binnen haar risicomanagement twee ‘defensieve’ linies voor het managen van risico’s. De operationele bedrijfsonderdelen vormen de eerste linie. Zij zijn in de eerste plaats verantwoordelijk voor het managen van risico’s binnen de reguliere bedrijfsvoering. De bedrijfsonderdelen worden ondersteund door stafafdelingen met specifieke expertise. Coteq Netbeheer heeft geen aparte interne auditafdeling (veelal aangeduid als de derde linie). De interne audits worden uitgevoerd door medewerkers van de afdeling Kwaliteit, Arbo en Milieu, vergezeld door een lid van het managementteam, een teamleider of een senior staffunctionaris.

Het risicomanagementsysteem van Coteq Netbeheer voldoet aan de NTA 8120 norm die van toepassing is op de netbeheerders van elektriciteits- en gasnetwerken. Daarnaast past Coteq Netbeheer de ISO-normen kwaliteit (9001) en cybersecurity (27001) toe. Voor veiligheid hanteert Coteq Netbeheer onder andere de VCA, BEI en VIAG.
Coteq Netbeheer stelt zich tot doel haar risicomanagementproces jaarlijks te verbeteren.

De belangrijkste risico’s die worden geïnventariseerd in het jaarverslag 2020 zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar. De ontwikkelingen in maatregelen en gebeurtenissen hebben de beoordeling van de risiconiveaus wel beïnvloed.

Coteq Netbeheer had, net als veel andere bedrijven, het risico van een pandemie zoals het coronavirus dat vanaf begin 2020 optrad, niet in haar risico-inventarisatie voorzien. Wel heeft Coteq Netbeheer onmiddellijk na het bekend worden van corona als onderdeel van de Cogasgroep een Crisisteam Corona en Taskforce Corona geformeerd. Van daaruit, mede in goede samenwerking met collega regionale netbeheerders en haar onderaannemers, heeft Coteq Netbeheer passende beheersmaatregelen getroffen om de (potentiële) gevolgen van corona zoveel mogelijk te mitigeren. Zo zijn tijdelijk werkzaamheden afgeschaald om enerzijds de veiligheid van eigen medewerkers, onderaannemers en klanten te waarborgen en anderzijds het functioneren van de storingsdienst te waarborgen. De personele en financiële schade is voor Coteq Netbeheer over 2020 beperkt gebleven. Daarbij zijn de veiligheid en betrouwbaarheid van de Coteq-netwerken niet in het geding geweest.

Mocht een belangrijk risico zich in het jaar 2021 in belangrijke mate voordoen dan zal het effect daarvan kunnen zijn persoonlijk leed, hinder en financiële schade bij betrokken derden en/of reputatieschade en/of financiële schade bij Coteq Netbeheer. Het risicomanagementsysteem is zodanig ingericht dat Coteq Netbeheer in staat zou moeten zijn om de restrisico’s te dragen.

Alle belangrijke risico’s worden binnen de organisatie generiek beheerst door het stimuleren van een cultuur van risicobewustwording door onder andere bewustwordingscampagnes, training en opleiding, richtlijnen, werkinstructies en het bespreken van risico’s en onwenselijke gebeurtenissen in werkoverleggen en toolboxmeetings.

Op basis van een inventarisatie en beoordeling van risico’s en beheersmaatregelen heeft Coteq Netbeheer in het navolgende overzicht de voor haar belangrijkste risico’s in beeld gebracht. De risico’s zijn in het model weergegeven als restrisico’s. Met restrisico wordt bedoeld het risico dat gelopen wordt, rekening houdend met getroffen preventieve risicobeheersmaatregelen (beperken van de kans op en de impact van de negatieve gebeurtenis), en ook achteraf, zijnde de risicobeheersmaatregelen die getroffen zijn om de schade te beperken als de negatieve gebeurtenis zich heeft voorgedaan.

Mede door externe ontwikkelingen zijn er restrisico’s van midden en hoog niveau. Restrisico’s van midden en hoog niveau zijn voor Coteq Netbeheer in principe niet acceptabel. Om deze reden denkt Coteq Netbeheer na over mitigerende maatregelen en zet zij extra capaciteit en investeringen in om maatregelen te nemen die het risico doen afnemen. De door Coteq netbeheer gehanteerde wijze van het toepassen van risicomanagement draagt ertoe bij dat Coteq Netbeheer ‘in control’ is. In het onderstaande overzicht zijn de risico’s nader toegelicht.

↓ De belangrijkte risico's in 2020

Omschrijving gebeurtenis	Risico-bereidheid*	Kans**	Impact**	Risico***	Trend 2020	Belangrijk gelinkt met strategische pijler	Belangrijk gelinkt met kernwaarden
1. Werkgerelateerd ongeval met ernstig letsel of dood medewerker	Avers	Laag	Midden	Midden	Gedaald	Duurzame bedrijfsvoering	Veilig
2. Non-compliance aan wet- en regelgeving	Mijdend	Laag	Laag	Laag	Neutraal	Excellent Netbeheer	Betaalbaar
3. Ongewenst openbaar worden klantgegevens (privacy)	Mijdend	Laag	Midden	Laag	Neutraal	Excellent Netbeheer	Betrouwbaar
4. Cybercriminaliteit met belemmering bedrijfsvoering	Mijdend	Midden	Hoog	Hoog	Neutraal	Excellent Netbeheer	Betrouwbaar
5. Onvoldoende anticiperen en positioneren op impact energietransitie	Neutraal	Midden	Zeer hoog	Hoog	Neutraal	Versnellen energietransitie	Regionaal en innovatief
6. Ernstig incident energie-infrastructuur met schade/letsel derden	Avers	Laag	Midden	Laag	Neutraal	Duurzame bedrijfsvoering	Veilig
7. Langdurige uitval energievoorziening	Avers	Zeer laag	Midden	Laag	Neutraal	Excellent Netbeheer	Betrouwbaar
8. Onvoldoende deskundig personeel met belemmering op bedrijfsvoering	Mijdend	Midden	Midden	Midden	Gedaald	Excellent Netbeheer	Betrouwbaar
9. Wetgeving met een negatief effect op Cogas	Mijdend	Midden	Midden	Midden	Neutraal	Duurzame Bedrijfsvoering	Regionaal
10. Onvoldoende aansluiten op belangen aandeelhouders	Mijdend	Laag	Midden	Laag	Neutraal	Alle drie strategische pijlers	Alle kernwaarden

** Classificatie risicobereidheid: avers, mijdend, neutraal, nemend, zoekend*

*** Classificatie kans respectievelijk impact: zeer laag, laag, midden, hoog en zeer hoog*

**** Classificatie risico(waarde): laag, midden, hoog, onacceptabel*

↓ Toelichting op de in de tabel vermelde belangrijke risico's in 2020

1. Werkgerelateerd ongeval met letsel of dood medewerker	Kans	Impact
	Laag	Midden
Wat is het risico en hoe wordt het gemanaged?	Op het gebied van personele veiligheid is Coteq Netbeheer is risico-avers. Veiligheid is voor Coteq Netbeheer de belangrijkste kernwaarde. Coteq Netbeheer wil veiligheidsrisico's voor zover dat mogelijk en reëel is uitsluiten. Coteq Netbeheer investeert jaarlijks veel in tijd, aandacht en middelen gericht op het borgen van de veiligheid van haar medewerkers. Coteq Netbeheer typeert haar beheersing van de risico's op het gebied van personele veiligheid als in regie. Door de investering die Coteq Netbeheer jaarlijks heeft gedaan en blijft doen in veiligheid is de kans op een ongeval met ernstig letsel of dood medewerker laag. Binnen Coteq Netbeheer heeft de afgelopen jaren niet een dergelijk incident plaatsgevonden. De inzet dit risico te mitigeren blijft groot, maar Coteq Netbeheer acht geen aanvullende maatregelen nodig om het risiconiveau te verlagen. Een ongeval is echter ondanks alle getroffen maatregelen nooit uit te sluiten. In 2020 is als hulpmiddel een gebruiksvriendelijke app voor medewerkers geïntroduceerd die het mogelijk maakt veiligheidsincidenten eenvoudig en snel te melden en breed te delen. Coteq Netbeheer is een professionele organisatie, waarbij het fundament sterk genoeg is om ervoor te zorgen dat bij een dergelijk incident de bedrijfscontinuïteit niet in gevaar komt. Maar een dergelijk incident zorgt voor veel persoonlijk leed en daarnaast voor interne en externe ophef. Daarom typeert Coteq Netbeheer de impact tussen midden en hoog. De combinatie van een lage kans en een ruime midden impact afwegend, typeert Coteq Netbeheer het risico als midden.	
Wat is de risicotrend?	Ten opzichte van het voorgaande jaar is het risico als gedaald aangeduid. Dit ten gevolge van een herziene bepaling van kans en impact bij een ongewijzigd hoog niveau van getroffen maatregelen.	

2. Non compliance aan wet- en regelgeving	Kans	Impact
	Laag	Laag
Wat is het risico en hoe wordt het gemanaged?	Op het gebied van non-compliance aan wet- en regelgeving is Coteq Netbeheer risicomijdend. Als maatschappelijke onderneming streeft Coteq Netbeheer naar het voldoen aan wet- en regelgeving. De ontwikkelingen in wet- en regelgeving worden intern door ter zake deskundig personeel gevolgd en beoordeeld op relevantie voor Coteq Netbeheer en wanneer nodig op gepaste wijze ingevoerd in de Coteq Netbeheer bedrijfsvoering. De kans en de impact en het risico van het niet voldoen aan wet- en regelgeving beoordeelt Coteq Netbeheer als laag.	
Wat is de risicotrend?	De risicotrend in 2020 ten opzichte van 2019 is neutraal.	

3. Ongewenst openbaar worden klantgegevens (privacy)	Kans	Impact
	Laag	Midden
Wat is het risico en hoe wordt het gemanaged?	Op het gebied van het ongewenst openbaar worden van klantgegevens (privacy) is Coteq Netbeheer risicomijdend. Coteq Netbeheer heeft een privacy team ingesteld dat toeziet op instructie en toetsing van naleving van de vereisten uit de Algemene Verordening Gegevensbescherming. Daarnaast heeft Coteq Netbeheer technische maatregelen getroffen in IT-systemen, waarvan verwacht wordt dat ze het voor niet daartoe geautoriseerden in zeer hoge mate moeizaam maken om de privacygevoelige gegevens te benaderen. Ook zijn organisatorische maatregelen ingesteld, zoals richtlijnen voor het gebruik van de gegevens. Gegeven de getroffen maatregelen acht Coteq Netbeheer de kans op het schenden van privacyregels laag. De impact acht Coteq Netbeheer midden vanuit het schaden van de privacybelangen van klanten en medewerkers, eventuele boetes en de negatieve publicitaire effecten. De bedrijfscontinuïteit is bij dit risico niet in het geding. Coteq Netbeheer typeert het risico als laag.	
Wat is de risicotrend?	De risicotrend in 2020 ten opzichte van 2019 is neutraal.	

4. Cybercriminaliteit met belemmering	Kans	Impact
	Midden	Hoog
Wat is het risico en hoe wordt het gemanaged?	Op het gebied van non-compliance aan wet- en regelgeving is Coteq Netbeheer risico mijdend. De methoden van hackers worden steeds geavanceerder en verfijnder, cyberdreigingen komen vaker voor en ook statelijke actoren uit andere landen vormen een serieus risico in de energiesector. Coteq Netbeheer constateert dat de dreiging van cybercriminaliteit over 2020 is toegenomen en naar verwachting verder toeneemt. Voor het mitigeren van dit risico heeft Coteq Netbeheer in 2020 substantieel geïnvesteerd in het moderniseren en veiliger maken van haar gehele ICT-landschap en organisatie. De al getroffen en nieuw te treffen maatregelen zijn zowel administratief, technisch als fysiek van aard. Coteq Netbeheer werkt vanuit een cybersecurity roadmap die frequent door de security officer wordt geactualiseerd. Als maatregel voert Coteq Netbeheer ook frequent penetratietests uit en volgt de daaruit voorkomende aanbevelingen op. De kans op cybercriminaliteit met een belemmering van de bedrijfsvoering typeert Coteq Netbeheer, mede gelet op de getroffen maatregelen, als midden. De impact van een inbreuk op systemen, data en processen kan echter hoog zijn. De kans en impact afwegend typeert Coteq Netbeheer het risico als hoog. Coteq Netbeheer zal in 2021 voortbouwen op de maatregelen die al getroffen zijn en additionele beveiligingsmaatregelen treffen om het risiconiveau te verlagen.	
Wat is de risicotrend?	Coteq Netbeheer constateert dat de dreiging van cybercriminaliteit over 2020 is toegenomen en naar verwachting verder toeneemt.	

5. Onvoldoende anticiperen en positioneren op impact energietransitie	Kans	Impact
	Midden	Zeer hoog
Wat is het risico en hoe wordt het gemanaged?	De risicobereidheid van Coteq Netbeheer op het gebied van het versnellen van de energietransitie is neutraal, wat wil zeggen dat Coteq Netbeheer op dit gebied meer ondernemend is en meer bereid is financiële risico's te nemen dan voor Coteq Netbeheer gebruikelijk is. Coteq Netbeheer investeert veel tijd, aandacht en middelen in het werken aan het versnellen van de energietransitie. Dit enerzijds vanuit de maatschappelijke rol van Coteq Netbeheer om haar aandeelhouders en de burgers en organisaties in het Coteq Netbeheergebied op het gebied van verduurzaming te ondersteunen. Anderzijds zijn de inspanningen van Coteq Netbeheer gericht op het kosteneffectief beheren van de assets en het betaalbaar houden van de energietransitie. Coteq Netbeheer start in 2021 met een (deelname aan een) pilot als voorbereiding op het toepassen van waterstof, om zo alvast kennis en ervaring op te doen met deze technologie die voor de toekomst relevant kan zijn. De gehele energietransitie in Nederland is nog met zeer veel onduidelijkheid en onzekerheden omgeven, onder andere op het gebied van wetgeving, betaalbaarheid en maatschappelijk draagvlak. Coteq Netbeheer zet met haar stakeholders in op het langs scenario's voorbereid zijn op veranderingen. Gezien alle onzekerheden typeert Coteq Netbeheer de kans dat zij zich onvoldoende positioneert (of kan positioneren) op de impact van de energietransitie vooralsnog als midden. De impact van een onvoldoende positionering van Coteq Netbeheer in het veranderende energielandschap kan op lange termijn, bij een sterke daling van het aantal aardgasaansluitingen en onvoldoende vervangende omzet, op de bedrijfscontinuïteit van Coteq Netbeheer zeer hoog zijn. Coteq Netbeheer typeert dit risico daarom als hoog.	
Wat is de risicotrend?	Ten opzichte van het voorgaande jaar is het risico ongewijzigd.	

6. Ernstig incident energie-infrastructuur met schade/letsel derden	Kans	Impact
	Laag	Midden
Wat is het risico en hoe wordt het gemanaged?	Op het gebied van een ernstig incident rond de energie-infrastructuur met schade/letsel voor derden is Coteq Netbeheer risico-avers. Zoals al eerder verwoord is veiligheid voor Coteq Netbeheer de belangrijkste kernwaarde. Coteq Netbeheer wil veiligheidsrisico's voor zover dat mogelijk en reëel is uitsluiten. Coteq Netbeheer typeert haar beheersing van de risico's op het gebied van veiligheid door het toepassen van adequaat asset management en het op hoogkwalitatief niveau houden van haar energie-infrastructuur en de daarmee samenhangend werkprocessen als in regie, wat wil zeggen dat het restrisico met de bestaande al geïmplementeerde beheersmaatregelen laag is. Daarmee voorzien wij dat er geen additionele maatregelen nodig zijn, maar er zal onverminderd geïnvesteerd worden in de veiligheid van onze netwerken, om onze hoge veiligheidsstandaard te waarborgen. Coteq Netbeheer typeert de kans op een ernstig incident als laag. Coteq Netbeheer is een professionele organisatie, waarbij het fundament sterk genoeg is om ervoor te zorgen dat bij een dergelijk incident de bedrijfscontinuïteit niet in gevaar komt. Maar een dergelijk incident zorgt voor veel persoonlijk leed en daarnaast interne en externe ophef. Daarom typeert Coteq Netbeheer het effect op midden. De combinatie van een lage kans en een midden impact afwegend typeert Coteq Netbeheer het risico als laag.	
Wat is de risicotrend?	De trend in 2020 ten opzichte van 2019 is neutraal.	

7. Langdurige uitval energievoorziening	Kans	Impact
	Zeer laag	Midden
Wat is het risico en hoe wordt het gemanaged?	Coteq Netbeheer is eveneens risico-avers met betrekking tot de betrouwbaarheid van haar netten. Door het toepassen van adequaat asset management en het op hoogkwalitatief niveau houden van haar energie-infrastructuur en de daarmee samenhangende werkprocessen acht Coteq Netbeheer de kans op een langdurige uitval van de energievoorziening laag. De impact typeert Coteq Netbeheer als midden, kijkend naar de hinder die burgers en ondernemingen door een langdurige uitval ondervinden. De lage kans en impact afwegend typeert Coteq Netbeheer dit risico als laag.	
Wat is de risicotrend?	De trend in 2020 ten opzichte van 2019 is neutraal.	

8. Onvoldoende deskundig personeel met belemmering op bedrijfsvoering	Kans	Impact
	Midden	Midden
Wat is het risico en hoe wordt het gemanaged?	Ten aanzien van het risico met betrekking tot onvoldoende deskundig personeel is Coteq Netbeheer risicomijdend. Het kunnen beschikken over deskundig personeel over de volle breedte is voor Coteq Netbeheer voor het uitoefenen van haar taak en het realiseren van haar strategische doelen en kernwaarden essentieel. De techniek en maatschappelijke ontwikkelingen, onder andere op het gebied van de energietransitie en ICT, verlopen snel. Specifiek op de vakgebieden projectmanagement rond de energietransitie, elektrotechniek en ICT-deskundigheid in brede zin voorziet Coteq Netbeheer schaarste in aanbod van deskundig personeel. Coteq Netbeheer typeert zowel de kans op, als de impact van, en daaruit afgeleid het risico van onvoldoende deskundig personeel met belemmering op de bedrijfsvoering, over 2020 op midden. In 2020 is ten opzichte van 2019 het risico afgenomen. Ook in 2021 blijft Coteq Netbeheer actief nieuw personeel werven om doorstroom en uitstroom van medewerkers op te vullen. Coteq Netbeheer biedt als werkgever uitstekende primaire en secundaire arbeidsvoorwaarden. Coteq Netbeheer stimuleert actief de vakinhoudelijke en persoonlijke ontwikkeling en een goede mentale en fysieke gezondheid van haar medewerkers.	
Wat is de risicotrend?	In 2020 is ten opzichte van 2019 het risico afgenomen.	

9. Wetgeving met een negatief effect op Coteq Netbeheer	Kans	Impact
	Midden	Midden
Wat is het risico en hoe wordt het gemanaged?	Ten aanzien van het risico op wetgeving met een negatief effect op Coteq Netbeheer is Coteq Netbeheer risicomijdend. Specifiek de wetgeving op energiegebied, waaronder de Energiewet (deze beoogt de huidige Gaswet en Elektriciteitswet 1998 te vervangen), maar ook de Omgevingswet is de laatste jaren, mede gevoed door de energietransitie, aan aanzienlijke veranderingen onderhevig. De kans, de impact en het risico dat bestaande en nieuwe wetgeving een negatieve impact op Coteq Netbeheer hebben, typeert Coteq Netbeheer als midden. Voornoemde wetten, of de ontwikkeling tot wetgeving, lijken de mogelijkheden te beperken voor Coteq Netbeheer en collega regionale netwerkbedrijven om een actieve rol te spelen in het stimuleren van de energietransitie. In samenwerking met andere marktpartijen, waaronder collega regionale netbeheerders en de brancheorganisatie Netbeheer Nederland, voert Coteq Netbeheer een lobby die erop is gericht dat de netwerkbedrijven actiever kunnen bijdragen aan de transitie naar een nieuw energielandschap. Dit vooral op het gebied van het aanleggen van warmtenetten en netwerken voor alternatieve gassen.	
Wat is de risicotrend?	De trend in risico-oordeel over 2020 ten opzichte van 2019 is neutraal.	

10. Onvoldoende aansluiten op belangen aandeelhouders	Kans	Impact
	Laag	Midden
Wat is het risico en hoe wordt het gemanaged?	Ten aanzien van het risico van het onvoldoende aansluiten op de belangen van de aandeelhouders van Cogas Holding, waarvan Coteq Netbeheer deel uitmaakt is risicomijdend. Coteq Netbeheer hecht veel belang aan een goede relatie met haar aandeelhouders. Coteq Netbeheer heeft in 2020 de aandeelhoudende gemeenten met adviezen ondersteund bij het opstellen van de gemeentelijke warmtetransitievisies en het formuleren van de Regionale Energiestrategieën voor Twente en West-Overijssel. Op het gebied van de energietransitie stimuleert Coteq Netbeheer in haar aandeelhoudersgebied, al dan niet in samenwerking of afstemming met de gemeenten, de ontwikkeling van de inzet van duurzame gassen. Op financieel gebied biedt Coteq Netbeheer haar aandeelhouder een redelijk rendement en een aantrekkelijk jaarlijks dividend. Ook op het gebied van hoogwaardige werkgelegenheid in de regio vervult Coteq Netbeheer een relevante rol. De combinatie van kans en impact afwegend typeert Coteq Netbeheer het risico van onvoldoende aansluiten op de belangen van de aandeelhouders als midden.	
Wat is de risicotrend?	De trend in risico-oordeel over 2020 ten opzichte van 2019 is neutraal.	

Toelichting op overige risico's

Risico's op het gebied van de financiële positie

Op het gebied van de financiële positie (koersrisico's, liquiditeitsrisico's, valutarisico's, renterisico's) en de mogelijkheden tot het aantrekken van financiering zijn de risico's van Coteq Netbeheer laag. In de jaarrekening is dit toegelicht.
De risico's op het gebied van betrouwbaarheid van de (interne en externe) financiële verslaglegging classificeert Coteq Netbeheer eveneens als laag, mede op basis van de beheersmaatregelen op dit gebied, steunend op een effectieve periodieke planning- en control cyclus Auditcommissie. Vanwege de toepassing van artikel 403 BW2 is er geen accountantscontrole uitgevoerd op de jaarrekening van Coteq Netbeheer.

1.9 Juridische structuur

Coteq Netbeheer B.V. maakt deel uit van de Cogas groep. De Cogas groep bestond in 2020 uit de moedermaatschappij Cogas Holding N.V., haar dochter Cogas B.V. en de daaronder hangende negen dochtervennootschappen Coteq Netbeheer B.V., Cogas Infra B.V., Cogas Duurzaam B.V., Cogas Innovatie en Ontwikkeling B.V., Cogas Mediadiensten B.V., Cogas Facilitaire Diensten B.V., Cogas Vastgoed B.V., Cogas Participatie TGH B.V. en Energie Productie Midden Overijssel B.V. Cogas B.V. heeft daarnaast 50% deelnemingen in Gas Service Team Beheer B.V. (GST) en in Biogas Netwerk Twente B.V. (BNT).

↓ Aandeelhoudende gemeenten Cogas Holding N.V, waarvan Coteq Netbeheer onderdeel uitmaakt

Gemeente	Aantaal aandelen	Percentage aandelen
Gemeente Almelo	1.161	22,8%
Gemeente Borne	381	7,5%
Gemeente Dinkelland	463	9,1%
Gemeente Hardenberg	650	12,8%
Gemeente Hof van Twente	669	13,1%
Gemeente Oldenzaal	537	10,6%
Gemeente Tubbergen	293	5,8%
Gemeente Twenterand	558	10,9%
Gemeente Wierden	377	7,4%
Totaal	**5.089**	**100,0%**

Directie
De heer Mr. G.A. de Haan

1.10 Governance

Cogas Netbeheer B.V. is een 100% dochter van Cogas B.V. welke op haar beurt weer een 100% dochter is van Cogas Holding N.V. De jaarrekening 2020 van Coteq Netbeheer maakt onderdeel uit van de geconsolideerde jaarrekening 2020 van Cogas Holding N.V.

Coteq Netbeheer is een besloten vennootschap volgens Nederlands recht en heeft sinds 1-1-2020 de OOB (Organisatie van Openbaar Belang) status. In verband met de OOB status van Coteq Netbeheer is voor Coteq Netbeheer een afzonderlijke auditcommissie ingesteld.

Goed ondernemingsbestuur en toezicht
De twee belangrijkste pijlers voor een goede Corporate Governance zijn goed ondernemingsbestuur en goed toezicht daarop. De directie is verantwoordelijk voor het bestuur. Om deze taken goed te kunnen uitvoeren, wordt de directie ondersteund door een effectief stelsel van maatregelen van risicobeheersing en interne controle. In reglementen, codes en regelingen en de statuten van Coteq Netbeheer en het deelnemingsstatuut van Cogas Holding is vastgelegd hoe de directie zich met betrekking tot zijn bestuurstaken van Coteq Netbeheer dient te gedragen.

De directie
De directie van Coteq Netbeheer is belast met het dagelijks bestuur en is verantwoordelijk voor onder meer de strategie, de vaststelling en de realisatie van de operationele en financiële doelstellingen van de vennootschap. Ook is de directie verantwoordelijk voor de naleving van alle relevante wet- en regelgeving, de beheersing van de risico's verbonden aan de ondernemingsactiviteiten en de financiering van de onderneming.

De directie van Coteq Netbeheer opereert onder goedkeuring van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders en binnen de statutaire bepalingen en de in het Deelnemingsstatuut vastgelegde afspraken voor de Cogasgroep. De directie is verantwoordelijk voor de Corporate Governance structuur van Coteq Netbeheer. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders benoemt de directie. Coteq Netbeheer heeft een eenhoofdige mannelijke directie.

De Auditcommissie
De Auditcommissie heeft een toezichthoudende rol met betrekking tot de integriteit en kwaliteit van de interne en externe financiële rapportages van Coteq Netbeheer en de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen. De Auditcommissie van Coteq Netbeheer heeft dezelfde samenstelling als die van Cogas Holding N.V.

Algemene Vergadering van Aandeelhouders
De Algemene Vergadering van Aandeelhouders is het hoogste besluitvormingsorgaan binnen Coteq Netbeheer.

De externe accountant
KPMG Accountants N.V. is de externe accountant van de Cogasgroep. Vanwege de toepassing van artikel 403 BW2 is er geen accountantscontrole uitgevoerd op de jaarrekening van Coteq Netbeheer.

Andere toezichthouders
Op de energiemarkt is er wettelijk toezicht op de netbeheerders vanuit de Autoriteit Consument en Markt (ACM) en het Staatstoezicht op de Mijnen (SodM). In meer algemene zin is er toezicht door de Autoriteit Persoonsgegevens (AP) voor wat betreft privacyaspecten die voortvloeien uit de Algemene Verordening Gegevensbescherming.

Almelo, 01 juli 2021

Mr. G.A. de Haan
Algemeen directeur

2. Jaarrekening 2020

Coteq Netbeheer B.V.

Balans per 31 december 2020 (voor resultaatbestemming)

(bedragen in duizenden euro's)

	Noot	31-12-2020		31-12-2019*	
Vaste activa					
Materiële vaste activa	*1*	**190.172**		191.507	
Financiële vaste activa	*2*	**0**		1.660	
			190.172		193.167
Vlottende activa					
Voorraden	*3*	**785**		590	
Vorderingen en overlopende activa	*4*	**5.550**		4.580	
Liquide middelen	*5*	**18.521**		9.690	
			24.856		14.860
			215.028		208.027
Eigen vermogen	*6*				
Gestort en opgevraagd kapitaal		**75.599**		75.599	
Overige reserves		**44.676**		37.841	
Onverdeeld resultaat		**4.615**		6.835	
			124.890		120.275
Voorzieningen	*7*		**1.658**		1.122
Langlopende schulden	*8*		**82.346**		80.945
Kortlopende schulden	*9*		**6.134**		5.685
			215.028		208.027

** Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden, zie hoofdstuk 2.1*

Winst- en verliesrekening over 2020

(bedragen in duizenden euro's)

	Noot	**2020**		2019*	
Netto-omzet	*12*	**43.813**		42.808	
Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf	*13*	**1.836**		2.157	
Som der bedrijfsopbrengsten			**45.649**		**44.965**
Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten	*14*	**24.616**		20.830	
Personeelskosten	*15*	**1.713**		1.831	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	*16*	**10.654**		10.996	
Overige bedrijfskosten	*17*	**461**		241	
Som der bedrijfslasten			**37.444**		**33.898**
Bedrijfsresultaat			**8.205**		**11.067**
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten		**6**		5	
Rentelasten en soortgelijke kosten		**-879**		-862	
	18		**-873**		**-857**
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen			**7.332**		**10.210**
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	*19*	**-2.717**		-3.375	
			-2.717		**-3.375**
Resultaat na belastingen			**4.615**		**6.835**

** Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden, zie hoofdstuk 2.1*

Kasstroomoverzicht over 2020

(bedragen in duizenden euro's)

	2020	2019*
Bedrijfsresultaat	**8.205**	11.067
Afschrijving op materiële vaste activa	**9.224**	9.064
Mutaties in werkkapitaal:		
voorraden	**-195**	44
vorderingen en overlopende activa	**-303**	-214
kortlopende schulden	**449**	-777
Betaalde vennootschapsbelasting	**-1.461**	-2.209
Mutatie voorzieningen	**261**	26
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	**16.180**	17.001
Ontvangen rente	**6**	5
Betaalde rente op langlopende leningen	**-879**	-862
Kasstroom uit operationele activiteiten	**15.307**	16.144
Investeringen in materiële vaste activa	**-9.318**	-13.018
Desinvesteringen in materiële vaste activa	**0**	1.013
Ontvangen bijdragen in aanleg van netten en aansluitingen	**2.831**	2.428
Verstrekte geldleningen	**-141**	-171
Aflossingen verstrekte geldleningen	**152**	131
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	**-6.476**	-9.617
Aflossing langlopende schulden	**0**	0
Opname langlopende schulden	**0**	0
Betaalde dividenden	**0**	-3.000
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	**0**	-3.000
Netto kasstroom	**8.831**	3.527
Liquide middelen begin boekjaar	**9.690**	6.163
Liquide middelen einde boekjaar	**18.521**	9.690
Netto kasstroom	**8.831**	3.527

** Aangepast voor vergelijkingsdoeleinden, zie hoofdstuk 2.1*

Overzicht totaal resultaat over 2020
(bedragen in duizenden euro's)

	2020	2019
Nettoresultaat na belastingen toekomend aan de rechtspersoon	**4.615**	6.835
	4.615	6.835
Rechtstreekse vermogensmutaties	**0**	0
Totaal resultaat van de rechtspersoon	**4.615**	6.835

2.1 Toelichting behorende tot de jaarrekening 2020

Algemeen

Activiteiten
De activiteiten van Coteq Netbeheer B.V., statutair gevestigd aan de Rohofstraat 83 te Almelo en is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 08094695, bestaan uit het beheren van Elektriciteits- en Gasnetten, een en ander zoals bedoeld in de Elektriciteitswet 1998 en de Gaswet.

Groepsverhoudingen
Coteq Netbeheer B.V. maakt deel uit van een groep, waarvan Cogas Holding N.V. te Almelo aan het hoofd staat.

Verslaggevingsperiode
Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2020, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2020.

Toegepaste standaarden
De jaarrekening is opgesteld volgens de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek.
De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen en in overeenstemming met de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT)".

Continuïteitsveronderstelling
Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling. Aanpassing vergelijkende cijfers.

Stelselwijziging
In voorgaande jaren zijn kosten voor (beloningen) inleen personeel waarbij de onderneming geen juridisch werkgever is, verantwoord op een afzonderlijke regel ''inleen'' als onderdeel van de personeelskosten, voor een bedrag van € 0,4 miljoen. De aard van deze kosten is echter extern en daardoor is presentatie als onderdeel van de kosten uitbesteed werk en andere externe kosten in de winst- en verliesrekening passender. Daarnaast zijn onder de overige bedrijfskosten in voorgaand jaar kosten verantwoord ad € 9,5 miljoen waarvan eveneens classificatie als kosten uitbesteed werk en andere externe kosten passender is. Hiertoe heeft de vennootschap een stelselwijziging doorgevoerd op grond van de voorkeur in wet- en regelgeving voor presentatie als kosten uitbesteed werk en overige externe kosten. Vorenstaande wijziging is retrospectief doorgevoerd en derhalve zijn de cijfers voor vergelijkingsdoeleinden aangepast. Daarnaast is sprake van een stelselwijziging binnen het kasstroomoverzicht.
De betaalde rente op langlopende leningen is gereclassificeerd van kasstromen uit financieringsactiviteiten naar kasstromen uit operationele activiteiten.

Algemeen
Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen historische kostprijs. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de onderneming zullen toevloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar alle waarschijnlijkheid in de praktijk zullen voordoen en niet op basis van voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich zullen voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de winst- en verliesrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie.

Verder wordt een actief of een verplichting niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip dat niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

Baten worden in de winst- en verliesrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verplichting, heeft plaatsgevonden waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Opbrengsten en kosten worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Opbrengsten worden verantwoord indien de prestatie of de dienst is geleverd.

Alle financiële informatie in Euro's is afgerond op het dichtstbijzijnde duizendtal, tenzij anders aangegeven.

Functionele en presentatievaluta
De posten in de jaarrekening worden gepresenteerd in de valuta van de primaire economische omgeving waarin Coteq Netbeheer opereert (de functionele valuta). De jaarrekening wordt opgesteld in de presentatievaluta.
Voor Coteq Netbeheer is zowel de functionele als de presentatievaluta de Euro.

Gebruik van schattingen
De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa, verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.
De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen:

- schatting van de levensduur (afschrijvingstermijn) van netwerken;
- waardering van de vorderingen met een looptijd langer dan een jaar;
- waardering van de voorzieningen.

Foutherstel
Met betrekking tot de jaarrekening 2019 is, nadat deze is vastgesteld, een materiële fout geconstateerd met betrekking tot de presentatie van een step-up op de materiële vaste activa. Op 31 december 2019 is deze step-up ten onrechte gepresenteerd onder financiële vaste activa als overlopend actief. De jaarlijkse afschrijving op deze activa post is ten onrechte gepresenteerd na het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen. Daarnaast is een bedrag van EUR 1,9 miljoen aan netto-omzet ten onrechte gepresenteerd als overige bedrijfsopbrengsten. Deze fout is individueel niet materieel.

De invloed op het eigen vermogen bedraagt op 31 december 2019 respectievelijk 1 januari 2019 nihil. Tevens is er geen op het resultaat na belastingen van boekjaar 2019. De vergelijkende cijfers over 2019 van vorengenoemde posten zijn aangepast. Een volledig overzicht van de impact op de posten van de balans, de winst-en-verliesrekening en het totaalresultaat is als volgt:

Balans 1 januari 2019 (bedragen in duizenden euro's)	Eerder gerapporteerd	**Impact van het foutherstel** Effect foutenherstel	Gecorrigeerd
Materiële vaste activa	159.465	30.469	189.934
Financiële vaste activa	33.255	-30.469	2.786
Totaal activa	192.720	-	192.720
Totaal vermogen per 1 januari 2019	**116.440**	**-**	**116.440**

Balans 31 december 2019 (bedragen in duizenden euro's)	Eerder gerapporteerd	Effect foutenherstel	Gecorrigeerd
Materiële vaste activa	164.423	27.084	191.507
Financiële vaste activa	28.744	-27.084	1.660
Totaal activa	193.167	-	193.167
Totaal vermogen per 31 december 2019	**120.275**	**-**	**120.275**

Winst-en-verliesrekening 2019 (bedragen in duizenden euro's)	Eerder gerapporteerd	Effect foutenherstel	Gecorrigeerd
Netto-omzet	40.881	1.927	42.808
Overige bedrijfsopbrengsten	1.927	-1.927	-
Totaal bedrijfsopbrengsten	44.965	-	44.965
Afschrijvingen op materiële vaste activa	7.611	3.385	10.996
Som der bedrijfslasten	30.513	3.385	33.898
Bedrijfsresultaat	14.452	-3.385	11.067
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	13.595	-3.385	10.210
Vrijval overlopend actief	-3.385	3.385	-
Resultaat na belastingen	**6.835**	**-**	**6.835**

De hiervoor genoemde aanpassingen hebben geen impact op het kasstroomoverzicht alsook niet op het overzicht totaalresultaat.

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, liquide middelen, leningen en overige verplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. In de jaarrekening van Coteq Netbeheer zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: handelsvorderingen, liquide middelen, verstrekte leningen en overige vorderingen, investeringen in eigen vermogensinstrumenten en langlopende en kortlopende schulden. Coteq Netbeheer maakt geen gebruik van afgeleide financiële instrumenten.

Financiële instrumenten omvatten tevens in contracten besloten afgeleide financiële instrumenten. Deze komen in de normale bedrijfsvoering van Coteq Netbeheer niet voor. Deze financiële instrumenten worden door de onderneming gescheiden van het basiscontract en apart verantwoord indien:

- een apart instrument met dezelfde voorwaarden als het in het contract besloten derivaat aan de definitie van een derivaat zou voldoen; en
- het gecombineerde instrument niet wordt gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening.

Een financieel actief of een financiële verplichting wordt in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan. Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen. Een aankoop of verkoop volgens standaard marktconventies wordt per categorie financiële activa en financiële verplichtingen stelselmatig in de balans opgenomen of niet langer opgenomen op de transactiedatum (datum van aangaan van bindende overeenkomst)/ de leveringsdatum (datum van overdracht).

Financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio in de eerste opname wordt meegenomen. Indien instrumenten bij de vervolgwaardering niet worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de winst- en verliesrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering. Na de eerste opname worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Financiële instrumenten (en afzonderlijke componenten van financiële instrumenten) worden in de jaarrekening gepresenteerd in overeenstemming met de economische realiteit van de contractuele bepalingen.

Vorderingen
Handelsvorderingen worden in eerste instantie gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens tegen de geamortiseerde kostprijs, verminderd met eventuele bijzondere waardeverminderingen. Gezien de veelal korte looptijd zijn de reële waarde en geamortiseerde kostprijs van deze posten over het algemeen nagenoeg gelijk aan de nominale waarde. Bijzondere waardeverminderings-verliezen worden in het resultaat verwerkt indien objectief is vast te stellen dat bedragen niet inbaar zijn.

Liquide middelen
De post liquide middelen omvat alle tegoeden die op zeer korte termijn liquide zijn. De post liquide middelen bestaat uit banktegoeden en kortlopende deposito’s die zijn uitgezet bij banken. Uitstaande debetsaldi bij banken worden slechts onder de liquide middelen opgenomen indien Coteq Netbeheer het contractuele recht heeft om debet- en creditsaldi met elkaar te verrekenen, bijvoorbeeld uit hoofde van saldocompensatie- of cash pool afspraken. Daarnaast vindt saldering alleen plaats indien de debet- en creditsaldi uitstaan bij dezelfde tegenpartij en Coteq Netbeheer de intentie heeft van het salderingsrecht gebruik te maken. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.
Indien liquide middelen niet ter vrije beschikking staan, wordt hiermee rekening gehouden bij de waardering.

Verstrekte leningen en overige vorderingen
Verstrekte leningen en overige vorderingen worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen.
De effectieve rente en eventuele bijzondere waardeverminderingsverliezen worden direct in de winst- en verliesrekening verwerkt. Aan- en verkopen van financiële activa die tot de categorie verstrekte leningen en overige vorderingen behoren, worden verantwoord op de transactiedatum.

Investeringen in eigenvermogensinstrumenten ('effecten en obligaties')
De door Coteq Netbeheer gehouden aandelen zonder beursnotering worden na eerste opname tegen actuele waarde gewaardeerd. Dividenden worden in de winst- en verliesrekening verantwoord op het moment dat deze betaalbaar zijn gesteld. Waardeveranderingen van de derivaten worden door Coteq Netbeheer rechtstreeks in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Langlopende en kortlopende schulden
Langlopende en kortlopende schulden worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve rentemethode. De aflossingsverplichtingen voor het komende jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden. De effectieve rente wordt direct in de winst- en verliesrekening verwerkt.

Bijzondere waardeverminderingen financiële activa
Een financieel actief dat niet wordt gewaardeerd tegen (1) reële waarde met waardewijzigingen in de winst- en verliesrekening of (2) geamortiseerde kostprijs of lagere marktwaarde, wordt op iedere verslagdatum beoordeeld om te bepalen of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt. Objectieve aanwijzingen dat financiële activa onderhevig zijn aan een bijzondere waardevermindering omvatten het niet nakomen van betalingsverplichtingen en achterstallige betalingen door een debiteur, herstructurering van een aan de onderneming toekomend bedrag onder voorwaarden die de onderneming anders niet zou hebben overwogen, aanwijzingen dat een debiteur of emittent failliet zal gaan, en het verdwijnen van een actieve markt voor een bepaald financieel actief.

Daarnaast worden subjectieve indicatoren samen met objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardevermindering overwogen. Voorbeelden hiervan zijn het wegvallen van actieve markten in het geval van financiële activa met een beursnotering, een verlaging van de kredietwaardigheid van de andere partij, zijnde de rechtspersoon of schuldenaar van het uitgegeven instrument, of een daling van de reële waarde van een financieel actief beneden de kostprijs of geamortiseerde kostprijs.

Aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen van vorderingen en beleggingen die door de onderneming worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs worden zowel op het niveau van specifieke activa als op collectief niveau in aanmerking genomen. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen wordt beoordeeld of deze individueel onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen die niet individueel onderhevig zijn gebleken aan bijzondere waardevermindering en van afzonderlijk niet belangrijke vorderingen wordt collectief beoordeeld of deze onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering, dit door samenvoeging van vorderingen en beleggingen met vergelijkbare risicokenmerken.

Bij de beoordeling van de collectieve waardevermindering gebruikt de onderneming historische trends met betrekking tot de waarschijnlijkheid van het niet nakomen van betalingsverplichtingen, het tijdsbestek waarbinnen incassering plaatsvindt en de hoogte van geleden verliezen. De uitkomsten worden bijgesteld als de ondernemingsleiding van oordeel is dat de huidige economische en kredietomstandigheden zodanig zijn dat het waarschijnlijk is dat de daadwerkelijke verliezen hoger dan wel lager zullen zijn dan historische trends suggereren. Een bijzonder waardeverminderingsverlies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt berekend als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, gedisconteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Verliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening. Rente op het aan een bijzondere waardevermindering onderhevige actief blijft verantwoord worden via oprenting van het actief met de oorspronkelijke effectieve rente van het actief.

Bijzondere waardeverminderingsverliezen onder de (geamortiseerde) kostprijs van de beleggingen in effecten die tegen reële waarde worden gewaardeerd, met verwerking van waardewijzigingen in het eigen vermogen, worden direct ten laste van de winst- en verliesrekening verantwoord.

Als in een latere periode de waarde van het actief, onderhevig aan een bijzondere waardevermindering, stijgt en het herstel objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardeverminderingsverlies, wordt het bedrag uit hoofde van het herstel (tot maximaal de oorspronkelijke kostprijs) opgenomen in de winst- en verliesrekening.

Saldering van financiële instrumenten
Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de onderneming het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Materiële vaste activa
Materiële vaste activa worden in de balans verwerkt indien het waarschijnlijk is dat de toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot dat actief zullen toekomen aan de onderneming en de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

De materiële vaste activa bestaan uit bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, distributieleidingen en -installaties, andere bedrijfsmiddelen en bedrijfsmiddelen in uitvoering. Coteq Netbeheer kwalificeert de eigen distributieleidingen en -installaties als materieel vast actief en niet als vastgoedbelegging, omdat deze aangehouden worden in het kader van de gewone bedrijfsuitoefening voor het verrichten van diensten uit hoofde van het distribueren van elektriciteit en gas.

De materiële vaste activa zijn gewaardeerd op basis van historische kostprijs, zijnde de verkrijgings- of vervaardigingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs van de gekochte activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de onderneming in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de materiaalkosten, directe arbeidskosten en een toerekenbaar deel van de indirecte productiekosten, gebaseerd op een normaal niveau van de bedrijfsactiviteiten en de overige kosten die recht¬streeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging.

De afschrijvingen zijn gebaseerd op de verwachte economische levensduur en vinden lineair plaats vanaf het moment van ingebruikname. Coteq Netbeheer activeert geen rente. De kosten van periodiek onderhoud, welke niet voldoen aan de activeringscriteria, worden ten laste gebracht van de exploitatie op het moment dat de onderhoudskosten zich voordoen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur. Op bedrijfsterreinen en op materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven. Afschrijving start op het moment dat een actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik, en wordt beëindigd bij buitengebruikstelling of bij desinvestering.
Coteq Netbeheer past de componentenbenadering toe voor materiële vaste activa indien belangrijke afzonderlijke bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn. Rekening houdend met verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden gehanteerd.

Middel	Jaar
Bedrijfsgebouwen	30 jaar
Distributieleidingen en installaties	15 - 55 jaar
Andere bedrijfsmiddelen	5 - 12 jaar

De vooruit ontvangen bedragen betreffende de bijdragen bij de investeringen in de aanleg van infrastructuur en aansluitingen worden gepassiveerd onder de langlopende schulden (zie hiervoor noot 8 van de toelichting). Ontvangen investeringssubsidies in verband met de aanschaf van (materiële) vaste activa worden in mindering gebracht op de kostprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Financiële vaste activa

Overige financiële vaste activa
Vorderingen op niet-geconsolideerde deelnemingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde, vermeerderd met direct toerekenbare transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieve-rentemethode, verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen.

De grondslagen voor belastinglatenties zijn beschreven onder het hoofd Belastingen.

Bijzondere waardevermindering vaste activa
Voor materiële en immateriële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde.

Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroomgenererende eenheid) geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardeverminderings-verlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of kasstroomgenererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingsverlies voor het actief (of kasstroomgenererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Vervreemding van vaste activa
Voor verkoop beschikbare vaste activa worden, indien van toepassing, gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Voorraden
De voorraden, bestaande uit technische materialen en verbruiksartikelen, worden gewaardeerd tegen de kostprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. De kostprijs bestaat uit de verkrijgingsprijs, verminderd met kortingen, rabatten en soortgelijke (te) ontvangen vergoedingen met betrekking tot de inkoop. De gebruikte kostprijsmethode is gebaseerd op de gemiddelde inkoopprijs methode. Bij de waardering van de voorraden wordt rekening gehouden met de eventueel op balansdatum opgetreden waardeverminderingen. De lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door een individuele beoordeling van de voorraden.

Vorderingen en overlopende activa
De grondslagen voor de waardering van vorderingen zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Liquide middelen
De grondslagen voor de waardering van liquide middelen zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

Eigen vermogen
Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als eigen-vermogensinstrumenten, worden gepresenteerd onder het eigen vermogen. Uitkeringen aan houders van deze instrumenten worden in mindering op het eigen vermogen gebracht na aftrek van eventueel hiermee verband houdend voordeel uit hoofde van belasting naar de winst. Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder de schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst- en verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

Voorzieningen

Algemeen
Een voorziening wordt in de balans opgenomen wanneer er sprake is van:
- een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting die het gevolg is van een gebeurtenis in het verleden;
- waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt; en
- waarvan het waarschijnlijk is dat voor afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen nodig is.

Indien (een deel van) de uitgaven die noodzakelijk zijn om een voorziening af te wikkelen waarschijnlijk geheel of gedeeltelijk door een derde worden vergoed bij afwikkeling van de voorziening, wordt de vergoeding als afzonderlijk actief gepresenteerd.

Voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de beste schatting van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen. Dotaties aan de voorzieningen worden ten laste gebracht van de winst- en verliesrekening.

Ultimo boekjaar bestaan de volgende voorzieningen:

- **Voorziening tariefcorrectie**

Er is een voorziening gevormd voor verwachte toekomstige tariefcorrecties door de Autoriteit Consument en Markt (ACM) als gevolg van in het verleden te veel in rekening gebrachte tarieven. De voorziening is bepaald op basis van tariefbesluiten van de ACM, waarschijnlijke (nakomende) kosten voor niet gefactureerde systeemdiensten en overige kosten om de verplichting af te wikkelen.

- **Voorziening latente belastingen**

De grondslagen voor de waardering van voorziening latente belastingen zijn beschreven onder het hoofd belastingen.

- **Voorziening Jubileumuitkeringen**

Voor de in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen aan de medewerkers is een voorziening opgenomen. In de berekening is rekening gehouden met de achterliggende diensttijd, de leeftijden en het verwachte verloop van de medewerkers, rekening houdende met de specifieke inhoud van de jubileumregeling en de werkgeverslasten.

Langlopende en kortlopende schulden
De waardering van langlopende schulden is toegelicht onder het hoofd Financiële instrumenten.

Opbrengstverantwoording
Opbrengsten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald. Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

Netto-omzet
Onder de netto-omzet worden de opbrengsten verantwoord van de verrichte diensten uit het distribueren van elektriciteit en gas en van overige activiteiten tegen de reële waarde van de transacties.

De transport-, aansluit- en meetdiensten voor kleinverbruikers geschieden op basis van vaste bedragen, afhankelijk van de grootte (capaciteit) van de aansluiting. De transport- en aansluitdienst voor grootverbruikers geschieden periodiek op basis van contractueel overeengekomen capaciteit en daarnaast bij elektriciteit op basis van gemeten verbruik en opgetreden netbelasting.

De omvang van de omzet uit gedistribueerde energie wordt gereguleerd door de Autoriteit Consument en Markt (ACM). Leidend voor de realisatie van de omzet is de periode waarin de transport-, aansluit- en meetdiensten (gereguleerde opbrengsten) zijn verricht.

Werken voor derden
Als opbrengsten werken voor derden worden de bedragen verwerkt die de rechtspersoon voor eigen rekening ontvangt.

Amortisatie van gepassiveerde bijdragen
Bijdragen in de aanleg en betalingen ontvangen van klanten voor de gemaakte kosten voor de elektriciteits- en gasinfrastructuur worden als vooruit ontvangen opbrengsten op de balans verantwoord. De vooruit ontvangen opbrengsten worden geamortiseerd over de verwachte levensduur van de betrokken activa. De amortisatie wordt in de winst- en verliesrekening verantwoord onder overige baten.

Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf
Dit betreft de kosten van eigen personeel van Coteq Netbeheer, gemaakt in het kader van investeringsprojecten. De kosten zijn geactiveerd als materiële vaste activa. De kosten van het eigen personeel betreffen salariskosten, sociale lasten en de kosten van het wagenpark.

Overige bedrijfsopbrengsten

Overheidssubsidies en investeringspremies
Overheidssubsidies en investeringspremies worden verantwoord indien redelijke zekerheid bestaat dat aan de condities voor het verkrijgen van de subsidies of premies wordt of zal worden voldaan en dat het bedrag zal worden ontvangen. Subsidies en investeringspremies ontvangen voor investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op de materiële vaste activa.

Overheidssubsidies en exploitatiesubsidies die geen verband houden met investeringen in materiële vaste activa of andere vaste activa worden in het resultaat verwerkt op het moment dat de daarbij behorende kosten worden gemaakt.

Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

Kostprijs omzet
Hieronder worden de kosten van transportdiensten en netverliezen gerekend die gerelateerd zijn aan de netto-omzet.

Kosten uitbesteed werk en materiaalkosten
Hieronder zijn begrepen de direct aan de netto-omzet en de opbrengst werken voor derden en overige bedrijfsopbrengsten toerekenbare kosten. De kosten zijn toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

Personeelsbeloningen
De beloningen van het personeel worden als last in de winst- en verliesrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Indien de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de vennootschap.

Voor de beloningen met opbouw van rechten, sabbatical leave, worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Op balansdatum wordt hiertoe een verplichting opgenomen. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht.

Indien een beloning wordt betaald, waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Een uitkering als gevolg van beëindiging van het dienstverband wordt als verplichting en als last verwerkt als de onderneming zich aantoonbaar heeft verbonden tot beëindiging van het dienstverband van één of meer personeelsleden vóór de gebruikelijke pensioendatum of tot een uitkering ter stimulering van vrijwillig ontslag. De onderneming heeft zich aantoonbaar verbonden tot het voldoen van beëindigingsvergoedingen als formeel een gedetailleerd plan (of regeling) is opgesteld en intrekking daarvan door de vennootschap redelijkerwijs niet meer kan plaatsvinden. In het plan zijn de betrokken functies en het (geschatte) aantal van de werknemers, de uitkering voor iedere medewerker en de periode die gemoeid is met de uitvoering van het plan benoemd.

Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als voorziening en als last verwerkt als de vennootschap zich aantoonbaar heeft verbonden tot beëindiging van het dienstverband van één of meer personeelsleden vóór de gebruikelijke pensioendatum of tot een uitkering ter stimulering van vrijwillig ontslag. De vennootschap heeft zich aantoonbaar verbonden tot het doen van ontslaguitkeringen als formeel een gedetailleerd plan (of regeling) is opgesteld en intrekking daarvan door de vennootschap redelijkerwijs niet meer kan plaatsvinden.

Coteq Netbeheer is eigen risicodrager voor de Werkloosheidswet (WW). Indien een medewerker van Coteq Netbeheer werkloos wordt, komt de uitkering ten laste van Coteq Netbeheer voor een periode tot maximaal 38 maanden, afhankelijk van het arbeidsverleden van de desbetreffende medewerker. De elementen voor de berekening van de verplichting zijn de personeelsleden op wie de regeling van toepassing is, de meest waarschijnlijke looptijd van de uitkering voor die personeelsleden en de toegezegde vergoedingen, gewaardeerd tegen de nominale waarde.

De verplichting uit hoofde van beloningen tijdens dienstverband wordt gewaardeerd tegen nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Nederlandse pensioenregeling
Coteq Netbeheer neemt deel in de pensioenregelingen van het pensioenfonds ABP. De regelingen zijn geclassificeerd als toegezegde bijdrageregelingen. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan de pensioenuitvoerder verschuldigde pensioenpremies. Voor zover de verschuldigde premies op balansdatum nog niet zijn voldaan, wordt hiervoor een verplichting opgenomen. Als de op balansdatum reeds betaalde premies de verschuldigde premies overtreffen, wordt een overlopende actiefpost opgenomen voor zover sprake zal zijn van terugbetaling door de pensioenuitvoerder of van verrekening met in de toekomst verschuldigde premies.

Indien op basis van de uitvoeringsovereenkomst met betrekking tot een bedrijfstakpensioenregeling per balansdatum een verplichting bestaat, wordt een voorziening gevormd als het waarschijnlijk is dat de aanwending van een maatregelenpakket dat nodig is voor het herstel van de per balansdatum bestaande dekkingsgraad zal leiden tot een uitstroom van middelen en de omvang daarvan betrouwbaar kan worden geschat. Ultimo 2020 was hiervan geen sprake. De dekkingsgraad van ABP was 93,2% per 31 december 2020.

Indien sprake is van aanpassingen van de per balansdatum opgebouwde aanspraken die voortvloeien uit toekomstige salarisverhogingen die per balansdatum reeds zijn toegezegd en die voor rekening van de vennootschap komen wordt hiervoor een voorziening gevormd. Ultimo 2020 was hiervan geen sprake.

Verder wordt op balansdatum een voorziening opgenomen voor bestaande additionele verplichtingen ten opzichte van het pensioenfonds en de werknemers, indien het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichtingen een uitstroom van middelen zal plaatsvinden en de omvang van de verplichtingen betrouwbaar kan worden geschat.

Het al dan niet bestaan van additionele verplichtingen wordt beoordeeld aan de hand van de uitvoeringsovereenkomst met het pensioenfonds, de pensioenovereenkomst met de werknemers en andere (expliciete of impliciete) toezeggingen aan de werknemers. Ultimo 2020 was hiervan geen sprake.

Rentebaten en soortgelijke opbrengsten en rentelasten en soortgelijke kosten
De financiële baten bestaan uit interestbaten op de rentedragende financiële activa, berekend op basis van de effectieve interestmethode.

Rentebaten worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost.

Rentelasten en soortgelijke lasten omvatten de interestlasten op de rentedragende verplichtingen, berekend op basis van de effectieve interestmethode, en worden verantwoord in de periode waartoe zij behoren. Agio, disagio en aflossingspremies worden, indien van toepassing, verantwoord als rentelast in de periode waartoe zij behoren.
De toerekening van deze rentelast en de rentevergoeding over de lening is de effectieve rente die in de winst- en verliesrekening wordt verwerkt. In de balans is (per saldo) de amortisatiewaarde van de schuld(en) verwerkt.
De nog niet in de winst- en verliesrekening verwerkte bedragen van het agio en de al in de winst- en verliesrekening verwerkte aflossings-premies worden verwerkt als verhoging van de schuld(en) waarop ze betrekking hebben.

De nog niet in de winst- en verliesrekening verwerkte bedragen van het disagio worden verwerkt als verlaging van de schuld(en) waarop ze betrekking hebben.

Belastingen naar de winst
Belastingen omvatten de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare winstbelastingen en latente belastingen. De belastingen worden in de winst- en verliesrekening opgenomen, behoudens voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden opgenomen (de belasting wordt in het eigen vermogen verwerkt) of op een overname.

De over het boekjaar verschuldigde en verrekenbare belasting is de naar verwachting te betalen belasting over de belastbare winst over het boekjaar, berekend aan de hand van belasting-tarieven die zijn vastgesteld op verslagdatum, en eventuele correcties op de over voorgaande jaren verschuldigde belasting. Rekening wordt gehouden met tijdelijke en permanente verschillen in de commerciële en fiscale waardering van posten. Indien de boekwaardes van activa en verplichtingen ten behoeve van de financiële verslag¬geving afwijken van hun fiscale boekwaardes, is sprake van tijdelijke verschillen.

Ultimo boekjaar 2020 is sprake van hiervoor genoemde verrekenbare tijdelijke verschillen (onder meer door een fiscaal afwijkende openingsbalans voor netbeheer activa en de toepassing van fiscaal versnelde afschrijvingen in voorgaande jaren), waarvoor een latente belastingpositie is opgenomen.

De waardering van latente belastingposities wordt gebaseerd op de fiscale gevolgen van de door de vennootschap op balansdatum voorgenomen wijze van realisatie of afwikkeling van zijn activa, voorzieningen, schulden en overlopende passiva. Latente belastingposities worden gewaardeerd tegen contante waarde, waarbij discontering plaatsvindt op basis van de voor de onderneming geldende rente voor langlopende leningen, onder aftrek van belasting op basis van het effectieve belastingtarief.

Cogas Holding N.V., de 100% moedermaatschappij van de Cogas groep, vormt tezamen met haar groepsmaatschappijen een fiscale eenheid voor de heffing van vennootschapsbelasting. Binnen de Cogas groep worden belastinglasten gealloceerd aan de vennootschappen alsof iedere entiteit zelfstandig belastingplichtig is.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden in de balans gesaldeerd gepresenteerd indien de onderneming beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om niet-latente belastingvorderingen te verrekenen met niet-latente belastingverplichtingen, voor zover deze betrekking hebben op hetzelfde boekjaar en de belastinglatenties verband houden met winstbelastingen die door dezelfde fiscale autoriteit worden geheven op dezelfde belastbare rechtspersoon of dezelfde fiscale eenheid. De verantwoorde latente belastingen zijn latente vorderingen of respectievelijk latente verplichtingen aan het hoofd van de fiscale eenheid.

Kasstroomoverzicht
Het kasstroomoverzicht is op basis van de indirecte methode opgesteld. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Vennootschapsbelasting en ontvangen interest worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Reële waarde van financiële instrumenten
Voor bepaalde posten in de jaarrekening is de initiële waarderingsgrondslag de reële waarde. Voorts geldt dat voor bepaalde posten de afwijkingen tussen de reële waarde en de boekwaarde worden toegelicht. De reële waarde van een financieel instrument is het bedrag waarvoor een actief kan worden verhandeld of een passief kan worden afgewikkeld tussen ter zake goed geïnformeerde partijen, die tot een transactie bereid en van elkaar onafhankelijk zijn.

De reële waarde van niet-beursgenoteerde financiële instrumenten wordt bepaald door de verwachte kasstromen contant te maken tegen een disconteringsvoet die gelijk is aan de geldende risicovrije marktrente voor de resterende looptijd, vermeerderd met krediet- en liquiditeitsopslagen.

Gebeurtenissen na balansdatum
Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

Toelichting op de balans
(bedragen in duizenden euro's)

1. Materiële vaste activa

Overzicht van het verloop van de balanswaarde in 2020 en de aanschafwaarde per 31 december 2020 naar de aard van de activa

	Bedrijfsgebouwen en terreinen	Distributieleidingen en installaties	Andere bedrijfsmiddelen	Bedrijfsmiddelen in uitvoering	**Totaal**
Aanschafwaarde 31-12-19	6.050	391.100	11.880	2.090	**411.120**
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-2.958	-205.249	-11.406	0	**-219.613**
Boekwaarde per 1 januari	3.092	185.851	474	2.090	**191.507**
Investeringen	77	9.090	433	-282	**9.318**
Desinvesteringen	0	-1.305	0	0	**-1.305**
Afschrijvingen	-110	-10.050	-165	0	**-10.325**
Cumulatieve afschrijvingen desinvesteringen	0	977	0	0	**977**
	-33	-1.288	268	-282	**-1.335**
Aanschafwaarde	6.127	398.885	12.313	1.808	**419.133**
Cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-3.068	-214.322	-11.571	0	**-228.961**
Boekwaarde per 31 december	3.059	184.563	742	1.808	**190.172**

De verzekerde som van de daarvoor in aanmerking komende activa bedroeg in het boekjaar circa € 14,0 miljoen. De boekwaarde van deze verzekerde activa bedroeg per balansdatum circa € 17,3 miljoen. De verzekerde activa betreffen met name trafo- en reguleerstations en ICT. Bouwrente wordt niet geactiveerd. De voornaamste gehanteerde afschrijvingstermijnen zijn:

Middel	Jaar
Bedrijfsgebouwen	30 jaar
Distributieleidingen en installaties	15 - 55 jaar
Andere bedrijfsmiddelen	5 - 12 jaar

2. Financiële vaste activa

	31-12-2020	31-12-2019
Belastinglatentie	**0**	982
Overige financiële vaste activa	**0**	678
Stand 31 december	**0**	1.660

Belastinglatentie

	31-12-2020	31-12-2019
Latente belastingvordering per 1 januari	**982**	2.148
Af: onttrekking latentie	**-1.256**	-1.166
Transport naar voorzieningen belasting latentie	**274**	0
Latente belastingvordering per 31 december	**0**	982

Voor de toelichting wordt verwezen naar noot 7: Voorzieningen, aangezien de post latente belastingvorderingen per 31 december een belastingverplichting is geworden.

Overige financiële vaste activa

Lening aan EDSN B.V. te Amersfoort

	31-12-2020	31-12-2019
Stand 1 januari	**678**	638
Bij: opname	**141**	171
Af: aflossing	**-152**	-131
	667	678
Kortlopend deel	**667**	0
Stand 31 december	**0**	678

Coteq Netbeheer B.V. heeft EDSN B.V., evenals de overige netbeheerders, naar rato van het aandeel in EDSN B.V. een lening verstrekt om de software voor het berichtenverkeer ten behoeve van het nieuwe marktmodel te financieren. Terugbetaling vindt vanwege herfinanciering van EDSN plaats in 2021, waardoor deze vordering onder kortlopende vorderingen is opgenomen. Er is sprake van een marktconforme rente. Zekerheden zijn niet gesteld.

3. Voorraden

	31-12-2020	31-12-2019
Grond- en hulpstoffen	**785**	590
Voorziening incourant	**0**	0
	785	590

Voorraden worden gewaardeerd op historische aanschafwaarde of lagere netto-opbrengstwaarde.
De voorraadwaardering op basis van de actuele waarde wijkt niet materieel af van bovenstaande waardering.

4. Vorderingen en overlopende activa

	31-12-2020	31-12-2019
Debiteuren	**884**	762
Overige vorderingen	**4.666**	3.818
	5.550	4.580

De vorderingen op handelsdebiteuren, alsmede de overige vorderingen, hebben een resterende looptijd korter dan 1 jaar.

Debiteuren

	31-12-2020	31-12-2019
Handelsdebiteuren	**1.356**	1.172
Voorziening dubieuze debiteuren	**-472**	-410
	884	762

Overige vorderingen

	31-12-2020	31-12-2019
Nog te factureren omzet	**3.615**	3.527
Belastingen en premies sociale verzekeringen	**0**	0
Vorderingen op groepsmaatschapijen	**24**	133
Lening aan EDSN B.V.	**667**	0
Effecten	**4**	4
Overlopende activa	**356**	154
	4.666	3.818

Effecten

	31-12-2020	31-12-2019
EDSN B.V. te Amersfoort	**4**	4
	4	4

De effecten zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of lagere marktwaarde. De grondslagen voor de waardering van effecten zijn beschreven onder het hoofd Financiële instrumenten.

EDSN B.V.
Energie Data Services Nederland B.V. (EDSN B.V.) voorziet in het berichtenverkeer en de gegevensuitwisseling tussen de marktpartijen met betrekking tot de wettelijke en niet-wettelijke ketenprocessen en werkt in opdracht van regionale en landelijke netbeheerders, de Vereniging Nederlandse EnergieDataUitwisseling (NEDU) en andere marktpartijen zoals de energieleveranciers. Coteq Netbeheer B.V. houdt, evenals de overige netbeheerders, naar rato van het aantal aansluitingen, een aandeel in EDSN B.V.

5. Liquide middelen

De liquide middelen worden geheel in euro's aangehouden en staan vrij ter beschikking.

	31-12-2020	31-12-2019
Banktegoeden	**18.521**	9.690
	18.521	9.690

6. Eigen vermogen

Het maatschappelijk kapitaal bestaat uit 200.000 gewone aandelen, elk met een nominale waarde van € 1.000. Geplaatst en gestort zijn 75.599 aandelen.

Gestort en opgevraagd kapitaal

	31-12-2020	31-12-2019
Maatschappelijk kapitaal, 200.000 aandelen	**200.000**	200.000
Af: Nog niet uitgegeven aandelen	**124.401**	124.401
Geplaatst en gestort kapitaal	**75.599**	75.599

Overige reserves

	31-12-2020	31-12-2019
Stand per 1 januari	**37.841**	34.367
Bij: Netto resultaat voorgaand boekjaar	**6.835**	6.474
Af: Dividend	**0**	-3.000
Stand per 31 december	**44.676**	37.841

Onverdeeld resultaat

	31-12-2020	31-12-2019
Stand per 1 januari	**6.835**	6.474
Bij: Netto resultaat lopend boekjaar	**4.615**	6.835
Af: toevoeging overige reserve	**6.835**	6.474
Stand per 31 december	**4.615**	6.835

Bestemming resultaat boekjaar 2019
In lijn met het opgenomen voorstel in de jaarrekening van 2019 is € 6.835.000 toegevoegd aan de overige reserves.

Voorstel bestemming resultaat boekjaar 2020
Het netto resultaat lopend boekjaar wordt toegevoegd aan de overige reserves.

7. Voorzieningen

Overige voorzieningen

	31-12-2020	31-12-2019
Voorziening tariefcorrecties	**1.343**	1.081
Voorziening latente belastingen	**274**	0
Voorziening jubileumuitkering	**41**	41
	1.658	1.122

Voorzieningen tariefcorrecties

	31-12-2020	31-12-2019
Saldo per 1 januari	**1.081**	1.036
Dotaties	**771**	572
	1.852	1.608
Onttrekkingen	**509**	527
Saldo per 31 december	**1.343**	1.081

Door de ACM is in de vorige reguleringsperiode in de vastgestelde tarieven onterecht een te hoge vergoeding voor precariorechten en inkoopkosten voor transport opgenomen. De correctie hierop wordt in de thans lopende reguleringsperiode afgewikkeld. Voor de verwachte omvang van de verplichting is een voorziening getroffen. De voorziening valt vrij in respectievelijk 2021 (€ 0,6 miljoen) en 2022 (€ 0,7 miljoen).

Voorziening latente belastingen

	31-12-2020	31-12-2019
Saldo per 1 januari		
Transport van financiële vaste activa	**274**	0
	274	0

De post latente belastingen heeft betrekking op verschillen tussen de boekwaarden van de materiële vaste activa vanwege de met de fiscus overeengekomen boekwaarden per 1 januari 1998 en het toepassen van willekeurige afschrijving. De latente vordering heeft een looptijd tot en met 2066, is berekend op basis van de actuele belastingdruk en is contant gemaakt tegen 1,43%. Verwacht wordt dat de voorziening in 2021 toeneemt voor een bedrag van € 0,8 miljoen.

Voorziening jubileumuitkering

	31-12-2020	31-12-2019
Saldo per 1 januari	**41**	**60**
Dotaties	**0**	**13**
	41	**73**
Onttrekkingen	**0**	**32**
Saldo per 31 december	**41**	**41**

Overeenkomstig Richtlijn 271 (personeelsbeloningen) voor de jaarverslaggeving van de Raad voor de Jaarverslaggeving voor grote en middelgrote rechtspersonen is een voorziening opgenomen voor de in de toekomst te betalen jubileumuitkeringen aan de medewerkers. Door een wijziging in de CAO is een groot deel van deze jubileumverplichting ultimo 2019 afgerekend en aan de voorziening onttrokken. Een dotatie aan deze voorziening wordt als last in de winst- en verliesrekening verwerkt. Verwacht wordt dat € 0 binnen één jaar zal worden afgewikkeld.

8. Langlopende schulden

	31-12-2020	31-12-2019
Leningen van kredietinstellingen	**44.000**	44.000
Vooruitontvangen bedragen	**38.346**	36.945
	82.346	80.945

Leningen van kredietinstellingen

	31-12-2020	31-12-2019
De langlopende leningen kunnen worden onderverdeeld in:		
Leningen met een resterende looptijd van > 5 jaar	**44.000**	44.000
Leningen met een resterende looptijd van < 5 jaar	**0**	0
Totaal van de leningen van kredietinstellingen	**44.000**	44.000
	0	0
Af: Aflossingsverplichtingen	**44.000**	44.000

Over de leningen wordt een vaste rente betaald die varieert tussen 1,8% en 2,0% Het gemiddelde rentepercentage over 2020 bedroeg 1,88% (2019: 1,88%). Er zijn geen zekerheden verstrekt. Het kortlopende deel van de langlopende leningen is nihil (2019: nihil). De belangrijkste voorwaarden voor de verstrekte leningen betreffen minimale solvabiliteits- en renteratio's. Het minimale solvabiliteitspercentage bedraagt 30%. De eis voor de renteratio betreft een minimale ICR (EBIT/jaarlijkse bruto rentelasten) van 1,7. Coteq Netbeheer voldeed ultimo 2020 aan deze voorwaarden.

Opgenomen rentedragende leningen en schulden worden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs van de schuld. Coteq Netbeheer maakt met betrekking tot haar leningen geen gebruik van derivaten.

Vooruit ontvangen bedragen

	31-12-2020	31-12-2019
Saldo per 1 januari	**36.945**	35.885
Ontvangen in het jaar	**2.831**	2.428
	39.776	38.313
Geamortiseerd	**-1.430**	-1.368
Saldo per 31 december	**38.346**	36.945

De vooruit ontvangen bedragen betreffen bijdragen bij de investeringen in de aanleg van infrastructuur en aansluitingen. Deze bijdragen worden ontvangen van derden zoals particulieren, bedrijven en gemeenten. De amortisatietermijnen zijn gelijk aan de afschrijvingstermijnen van de betrokken activa.

9. Kortlopende schulden

	31-12-2020	31-12-2019
Schulden aan leveranciers	**690**	219
Belastingen en premies sociale verzekeringen	**384**	395
Schulden aan groepsmaatschapiijen	**3.413**	2.230
Pensioenpremies	**0**	0
Overlopende passiva	**1.647**	2.841
	6.134	5.685

Overlopende passiva

	31-12-2020	31-12-2019
Nog te betalen rente	**668**	668
Vakantiegeld en -dagen	**44**	57
Overige nog te betalen kosten	**935**	2.116
	1.647	2.841

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan 1 jaar.

10. Financiële instrumenten

Algemeen
De onderneming maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de onderneming blootstellen aan rente-, kasstroom-, krediet- en liquiditeitsrisico's. Om deze risico's te beheersen, heeft de onderneming een beleid inclusief een stelsel van beheersingsmaatregelen opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee op de financiële prestaties van de onderneming te beperken. De gebruikelijke financiële risico's zijn naar de mening van het management voor Coteq Netbeheer beperkt en worden door Coteq Netbeheer adequaat beheerst.

Coteq Netbeheer maakt geen gebruik van speculatieve afgeleide financiële instrumenten.

Kredietrisico
Het kredietrisico is het risico van een verlies dat ontstaat als een tegenpartij niet kan of zal voldoen aan haar verplichtingen. Voor alle kleinverbruikersdebiteuren inzake de te betalen netwerk-vergoedingen worden de vorderingen geïnd door energieleveranciers die debiteurenrisico op de eindklanten dragen. Coteq Netbeheer heeft daarentegen wel een debiteurenrisico op de energieleveranciers. Het maximale kredietrisico is in beginsel gelijk aan de boekwaarde van de vorderingen en Financiële vaste en vlottende activa.

Renterisico en kasstroomrisico
Het beleid van de onderneming is om haar financieringen voor 100% aan te trekken met vastrentende leningen.
De onderneming loopt hierdoor een beperkt renterisico over de rentedragende vorderingen en schulden en herfinanciering van bestaande financieringen.

Liquiditeitsrisico
De onderneming bewaakt de liquiditeitspositie door middel van opvolgende liquiditeitsprognoses. Het management ziet erop toe dat voor de onderneming steeds voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de verplichtingen te kunnen voldoen en dat tevens voldoende financiële ruimte onder de beschikbare faciliteiten beschikbaar blijft om steeds binnen de gestelde lening¬convenanten te blijven.

Het belangrijkste rente- en liquiditeitsrisico kan worden weergegeven door de onderstaande vervalkalender.
Het betreft niet contant gemaakte contractuele betalingsverplichtingen, waarbij reeds rekening is gehouden met de overeengekomen herfinanciering. Alle leningen van kredietinstellingen zijn vastrentend tot aan het einde van de looptijd.

x € 1.000	bedrag	<1 jaar	>1 en <3 jr	>3 en <5 jr	>5 en <10 jr	>10 jaar
Opgenomen vastrentende leningen	44.000				44.000	

De overige kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een resterende looptijd die korter is dan 1 jaar.
Dit geldt eveneens voor de overige vorderingen en overlopende activa. De vooruit ontvangen bedragen, zoals opgenomen onder de langlopende schulden, worden over de resterende looptijd geamortiseerd ten gunste van de winst- en verliesrekening en hebben daardoor geen gevolgen voor de toekomstige liquiditeitspositie en kasstromen.

Reële waarde
De reële waarde van de onderstaande financiële activa en verplichtingen benadert de boekwaarde van deze instrumenten:
- handels- en overige vorderingen;
- liquide middelen;
- handelsschulden en overige te betalen posten;
- kortlopende belastingverplichtingen.

De reële waarde van de langlopende verplichtingen aan kredietinstellingen ligt tussen de 3,0 en 4,0 miljoen boven de boekwaarde.

11. Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Er zijn geen niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen per 31 december 2020.

Coteq Netbeheer B.V. maakt onderdeel uit van de fiscale eenheid van Cogas Holding N.V. en is volgens de standaardvoorwaarden aansprakelijk voor de te betalen vennootschapsbelasting en btw voor alle bij de fiscale eenheid betrokken vennootschappen.

Toelichting op de winst- en verliesrekening

(bedragen in duizenden euro's)

12. Netto-omzet

De netto-omzet kan als volgt worden gespecificeerd naar belangrijke opbrengstencategorieën:

	2020	2019
Transport en aansluitdienst		
Aardgas	**20.310**	19.650
Elektriciteit	**16.469**	16.456
Meetdienst		
Aardgas	**3.308**	3.212
Elektriciteit	**1.623**	1.563
Werken voor derden		
Aardgas	**341**	356
Elektriciteit	**332**	203
Geamortiseerde bijdragen bij investeringen in aanleg van netten en aansluitingen	**1.430**	1.368
	43.813	42.808

De netto-omzet bestaat uit verrichte diensten in het boekjaar, zoals beschreven in de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling. De netto-omzet wordt volledig in Nederland gerealiseerd. De opbrengst werken voor derden omvat met betrekking tot aardgas en elektriciteit onder meer vergoedingen voor schades, fraude en vergoedingen voor af- en heraansluiting.

13. Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf

	2020	2019
Geactiveerde productie voor het eigen bedrijf	**1.836**	2.157
Totaal geactiveerde productie voor het eigen bedrijf	**1.836**	2.157

De geactiveerde productie voor het eigen bedrijf heeft betrekking op de uren van het eigen personeel die besteed zijn aan werkzaamheden ten behoeve van investeringsprojecten.

14. Kosten uitbesteed werk en andere externe kosten

	2020	2019
Kostprijs omzet Elektriciteit	**4.017**	4.012
Kostprijs omzet Gas	**297**	0
Kosten uitbesteed werk en materiaalkosten	**20.302**	16.818
	24.616	20.830

De kostprijs van de omzet Elektriciteit betreft kosten van transportdiensten en netverliezen die gerelateerd zijn aan de netto-omzet.

Kosten uitbesteed werk en materiaalkosten

	2020	2019
Materiaalkosten	**312**	2
Werkzaamheden en diensten van derden	**17.818**	14.670
Dienstverlening t.b.v. slimme meters	**871**	833
Inleen	**59**	391
Lidmaatschappen en bijdragen	**1.242**	922
	20.302	16.818

15. Personeelskosten

	2020	2019
Salarissen	**1.276**	1.308
Wettelijke en vrijwillige sociale lasten	**166**	194
Pensioenlasten	**203**	226
Interne bedrijfsregelingen	**68**	103
	1.713	1.831

De interne bedrijfsregelingen omvatten onder andere uitkeringen bij ontslag, vergoedingen voor reiskosten woon-werk, vergoedingen voor studiekosten en toelagen voor onregelmatige diensten.

Personeelsbestand
Gedurende het boekjaar 2020 bedroeg het gemiddeld aantal werknemers bij Coteq Netbeheer, omgerekend naar volledige mensjaren, 18,3 (2019: 21,1). Zowel in 2020 als in 2019 waren geen medewerkers werkzaam buiten Nederland.

16. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

	2020	2019
Materiële vaste activa	**10.326**	10.432
Desinvesteringen	**328**	564
	10.654	10.996

De kostprijs van de omzet Elektriciteit betreft kosten van transportdiensten en netverliezen die gerelateerd zijn aan de netto-omzet.

17. Overige bedrijfskosten

	2020	2019
Onderhoudscontracten	**19**	20
Huisvestingskosten	**124**	96
Advies- en controlekosten	**154**	149
Wagenpark (excl. afschrijvingen)	**2**	2
Communicatie en PR	**13**	9
Overige bedrijfskosten	**149**	-35
	461	241

18. Financiële baten en lasten

Rentebaten

	2020	2019
Rentebaten	**6**	5
Rentebaten		
	6	5

Rentelasten

	2020	2019
Rentelasten langlopende leningen	**-842**	-842
Overige rentelasten	**-37**	-20
Rentelasten		
	-879	-862

19. Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening

	2020	2019
Resultaat vóór belastingen	**7.332**	10.210
Belastinglast op basis van toepasselijk belastingtarief in Nederland	**1.823**	3.389
Fiscale verschillen	**-362**	-1.180
Mutatie belastinglatentie	**1.256**	1.166
	2.717	3.375
Effectief belastingstarief	**37,1%**	-33,1%

De afwijking van het effectieve belastingtarief ten opzichte van het reguliere belastingtarief wordt veroorzaakt door permanente verschillen als gevolg van een step-up op de materiële vaste activa.

20. Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is op basis van de indirecte methode opgesteld. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Vennootschapsbelasting en ontvangen interest worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

21. Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de onderneming en een natuurlijk persoon of een entiteit die verbonden is met de onderneming. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de onderneming en haar zustermaatschappijen, de aandeelhouders, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht.

Er hebben zich geen significante transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

22. Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

WNT-verantwoording 2020 COTEQ Netbeheer B.V.

De WNT is van toepassing op Coteq Netbeheer B.V. Het voor Coteq Netbeheer B.V. toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2020 € 201.000. Dit betreft het algemeen bezoldigingsmaximum.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling.

Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functievervulling inclusief degenen die op grond van hun voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris worden aangemerkt

Coteq Netbeheer B.V. heeft voor wat de leidinggevende topfunctionaris de heer G.A. de Haan betreft de deeltijd voor de doorbelasting van de kosten van diens bezoldiging bepaald op basis van fte en wel als volgt: Uitgangspunt 100% (= 100). Daarvan is eerst 5% van de arbeidstijd van de directeur (in 2020) toegerekend aan de Joint Ventures Cogas Kabel Infra B.V. en Biogas Netwerk Twente B.V. De resterende 95% is verdeeld naar de business units binnen de Cogasgroep op basis van % fte per business unit over 2020. Aan Coteq Netbeheer B.V. (de netbeheerder) is uit hoofde van directe doorbelasting 16,17% toegerekend en uit hoofde van indirecte doorbelasting vanuit Cogas Infra B.V. (die zelf een doorbelasting van 52,40% heeft gekregen) 97,00%. Per saldo is aan Coteq Netbeheer B.V. in 2020 toegerekend: (95% x 16,17%) + (95% x 52,40% x 97%) = 63,65%. De deeltijdfactor is op dezelfde wijze bepaald als in voorgaande jaren.

Gegevens 2020	
bedragen x € 1	**G.A. de Haan**
Functiegegevens	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,6365
Dienstbetrekking?	ja

Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	107.347
Beloningen betaalbaar op termijn	14.068
Subtotaal	121.415

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	127.936

-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	121.415

Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

Gegevens 2019	
bedragen x € 1	**G.A. de Haan**
Functiegegevens	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2019	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,6327
Dienstbetrekking?	ja

Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	103.232
Beloningen betaalbaar op termijn	13.214
Subtotaal	116.446

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	122.744
Bezoldiging	116.446

1b. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking in de periode kalendermaand 1 t/m 12.
Gedurende het jaar 2020 niet van toepassing.

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2020						
bedragen x € 1	**A. Koops van 't Jagt**	**E. Leideman**	**A. Flierman**	**R. Zwart**	**R. Lubbers-Hilbrands**	**G. Paalman**
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01/01 – 31/12	01/01 – 30/09	01/01 – 30/09	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/10 – 31/12
Bezoldiging						
Bezoldiging	17.149	8.948	8.948	11.931	11.931	0
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	30.150	15.075	15.075	20.100	20.100	5.025
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	**17.149**	**8.948**	**8.948**	**11.931**	**11.931**	**0**
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2019					
bedragen x € 1	**A. Koops van 't Jagt**	**E. Leideman**	**A. Flierman**	**R. Zwart**	**R. Lubbers-Hilbrands**
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2019	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12	01/01 – 31/12
Bezoldiging					
Bezoldiging	19.088	14.091	13.975	13.975	14.094
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	29.100	19.400	19.400	19.400	19.400

2. Uitkeringen wegens beëindiging dienstverband aan topfunctionarissen

Gedurende het jaar 2020 niet van toepassing.

3. Overige rapportageverplichtingen op grond van de WNT

Naast de hierboven vermelde topfunctionarissen zijn er geen overige functionarissen met een dienstbetrekking die in 2020 een bezoldiging boven het individueel toepasselijke drempelbedrag hebben ontvangen.

Almelo, 01 juli 2021

Mr. G.A. de Haan
Algemeen directeur

2.2 Verklaring Naleving Gedragscode voor Netbeheerders

Aangaande gegevens uit kleinverbruikmeetinrichtingen die op afstand uitleesbaar zijn

Naam rechtspersoon:	Coteq Netbeheer B.V.
Statutaire vestigingsplaats:	Almelo
Periode:	1 januari 2020 tot en met 31 december 2020

Coteq Netbeheer B.V. te Almelo maakte voor het goed kunnen uitvoeren van haar diensten gebruik van meetgegevens die zijn verkregen uit kleinverbruikmeetinrichtingen die op afstand uitleesbaar zijn. In aanvulling op de Algemene Verordening Gegevensbescherming hebben netbeheerders in de Nederlandse energiebranche een gedragscode opgesteld ten aanzien van het gebruik, het vastleggen, het uitwisselen en het bewaren van gegevens die zijn verkregen uit een kleinverbruikmeetinrichting die op afstand uitleesbaar is.

Meetcampagne
In het kader van het willen gaan verzamelen van metergegevens bij een groep kleinverbruikers om ten behoeve van de allocatie en reconciliatie tot nauwkeuriger verbruiksprofielen te kunnen komen, is geconstateerd dat in de Gedragscode 'Verwerking van Persoonsgegevens door Netbeheerders in het kader van Installatie en Beheer van slimme meters bij kleinverbruikers' voor dit doel geen frequentie voor de toegestane meteruitlezing is opgenomen.

iSMA
In het kader van het willen gaan verzamelen van metergegevens bij kleinverbruikers om tot dynamische allocatie te kunnen komen in plaats van allocatie op jaarbasis met analoge meters, is geconstateerd dat voor de hiervoor in de Gedragscode opgenomen voorziening geen frequentie voor de toegestane meteruitlezing voor slimme meters is opgenomen.
Beide zaken zijn ondervangen door ter zake expliciet de ondubbelzinnige toestemming van de desbetreffende kleinverbruikers te vragen als elders in de Gedragscode bedoeld. Tegelijkertijd wordt er gewerkt aan een aanpassing van de gedragscode, waarin deze omissie wordt meegenomen.

Hierbij verklaart mr. G.A. de Haan, als bestuurder in 2020 van Coteq Netbeheer B.V., dat Coteq Netbeheer zich gedurende de bovenvermelde periode heeft gehouden aan het gestelde in de regels en verplichtingen, genoemd in de Gedragscode Verwerking van Persoonsgegevens door Netbeheerders in het kader van Installatie en Beheer van Slimme Meters bij Kleinverbruikers, zoals goedgekeurd door de Autoriteit Persoonsgegevens (voorheen College Bescherming Persoonsgegevens) op 9 mei 2012.

Almelo, 01 juli 2021

Mr. G.A. de Haan
Algemeen directeur

3. Overige gegevens

3.1 Statutaire bepalingen inzake de resultaatbestemming

De statutaire bepalingen volgens artikel 22 inzake de resultaatbestemming luiden als volgt:

De vennootschap kan aan aandeelhouders en andere gerechtigden tot de voor uitkering vatbare winst slechts uitkeringen doen voor zover het eigen vermogen groter is dan het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal vermeerderd met de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden.
Uitkering van winst geschiedt na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.

3.2 Overig

Vanwege de toepassing van artikel 403 BW2 is er geen accountantscontrole uitgevoerd op de jaarrekening van Coteq Netbeheer.

www.coteqnetbeheer.nl

